Vuosikertomus 2022

CHANGE RUNS ON RENEWABLES

Tämä PDF-raportti on vapaaehtoinen julkaisu ja ei vastaa ESEF-asetuksen (European Single Electronic Format) mukaista xHTML-asiakirjaa.

Sisällys

Vuosi 2022 lyhyesti ... 3
Toimitusjohtajan katsaus ... 4

Strategia ... 8
Innovaatiot ... 10
Liiketoimintamme ... 12
Vuoden 2022 keskeiset tapahtumat ... 17
Avainluvut 2022 ja taloudelliset tavoitteet ... 20
Tietoa sijoittajille ... 22

Hallinnointi ... 24
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ... 25
Riskienhallinta ... 40
Palkitsemisraportti ... 44

Hallituksen toimintakertomus ... 51
Hallituksen toimintakertomus ... 52
Tunnusluvut ... 77
Tunnuslukujen laskentakaavat ... 79

Tilinpäätös ... 82
Konsernitilinpäätös ... 83
Emoyhtiön tilinpäätös ... 147
Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus ... 164
Tilintarkastuskertomus ... 165

Suomenkielinen vuosikertomus ei sisällä vastuullisuusosiota.

Vuoden 2022 vastuullisuusraportti on luettavissa englanniksi verkkosivuillamme.

Lue lisää vastuullisuustyöstämme suomeksi

2022 lyhyesti

Neste tuottaa ratkaisuja ilmastonmuutoksen torjumiseksi ja kiertotalouden vauhdittamiseksi. Jalostamme jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä polymeerien ja kemikaalien vastuullisiksi raaka-aineiksi.

Maailma on muutosten edessä epävakaan liiketoimintaympäristön vuoksi. Nesteen strategia ilmentää käsitystä ja ajattelutapaa siitä, että voimme hallita muutoksia ja samalla toteuttaa tarkoitustamme: luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme.

Lue lisää vuoden 2022 keskeisistä tapahtumista sivulta 17 ja saavutuksista vastuullisuudessa englanninkielisestä vastuullisuusraportistamme.

Katso video vuoden kohokohdista.

Liikevaihto
25 707 M€

Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)
3 537 M€

Ehdotuksemme osingon enimmäismääräksi / osake vuodelle 2023
1,52 €

Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)
30,1 %

Velan osuus kokonaispääomasta
13,9 %

Investoinnit
2 218 M€

Uusiutuvat tuotteemme auttoivat vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä
11,1 Mt CO_2e

Jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvista raaka-aineista keskimäärin
95 %

314
turvallista päivää

Henkilöstöä keskimäärin
5 244

Otamme vastuun muutoksesta

Vuonna 2022 geopoliittiset ja makrotaloudelliset tapahtumat toivat haasteita monille ihmisille, yrityksille ja yhteisöille eri puolilla maailmaa. Epävakaassa ympäristössä me nesteläiset kuitenkin jatkoimme sinnikkäästi uusiutuvien kasvustrategiamme ja yhtiön muutoksen toteuttamista. Kehitimme ratkaisuja, joiden tavoitteena on torjua ilmastonmuutosta paremman tulevaisuuden aikaansaamiseksi. Samalla Nesteen työntekijät ovat osoittaneet sitkeyttä ja todistaneet jälleen kerran kykynsä sopeutua ympäristön muutoksiin ja edetä epävakailla markkinoilla. Tämän sitkeyden ansiosta otimme Nesteellä vuoden aikana monia edistysaskeleita. Saimme aikaan monia merkittäviä tuloksia, kuten uusia kumppanuuksia ja yritysostoja. Monipuolistimme raaka-aineiden hankintaa ja etenimme hyvin strategisten hankkeiden toteutuksessa.

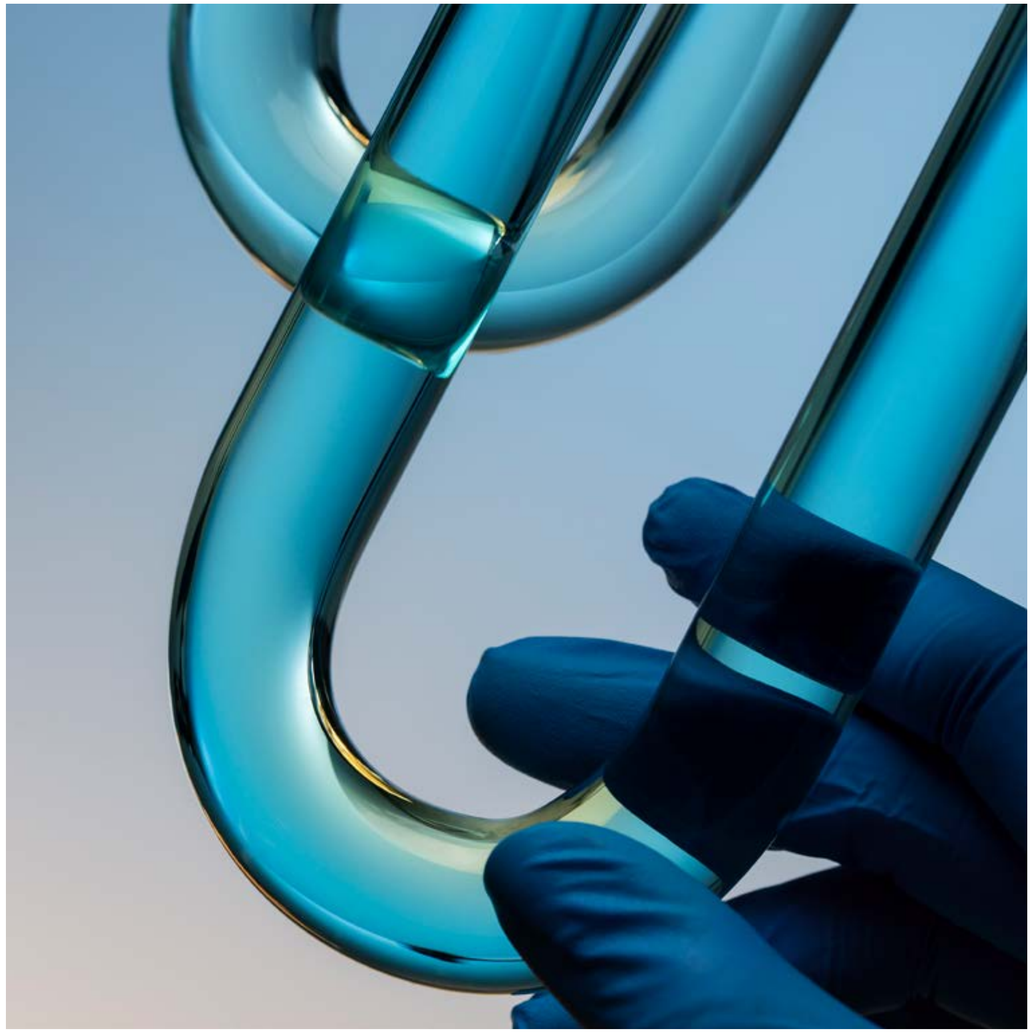
Edistymistä investoinneissa ja yritysostoissa

Kasvu uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa on strategiamme keskiössä. Vuonna 2022 jatkoimme tuotantokapasiteettimme kasvattamista sekä uusiutuvien raaka-aineiden hankintamme vahvistamista ja laajentamista. Toteutimme kolme merkittävää hanketta, jotka yli kaksinkertaistavat uusiutuvien tuotteiden globaalin tuotantokapasiteettimme vuoden 2026 loppuun mennessä. Vuonna 2022 tuotantokapasiteettimme oli 3,3 miljoonaa tonnia.

Yhteistoimintomme perustaminen Marathon Petroleumin kanssa Kalifornian Martinezissa saatiin päätökseen vuonna 2022, ja yritys alkaa tuottaa uusiutuvaa dieseliä vuoden 2023 alussa. Martinez Renewables -yhteistoiminto kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettia yli miljoonalla tonnilla vuodessa vaiheittain vuoden 2023 aikana.

Nesteen Singaporen jalostamon laajennus on edennyt suunnitelmien mukaisesti, ja kaupallinen toiminta on tarkoitus aloittaa vuonna 2023. Laajennus perustuu 1,65 miljardin euron investointiin ja kasvattaa Nesteen globaalia uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettia yli miljoonalla tonnilla vuodessa.

Teimme myös päätöksen Rotterdamin uusiutuvien jalostamon laajennusinvestoinnista vuonna 2022. Noin 1,9 miljardin euron investointi kasvattaa jalostamon kapasiteettia 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa ja nostaa sen vuotuisen kokonaistuotantokapasiteetin 2,7 miljoonaan tonniin. Tästä voidaan tuottaa 1,2 miljoonaa tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta.



Kehitimme uusia kumppanuuksia laajentaaksemme öljy- ja rasvajätteiden ja -tähteiden hankintaamme, myös yritysostojen avulla. Näitä olivat Walco Foods, johtava eläinrasvojen ja sivutuotteiden kauppayhtiö Irlannissa, ja Crimson Renewable Energy Holdings -yhtiöltä ostettu käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoiminta Yhdysvalloissa.

Lisäksi Neste käynnisti vuonna 2022 strategisen selvityksen Porvoon jalostamon pitkän aikavälin muutoksesta johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotantopaikaksi. Lopullinen tavoite on korvata raakaöljy uusiutuvilla raaka-aineilla.

Kaikki nämä investoinnit ja liiketoimet vahvistavat merkittävästi Nesteen asemaa globaalina johtajana uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa ja auttavat yhtiötä varmistamaan kilpailukyvyn ja kasvustrategian toteuttamisen myös tulevaisuudessa.

Kasvua nykyisissä ja uusissa kumppanuuksissa

Jatkoimme uusien kumppanuuksien kehittämistä Renewable Road Transportation -liiketoiminnassamme. Coca-Cola Europacific Partners Netherlands on käyttänyt Neste MY Uusiutuvaa Dieseliä jopa 50 000 kuljetusreitillä tammikuusta 2022 lähtien. Bosch on sitoutunut käyttämään Neste MY Uusiutuvaa Dieseliä Saksan tuotantolaitostensa välisillä sisäisillä logistiikkareiteillä yhtiön Powertrain Solutions -divisioonassa. Nesteen ja Rolls-Royce Power Systemsin strateginen kumppanuus edistää uusiutuvan dieselin käyttöä. Lisäksi Nesteen ja MAN-yhtiön sekä Nesteen ja Altensin kumppanuussopimukset edistävät biopolttoaineiden käyttöä Ranskassa.

Ilmoitimme useista tärkeistä kumppanuuksista myös Renewable Polymers and Chemicals -liiketoiminnassa. Niitä oli esimerkiksi yhteistyö Tchibo-kahviyhtiön ja sen kumppanin Berry Globalin kanssa Neste RE:n toimituksessa Tchibon Qbo-sarjan tuotteisiin. Neste RE on kemikaalien ja polymeerien uusiutuva raaka-aine. Nesteen, MAM Babyn ja Borealiksen kumppanuus toi markkinoille uudenlaisen lasten tutin, joka on valmistettu uusiutuvista raaka-aineista. Kumppanuudet sellaisten brändien omistajien kanssa, jotka jakavat tavoitteemme entistä vastuullisempien ratkaisujen luomisesta, ovat edelleen perustavanlaatuinen osa strategiaamme.

Vuonna 2022 Neste sai aikaan lukuisia merkittäviä saavutuksia myös ilmailualalla. Julkistimme useita samanaikaisia kumppanuuksia ja pääsimme mukaan suurten lentokenttien toimitusverkostoihin. Saavutuksiamme olivat esimerkiksi:

- Air France-KLM Groupin kanssa tehty hankintasopimus, jonka myötä toimitamme yli miljoona tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta vuodesta 2023 alkaen. Sopimus on tähän mennessä suurin laatuaan ilmailualalla.
- Yhteistyö ITOCHUn ja Fuji Oil Companyn kanssa projektissa, jossa esitellään uusiutuvan lentopolttoaineen paikallista sekoittamista Japanissa.
- Uusiutuvan lentopolttoaineen toimitus Los Angelesin kansainväliselle lentoasemalle (LAX) yhteistyössä LAXFUELin kanssa.
- Kumppanuus ranskalaiseen NOVEN-konserniin kuuluvan CIM-yhtiön kanssa Neste MY Uusiutuvan Lentopolttoaineen toimitusten aloittamiseksi Ranskassa.
- Nesteen ja Airbusin kumppanuus, joka edistää uusiutuvan lentopolttoaineen kehitystä ja käyttöönottoa sekä kaupallisesti elinkelpoisten markkinoiden luomista uusiutuville lentopolttoaineille.

Jatkamme väsymätöntä työtämme Neste MY Uusiutuvan Lentopolttoaineen tuotannon kasvattamiseksi, koska uskomme vakaasti, että uusiutuvat polttoaineet ovat yksi ilmailualan tärkeimmistä hiilidioksidipäästöjen vähennysratkaisuista lähitulevaisuudessa.

Turvallisuus ja arvot ovat kulttuurimme ytimessä

Kuten joka vuosi, korostimme vuonna 2022 turvallisuuden merkitystä. Turvallisuuteen on keskityttävä ja sitä on parannettava jatkuvasti. Haluamme olla suunnannäyttäjä kohti kestävää tulevaisuutta ja pystymme siihen vain, jos asetamme työntekijöidemme turvallisuuden etusijalle. Samalla kehitimme edelleen liiketoimintaprosessejamme ja jatkoimme niiden digitalisointia tehokkuuden parantamiseksi.

Kuluneen vuoden toiminnastamme ja saavutuksistamme voimme selvästi huomata, että sitoutuminen arvoihimme – me välitämme, me olemme rohkeita ja me teemme yhteistyötä – on tukenut muutostamme kohti aidosti globaalia yhtiötä. Investointimme ja kumppanuutemme kertovat rohkeasta optimismista sekä Nesteen että maailman tulevaisuuteen, koska niiden tavoitteena on tunnistaa ja hyödyntää mahdollisuuksia edistää liiketoimintaa entistä innovatiivisemmin ja vastuullisemmin.

Vastuullisuus ohjaa tietämme eteenpäin

Vastuullisuusvisiomme ohjaa meitä edelleen kohti kasvua ja muutosta. Johdamme muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua ja olemme asettaneet luonnon monimuotoisuutta, ihmisoikeuksia sekä toimitusketjuamme ja raaka-aineitamme koskevia kunnianhimoisia tavoitteita.

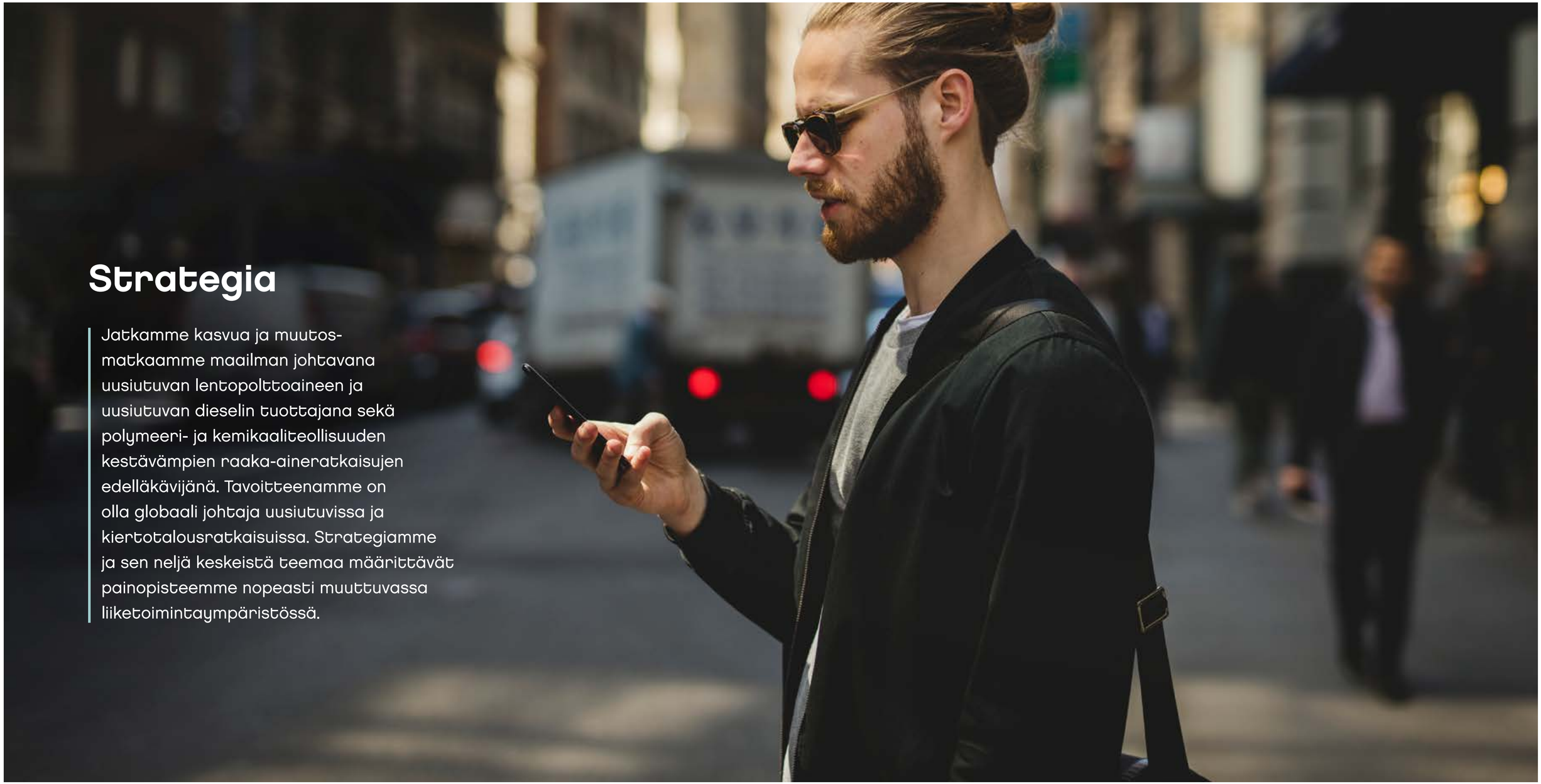
Kunnianhimoisia tavoitteitamme ovat hiilineutraalin tuotannon (scope 1 & 2) saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä ja asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen vähintään 20 miljoonalla CO_2e-tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Meillä on konkreettiset tavoitteet myytyjen tuotteiden päästöintensiteetin vähentämiselle ja yhteistyöllemme toimittajien ja kumppaneiden kanssa epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi koko arvoketjustamme (scope 3). Tavoitteenamme on hiilineutraali ja luontopositiivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä. Jatkuvan yhteistyöhön ja innovointiin keskittymisen ansiosta etenimme kohti näitä tavoitteita suunnitelmien mukaisesti vuonna 2022.

Olemme erittäin ylpeitä siitä, että olimme vuonna 2022 mukana sekä maailmanlaajuisessa että eurooppalaisessa Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksissä 16. peräkkäisenä vuotena. Vuoden 2023 alussa Corporate Knightsin laatimassa Global 100 -indeksissä Neste oli maailman 29. vastuullisin yritys ja toimialansa vastuullisin. Ilmastotoimemme olivat kuudentena peräkkäisenä vuotena Leadership-tasolla CDP:n arvioinnissa, ja saimme tunnustusta myös CDP:n Forests- ja Water Security -arvioinneissa.

Kiitän työntekijöitämme ja kumppaneitamme heidän sitoutumisestaan tavoitteeseemme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa. Samalla kun olemme iloisia vuoden 2022 merkittävistä saavutuksista, katsomme luottavaisina tuleviin vuosiin. Vuonna 2023 juhlistamme 75-vuotiasta Nestettä ja hienoa tarinaa menestyksekkäästä muutoksesta. Luotan siihen, että Neste edelleen palvelee sidosryhmiään erinomaisesti ja omistautuneesti ja pyrkii samalla luomaan elinvoimaisemman maapallon lapsillemme.

Strategia

Strategia 8
Innovaatiot 10
Liiketoimintamme 12
Vuoden 2022 keskeiset tapahtumat 17
Avainluvut 2022 ja taloudelliset tavoitteet 20
Tietoa sijoittajille 22



Strategia

Jatkamme kasvua ja muutos-matkaamme maailman johtavana uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottajana sekä polymeeri- ja kemikaaliteollisuuden kestävämpien raaka-aineratkaisujen edelläkävijänä. Tavoitteenamme on olla globaali johtaja uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa. Strategiamme ja sen neljä keskeistä teemaa määrittävät painopisteemme nopeasti muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Kasvustrategiamme tuo lisäarvoa asiakkaille, osakkeenomistajille ja maapallolle.

Autamme asiakkaitamme toimimaan vastuullisemmin. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi kehitämme ja toimitamme ratkaisuja, joilla torjutaan ilmastonmuutosta ja nopeutetaan siirtymistä kiertotalouteen.

Näkemyksemme mukaan uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntä kasvaa ja tulee olemaan vahvaa pitkällä aikavälillä sekä yritysten että kuluttajien osalta eri markkinasegmenteissä. Strategiamme avulla vastaamme ja sopeudumme epävakaaseen liiketoimintaympäristöön ja lisääntyvään kilpailuun.

Nesteen strategia ilmentää käsitystä ja ajattelutapaa siitä, että voimme hallita muutoksia ja samalla toteuttaa tarkoitustamme: luoda elinvoimaisempi maapallo lapsillemme. Strategiassamme on neljä keskeistä teemaa:

- kasvaa uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa
- luoda uusia markkinoita pitkän aikavälin kasvun edistämiseksi
- erottautua vastuullisilla ratkaisuilla ja luoda arvoa
- vahvistaa perustaa.

Strategiamme ja Nesteen arvojen mukaisen kulttuurin avulla yhdessä osaavien työntekijöiden kanssa emme vain selviydy haasteista ja muutoksista vaan näytämme myös suuntaa.

Nesteen strategian keskeiset teemat

Kasvamme uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa

Jatkamme nykyisten ja uusien asiakkaiden palvelua tieliikenteessä, ilmailussa sekä polymeeri- ja kemikaalimarkkinoilla osana tarkoitustamme luoda lapsillemme elinvoimaisempaa maapalloa. Kasvatamme edelleen tuotantokapasiteettia ja jatkamme uusien kestävien ratkaisujen ennakoivaa kehittämistä ja pilotointia. Vahvistamme ja laajennamme uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankintaa.

Luomme uusia markkinoita pitkän aikavälin kasvun edistämiseksi

Innovoimme ja kaupallistamme uudenlaisia uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja seuraavia kasvuvaiheita varten. Hyödynnämme uusia raaka-ainelähteitä ja avaamme uusia väyliä Nesteen kasvulle. Jotta voimme palvella asiakkaitamme, olemme edelleen vahvasti läsnä keskeisillä markkinoilla maailmanlaajuisesti samalla kun luomme mahdollisuuksia uusilla markkinoilla.

Erottaudumme ja luomme arvoa

Erottaudumme kestävien ratkaisuiden uranuurtajana kehittämällä kykyämme hankkia ja käsitellä monenlaisia raaka-aineita. Visiomme on olla suunnannäyttäjä kohti kestävää tulevaisuutta yhdessä, ja tämän mukaisesti kehitämme seuraavan sukupolven teknologioita ja ratkaisuja. Kehitämme asiakaslähtöisiä toimintoja, jotta voimme luoda asiakkaillemme ensiluokkaista arvoa.

Vahvistamme perustaamme

Edistämme pitkän aikavälin kilpailukykyä varmistamalla prosessien skaalautuvuuden ja toimintamme tehokkuuden. Varmistamme johdonmukaisesti turvallisuuden kaikessa toiminnassamme ja edistämme digitaalista osaamistamme. Varmistamme vastuullisuudelle korkeat standardit ja toteutamme edelleen vastuullisuusvisiotamme. Turvallisuus on toimintamme keskiössä – joka päivä, kaikkialla.

Innovaatiot

Innovaatiot ja teknologia ovat aina olleet olennainen osa Nestettä. Innovaatiot ovat mahdollistaneet muutoksemme kohti uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen globaalia johtajuutta, ja strategian keskeisenä osana ne varmistavat Nesteen menestyksen myös tulevaisuudessa.

Keskeinen toiminta-ajatuksemme on muuntaa heikkolaatuiset raaka-aineet korkealaatuisiksi ratkaisuiksi. Pyrimme jatkuvasti lisäämään uusiutuvien ja kierrätettävien raaka-aineiden saatavuutta sekä kehittämään teknologioita, joiden avulla pystymme monipuolistamaan nykyistä raaka-ainevalikoimaamme. Teemme liiketoiminnan pitkän tähtäimen kehitys- ja innovaatiotyötä usealla alueella:

- **lignoselluloosa** – metsä- ja maatalousjätteet
- **levät** – hiilidioksidia absorboivien mikrolevien viljely
- **kiinteä yhdyskuntajäte** – kiinteän yhdyskuntajätteen eri jakeet, joita ei tällä hetkellä voida kierrättää tai joita ei kierrätetä muista syistä
- **uusiutuva vety** – elektrolyysillä valmistettu uusiutuva (vihreä) vety mahdollistaa jalostamon kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen
- **power-to-x** – PtX-teknologia yhdistää uusiutuvan sähkön ja talteenotetun hiilidioksidin tuottaakseen vastuullisia polttoaineita ja materiaaleja.

Tavoittelemme teollisen mittakaavan toimintaa vähintään yhdellä alueella vuoteen 2030 mennessä. Nämä maailmanlaajuisesti skaalautuvat raaka-aineet yhdessä niihin liittyvien teknologioiden kanssa tulevat olemaan tärkeässä roolissa raakaöljyriippuvuuden vähentämisessä ja ilmastonmuutoksen torjunnassa. Lue lisää tulevaisuuden raaka-aineista englanninkielisestä vastuullisuusraportistamme.

Uusien kasvumahdollisuuksien tutkimisen lisäksi kehitämme, testaamme ja analysoimme jatkuvasti olemassa olevia uusiutuvia ja kiertotalousratkaisujamme. Noin 25 % henkilöstöstämme työskentelee innovaation, tutkimuksen, tuotekehityksen ja suunnittelun parissa. Erikoistuneet tiimimme tutkivat ja kehittävät pitkän tähtäimen liiketoiminta-alueitamme kohti kaupallistamista.

Investoimme valtaosan vuotuisista tutkimus- ja kehitysmenoistamme tulevaisuuden raaka-aineiden ja niiden käytön mahdollistavien teknologioiden innovointiin, tutkimukseen, kehitykseen ja testaukseen. Vuonna 2022 T&K-investointimme olivat 85 miljoonaa euroa.

Lignoselluloosa, levät, kiinteä yhdyskuntajäte, uusiutuva vety ja power-to-x ovat lupaavia kasvualustojamme uudelle liiketoiminnalle.

Uutta liiketoimintaa innovoinnin vahvistamisella

Keskitymme skaalautuviin vastuullisiin raaka-aineisiin sekä teknologioihin, joita tarvitaan niiden muuntamiseen polttoaineiksi, polymeereiksi ja kemikaaleiksi. Tavoitteenamme on varmistaa nykyisten liiketoimintojemme kasvu ja rakentaa uusia kasvualustoja uusiutuville ja kiertotalousratkaisuille.

Vahvistaaksemme tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaamme maailmanlaajuisesti, perustimme innovaatiokeskuksen Singaporeen. Alkuvuodesta 2023 toimintansa käynnistänyt keskus edistää kumppaniyhteistyötä Aasian ja Tyynenmeren alueella ja erityisesti Singaporessa. Nesteen Porvoon teknologiakeskuksessa sijaitseva tutkimus- ja kehitysyksikkö keskittyy jatkossakin niin olemassa olevien kuin uusien raaka-aineiden tutkimukseen.

Myös suunnitteluun erikoistunut Engineering Solutions on keskeisessä asemassa Nesteen strategian toteuttamisessa. Se tukee tutkimus- ja kehitysohjelmia teknologian kehittämisellä, mallinnuksella, simulaatiolla ja kasvattamalla prosessisuunnittelun osaamista. Vuonna 2022 tapahtuneen yhdistymisen myötä Engineering Solutionsin koko henkilöstö Suomessa siirtyi Neste Oyj:n palvelukseen.

Uusiutuvan vedyn tuotannon demonstrointi Rotterdamin jalostamollamme Alankomaissa MultiPLHY-projektin puitteissa on yksi aloitteista, joiden avulla voimme edistää uusien vastuullisten teknologioiden kehitystä. Yhtiön toisessa uusiutuvaan vetyyn liittyvässä projektissa, SHARC:ssa, keskitytään investoimaan uusiutuvan vedyn tuotantokapasiteettiin ja vähentämään vetytuotannon kasvihuonekaasupäästöjä Porvoon jalostamolla.

Neste sai heinäkuussa 2022 ensimmäisenä suomalaisena yrityksenä Euroopan komission hyväksymän IPCEI-statuksen (Important Project of Common European Interest; Euroopan yhteistä etua koskeva tärkeä hanke) vetyprojekteilleen. Joulukuussa 2022 Business Finland myönsi Nesteelle 27,7 miljoonan euron julkisen tuen Nesteen Porvoon jalostamon vihreän vedyn hankkeisiin.

Saimme myös myönteisen rahoituspäätöksen EU:n innovaatiorahastolta PULSE-hankkeelle (Pretreatment and Upgrading of Liquefied waste plastic to Scale up circular Economy), jolla yhtiö kehittää kemiallisen kierrätyksen kapasiteettia Porvoon jalostamolla.

Laaja yhteistyöverkosto

Innovaatiot edellyttävät yhteistyötä ja kumppaneita. Neste tekee jo nyt yhteistyötä 25 johtavan yliopiston ja tutkimuslaitoksen kanssa, ja jatkossa haluamme laajentaa ja tiivistää yhteistyötä verkoston kanssa entisestään. Teemme yhteistyötä teknologiayritysten, startup-yritysten ja arvoketjun kumppanien kanssa, jotta voimme tuoda uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen innovaatioita maailmanlaajuisiin liiketoimintoihin. Olemme myös käynnistäneet pääomasijoitustoiminnan investoidaksemme teknologia-alan startup-yrityksiin.

Vuonna 2022 Neste teki pääomasijoituksen alankomaalaiseen Circulariseen, toimitusketjun jäljitettävyyttä ja läpinäkyvyyttä edistävään startup-yritykseen. Vuonna 2022 jatkoimme myös yhteistyötä teknologiayhtiöiden kanssa, joihin olemme tehneet vähemmistösijoituksia: Alterra Energy liittyen kemiallisen kierrätyksen kehitykseen sekä Sunfire GmbH liittyen uusiutuvan vedyn tuotantoon (projekti MultiPLHY).

Veturi-hankkeemme tavoitteena on kehittää vastuullisia, globaalisti skaalautuvia raaka-aineita ja teknologiaratkaisuja liikenteeseen sekä kemikaalien ja polymeerien tuotantoon. Veturi tuo yhteen yli 90 suomalaista yritystä, startup-yritystä, yliopistoa ja tutkimuslaitosta rakentamaan yhdessä tulevaisuuden osaamista, jota tarvitaan uusien teknologioiden ja arvoketjujen kehittämiseen uusiutuville ja kiertotalousratkaisuille. Kehitystyö saa tukea Business Finlandilta.

Jatkoimme Veturi-ekosysteemin rakentamista vuonna 2022. Yksi esimerkki menestyksekkäästä yhteistyöprojektista on Veturi E-fuel -projekti, jossa on kehitetty korkealämpötilaelektrolyysiä, hiilidioksidin talteenottoa ja hiilivetysynteesiä. Vuonna 2022 VTT ja Neste sopivat demonstraatioympäristön rakentamisesta VTT Bioruukin pilotointikeskukseen Espooseen. Niin ikään vuoden aikana järjestetyssä Neste Veturi -tapahtumassa juhlimme yhteisen kehitystyön tuomia saavutuksia ja ideoimme uusia aloitteita yhdessä lukuisten kumppaniemme kanssa.

Liiketoimintamme

Neste jalostaa jätteitä, tähteitä ja innovatiivisia raaka-aineita uusiutuviksi polttoaineiksi sekä polymeerien ja kemikaalien uusiutuviksi ja kierrätysraaka-aineiksi.

Olemme maailman johtava uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin sekä polymeeri- ja kemikaaliteollisuuden uusiutuvien raaka-aineratkaisujen tuottaja. Kehitämme myös muovijätteen kemiallisen kierrätyksen teknologioita ja kapasiteettia muovijäteongelman torjumiseksi.

Jalostamomme Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Tuotannon nimelliskapasiteetti on tällä hetkellä noin 3,3 miljoonaa tonnia. Nesteen Singaporen jalostamon laajennus ja yhteistoimintomme, Martinez Renewables, Marathon Petroleumin kanssa Martinezissa, Kaliforniassa, kasvattavat Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotantokapasiteetin 5,5 miljoonaan tonniin vuoden 2023 loppuun mennessä. Kun Nesteen Rotterdamin jalostamon laajennushanke saadaan päätökseen, yhtiön uusiutuvien tuotteiden kokonaistuotantokapasiteetti kasvaa 6,8 miljoonaan tonniin vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämä auttaa meitä vastaamaan vähäpäästöisempien tuotteiden kasvavaan maailmanlaajuiseen kysyntään.

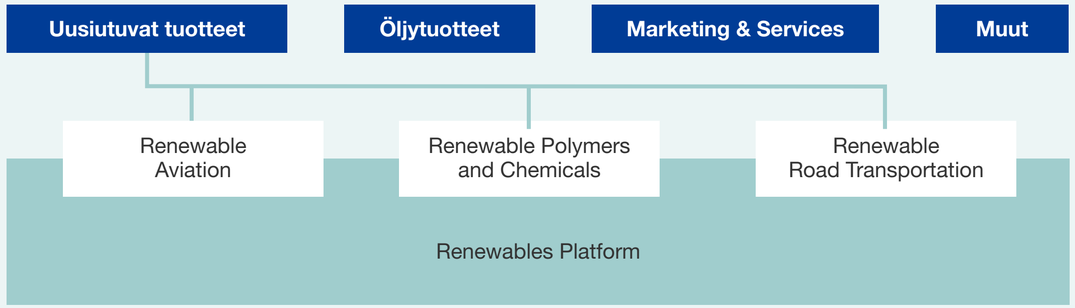
Koska olemme teknologinen edelläkävijä myös korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana ja olemme sitoutuneet hiilineutraaliin tuotantoon vuoteen 2035 mennessä, otamme käyttöön uusiutuvia ja kierrätysraaka-aineita, kuten nesteytetty jätemuovi, öljynjalostamollamme Porvoossa. Olemme käynnistäneet strategisen selvityksen Porvoon jalostamon siirtymästä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen 2–4 miljoonan tonnin vuotuisen kapasiteetin tuotantoon sekä raakaöljyyn perustuvan jalostuksen lopettamisesta 2030-luvun puolivälissä.

Meillä on yhteensä lähes tuhannen aseman verkosto neljässä Itämeren alueen maassa: Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Neste MY Uusiutuva Diesel™ -polttoainetta myydään myös yli 500 yhteistyökumppanimme asemalla Ruotsissa, Belgiassa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa.

Investoimme voimakkaasti uusien raaka-aineiden ja teknologioiden tutkimukseen, testaukseen ja käyttöönottoon. Tekninen toimintomme, Engineering Solutions, tuottaa laadukkaita suunnittelu- ja teknologiapalveluita omalle konsernille ja ulkoisille asiakkaille.

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin



Uusiutuvat tuotteet

Renewable Aviation tarjoaa Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ -tuotetta, jolla on puhtaassa muodossa jopa 80 % pienemmät kasvihuonekaasupäästöt koko elinkaarensa aikana kuin fossiilisilla lentopolttoaineilla (laskentamenetelmä: CORSIA). Se vähentää lentoliikenteestä aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä välittömästi. Teemme aktiivisesti kumppaneidemme kanssa yhteistyötä koko ilmailun toimitusketjussa parantaaksemme uusiutuvan lentopolttoaineen saatavuutta ilmailualalla maailmanlaajuisesti.

Renewable Polymers and Chemicals valmistaa Neste RE™ -tuotetta kokonaan uusiutuvista ja kierrätetyistä raaka-aineista. Neste RE on polymeerien ja kemikaalien tuotantoon sellaisenaan sopiva ratkaisu, jolla voidaan korvata fossiiliset raaka-aineet. 100-prosenttisesti uusiutuvista raaka-aineista valmistetun Neste RE -tuotteen elinkaaren aikainen hiilijalanjälki on yli 85 % pienempi kuin polymeerien ja kemikaalien fossiilisilla raaka-aineilla (elinkaarianalyysi Neste RE -tuotteen ympäristövaikutuksista, kesäkuu 2021). Liiketoimintayksikkö kehittää myös kemiallisen kierrätyksen teknologioita ja kapasiteettia yhdessä arvoketjukumppaniensa kanssa saastuttavan muovijätteen torjumiseksi ja korkeamman kierrätysasteen saavuttamiseksi.

Renewable Road Transportation tarjoaa Neste MY Uusiutuva Diesel™ -polttoainetta, jonka käytöllä asiakkaamme voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään jopa 75–95 % fossiiliseen dieseliin verrattuna polttoaineen koko elinkaaren ajalta. Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä vaihtelee riippuen aluekohtaisesta lainsäädännöstä, joka määrittää laskentametodologian (esimerkiksi EU RED II 2018/2001/EU Euroopassa ja US California LCFS Yhdysvalloissa), sekä kullakin markkinalla tuotteen valmistukseen käytettävästä raaka-ainevalikoimasta. Neste MY Uusiutuvaa Dieseliä voi käyttää sellaisenaan tai sekoitettuna nykyisissä dieselajoneuvoissa ja polttoaineen jakelujärjestelmissä.

Renewables Platform mahdollistaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden globaalin tuotannon, uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotteiden jakelun asiakkaillemme maailmanlaajuisesti. Käytössämme on tällä hetkellä laaja valikoima globaalisti hankittavia uusiutuvia raaka-aineita, ja jätteiden ja tähteiden osuus uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstämme on yli 90 %. Kapasiteetin laajentaminen Singaporessa ja yhteistoimintomme, Martinez Renewables, Marathon Petroleumin kanssa Kalifornian Martinezissa nostavat uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaiskapasiteettimme 5,5 miljoonaan tonniin vuoden 2023 loppuun mennessä.

Vahvuudet:

- Korkealaatuinen uusiutuva diesel, uusiutuva lentopolttoaine, polymeeri- ja kemikaaliteollisuuden uusiutuvat raaka-aineet sekä muut uusiutuvat tuotteet vähentävät merkittävästi kasvihuonekaasupäästöjä vähentämällä riippuvuutta fossiilisiin pohjautuvista vaihtoehdoista.
- Kattava maailmanlaajuinen toimitusverkosto laajalle valikoimalle uusiutuvia raaka-aineita, jätteitä ja tähteitä, joiden osuus Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden käytöstä vuonna 2022 oli 95 % (92 %) maailmanlaajuisesti.
- Huonolaatuisten jäte- ja tähderaaka-aineiden esikäsittelyn osaaminen, minkä ansiosta niitä voidaan käyttää korkealaatuisten tuotteiden valmistuksessa.
- Maailmanlaajuinen asiakaskunta monilla eri sektoreilla.
- Kyky kehittää arvoketjukumppanuuksia vaikeasti kierrätettävän muovin kemiallisen kierrätyksen kehittämiseksi ja jätemuovista valmistettavien uusien, korkealaatuisten polymeerien ja kemikaalien tuotannon mahdollistamiseksi.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Hallitukset lisäävät uusiutuvan energian vaatimuksiaan – tai päästövähennystavoitteitaan – kuljetusalalle erityisesti EU:ssa, jossa tulee velvoittavia vaatimuksia uusiutuvan lenttopolttoaineen vähimmäisosuuksille.
- Johtavat yritykset ja brändit haluavat vähentää päästöjään ja tarjota asiakkaille entistä vastuullisempia, uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin perustuvia tuotteita.
- Kuluttajat, jotka haluavat vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja käyttää kierrätysmateriaaleista valmistettuja tuotteita, lisäävät yhteiskunnallista painetta. Tämä liittyy erityisesti maailmanlaajuiseen muovijäteongelmaan.

Nimelliskapasiteetti:

Noin 3,3 miljoonaa tonnia uusiutuvia tuotteita vuodessa, kasvaa 6,8 miljoonaan tonniin vuoden 2026 loppuun mennessä.

Päämarkkina-alueet:

Eurooppa ja Pohjois-Amerikka sekä kasvualueena Aasian ja Tyynenmeren alue.

Asiakkaat:

Jälleenmyyjät, tukkuasiakkaat kuten kuljetusyhtiöt, kunnat ja muut kaluston omistajat tai käyttäjät, lentoasemat, lentoyhtiöt, lentopolttoaineen toimittajat, liikematkustajat sekä polymeerien ja kemikaalien tuottajat.

Markkina-asema:

Neste on maailman suurin uusiutuvan lentopolttoaineen, uusiutuvan dieselin sekä polymeeri- ja kemikaaliteollisuuden uusiutuvien raaka-aineratkaisujen tuottaja. Kehitämme kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi.

Merkittävimmät kilpailijat:

Muut uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuottajat sekä perinteisen biodieselin tuottajat. Muut polymeeri- ja kemikaalisektorien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisuiden tuottajat.

Oil Products

Tarjoamme korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, ilma- ja meriliikenteelle, työkoneisiin sekä öljy- ja petrokemian teollisuudelle.

Nesteen tavoitteena on tehdä Porvoon jalostamosta Euroopan vastuullisin jalostamo, jossa on hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä. Olemme käynnistäneet strategisen selvityksen Porvoon jalostamon siirtymästä uusiutuvien ja kiertotaloustuotteiden 2–4 miljoonan tonnin vuotuisen kapasiteetin tuotantoon sekä raakaöljyyn perustuvan jalostuksen lopettamisesta 2030-luvun puolivälissä.

Vahvuudet:

- Laaja valikoima korkealaatuisia fossiilisia ja uusiutuvia ratkaisuja.
- Teknologisesti edistyksellinen jalostamo, joka mahdollistaa tuotteille korkean tuoton.
- Kyky pilotoida ja kasvattaa uusien teknologioiden ja innovatiivisten raaka-aineiden, kuten nesteytetyn jätemuovin, käyttöä jalostustoiminnassa.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Fossiilisia ja uusiutuvia tuotteita yhdistelevien ratkaisujen kasvava kysyntä.
- Asiakkaiden vaatimukset hankintaketjun joustavuudelle.
- Toimitusvarmuus vaihtelevissa markkinaolosuhteissa.

Raakaöljyn jalostuskapasiteetti:

Raakaöljyn jalostuskapasiteetti noin 10 miljoonaa tonnia vuodessa, kokonaisjalostuskapasiteetti noin 12 miljoonaa tonnia vuodessa.

Päämarkkina-alueet:

Itämeren alue, Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Asiakkaat:

Jälleenmyyjät ja jakelijat, suuret öljytankkeriyhtiöt ja kauppayhtiöt, petrokemian yritykset sekä voitelu-aineita ja liuottimia markkinoivat yhtiöt.

Markkina-asema:

Vahva asema Itämeren alueen tukkumarkkinoilla.

Merkittävimmät kilpailijat:

Jalostamot Luoteis-Euroopassa ja Luoteis-Eurooppaan öljytuotteita tuovat markkina-osapuolet.

Marketing & Services

Marketing & Services tarjoaa vastuullisia, vähäpäästöisiä ja digitaalisia ratkaisuja kuluttajille, yrityksille ja kumppaneille Suomessa ja Baltiassa. Tavoitteenamme on kehittää monipuolisia palveluja tarjotaksemme sujuvimman asiakaskokemuksen.

Vahvuudet:

- Paras asiakaskokemus digitalisoinnin ja uusien innovaatioiden ansiosta.
- Laadukkaat ja vastuulliset ratkaisut: Neste MY Uusiutuva Diesel™, Neste MY Uusiutuva Polttoöljy™ ja Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ asiakkaiden ensisijaisina valintoina.
- Kattavat sähköautojen latausratkaisut Suomessa; yritysasiakkaiden sähköautojen lataus, latausratkaisu työpaikoille ja julkinen suurteholatauspalvelu kevyille ja keskiraskaille sähköisille ajoneuvoille.
- Vahva brändi ja laaja asemaverkosto Suomessa ja Baltian maissa.
- Lisäarvoa luovat yritysasiakasratkaisut, kuten Neste Lataus ja Neste MY Hiilijalanjälki.

Keskeiset kysyntätekijät:

- Liikenteen ja kuljetuksien volyymien kehitys.
- Asiakkaiden kasvavat odotukset palveluita ja vastuullisempia ratkaisuja kohtaan.
- Kuntien, kaupunkien ja teollisuuden vaatimukset vastuullisemmista energiaratkaisuista.

Päämarkkina-alueet:

Suomi, Viro, Latvia ja Liettua. Asemaverkostoon kuuluu 720 asemaa Suomessa ja 222 asemaa Baltian maissa. Neste MY Uusiutuvaa Dieseliä saa 184 asemalta Suomessa ja 30 asemalta Baltian maissa.

Asiakkaat:

Kuluttajat, kuljetuspalvelut, ilmailualan asiakkaat, meriliikenne, teollisuus, maatalous, kunnat, lämmitysasiakkaat ja jakelijat.

Markkina-asema:

Johtava asema Suomessa. Johtavia toimijoita Virossa, Latviassa ja Liettuassa.

Merkittävimmät kilpailijat:

Muut suuret jälleenmyyjät Suomessa ja Baltian maissa.

Vuoden 2022 keskeiset tapahtumat

Vähensimme liikenteen päästöjä yhdessä kumppaniemme kanssa

Jatkoimme ja aloitimme kumppanuuksia useiden globaalien yritysten kanssa, kuten Rolls-Royce, Bolloré, Coca-Cola Europacific Partners, Liebherr, Marr Contracting ja LCL, auttaaksemme heitä ja heidän asiakkaitaan vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään korvaamalla fossiilisia polttoaineita Neste MY Uusiutuvalla Dieselillä™.

Osallistuimme Euroopan ensimmäiseen uusiutuvan dieselin putkistokuljetukseen Ranskassa.

Saimme lisäksi kaksi uutta Neste MY Uusiutuvan Dieselin jakelukumppania Saksaan, EDi Energie-Direkt Hohenlohe GmbH ja TOOL-FUEL Services GmbH.

Lanseerasimme sähkölatauksen

Toimme Suomen markkinoille ensimmäisen logistiikka-alan yrityksille suunnatun sähkölatauspalvelumme, jonka avulla yritykset voivat ladata omaa ja alihankkijoidensa kalustoa sähköllä omalla varikollaan. Toimme myös uuden julkisen kevyiden ja keskiraskaiden sähköisten ajoneuvojen suurteholatauspalvelun asemillemme Suomessa.

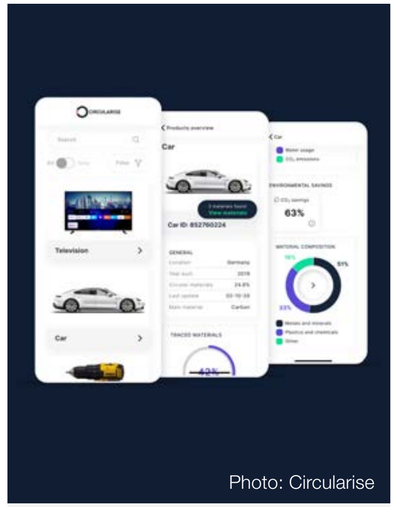


Photo: Circularise

Näkyvyyden lisääminen polymeerien ja kemikaalien arvoketjuissa

Aloitimme alankomaalaisen start-up-yrityksen kanssa kumppanuuden, jonka tarkoituksena on tuoda Circularisen jäljitettävyysohjelmisto kiertotalouspolymeerien ja -kemikaalien toimitusketjujen käyttöön. Tarkoituksena on lisätä uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalivirtojen jäljitettävyyttä, mikä lisää läpinäkyvyyttä koko arvoketjussa. Investoimme myös kolmen muun sijoittajan kanssa yhdessä 11 miljoonaa euroa Circulariseen.

Photo: Bugaboo

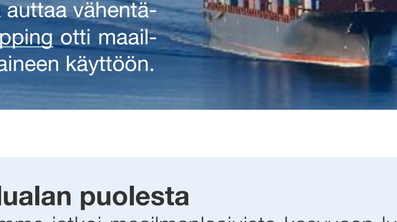
Laajensimme Neste RE™:n jakelua uusille kumppaneille

Neste käynnisti useita yhteistyöhankkeita fossiilisten raaka-aineiden korvaamiseksi vastuullisemmalla Neste RE -tuotteella polymeerien ja kemikaalien tuotannossa.

Aloitimme yhteistyön Covestron ja SK geo centricin kanssa luodaksemme uusiutuvan MDI:n arvoketjun Aasian ja Tyynenmeren alueella. Neste, Idemitsu Kosan, CHIMEI ja Mitsubishi Corporation sopivat uusiutuvien muovien toimitusketjun rakentamisesta Neste RE:tä käyttäen.

MAM toi markkinoille MAM Original Pure -tutin ja pakkauksen, joiden valmistuksessa on käytetty kokonaan uusiutuvista raaka-aineista tuotetusta Neste RE:stä valmistettuja uusiutuvia polyolefiineja.

Bugaboon, DSM Engineering Materialsin, Fibrantin ja Nesteen yhteistyö mahdollisti uuden biopohjaisista muoveista valmistettavien Bugaboo-lastenrattaiden valikoiman lanseerauksen.



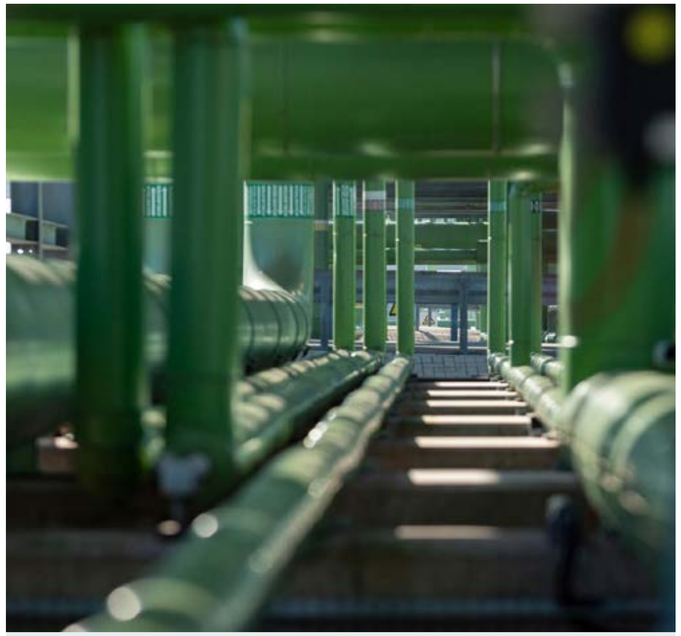
Toimme markkinoille uudenlaisen yhteisprosessoidun laivapolttoaineen

Pilotoimme yhdessä Nordic Marine Oilin kanssa Skandinaviassa uutta Neste Marine™ 0.1 Co-processed -laivapolttoainetta, joka auttaa vähentämään merenkulkualan kasvihuonekaasupäästöjä. ESL Shipping otti maailman ensimmäisenä varustamona tämän uuden laivapolttoaineen käyttöön.

Aktiivista yhteistyötä vastuullisemman ilmailualan puolesta

Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ (SAF) -liiketoimintamme jatkoi maailmanlaajuista kasvuaan lukuisilla kumppanuuksilla ja yhteistyöllä johtavien lentoyhtiöiden kanssa, esim. Air France-KLM, Malaysia Airlines, Etihad Airways, United Airlines, Viva Aerobus ja Air New Zealand, sekä muiden kumppaneidemme kanssa, kuten Airbus, DHL Express, ITOCHU, World Fuel Services, HELLENIC PETROLEUM, CIM, Victor, Cargo Ai, Sunweb ja Nippon Cargo Airlines. Toimitimme American Airlinesille ilmailualan ensimmäisen erän CORSIA-sertifioitua uusiutuvaa lentopolttoainetta, ja toimitimme uusiutuvaa lentopolttoainetta ensimmäistä kertaa Texasista New Yorkiin öljynjakeluputkiston kautta. Lisäksi toteutimme ensimmäisen koelennon alueellisesti liikennöivällä lentokoneella yksinomaan uusiutuvalla lentopolttoaineella, ja ensimmäiset uusiutuvaa lentopolttoainetta käyttävät helikopterilennot Kaakkois-Aasiassa ja Suomessa.

Vuoden 2022 keskeiset tapahtumat



Porvoon jalostamon vetyhankkeille Euroopan komissiolta IPCEI-status

Neste sai ensimmäisenä suomalaisena yrityksenä Euroopan komission hyväksymän IPCEI-statuksen (Important Project of Common European Interest; Euroopan yhteistä etua koskeva tärkeä hanke), joka mahdollistaa kansallisen julkisen rahoituksen Nesteen Porvoon jalostamon uusiutuvan vedyn hankkeille. Hankkeissa kehitetään ratkaisuja uusiutuvan vedyn tuotannolle ja hyödyntämiselle jalostamoprosesseissamme.

Business Finland myönsi joulukuussa 2022 Nesteelle 27,7 miljoonan euron julkisen tuen Porvoon jalostamon vihreän vedyn hankkeisiin.

Jätemuovin kemiallisen kierrätyksen hanke eteni onnistuneesti

Jatkoimme työtämme jätemuovin kemiallisen kierrätyksen kaupallistamiseksi Porvoossa. Tavoitteena on kasvattaa kemiallisen kierrätyksen kapasiteettia ottamalla käyttöön Nesteen omia teknologioita nesteytetyn jätemuovin esikäsittelyä ja jalostamista varten ja integroida teknologiat jalostamon toimintaan. EU:n innovaatiorahasto myönsi heinäkuussa enintään 135 miljoonan euron rahoituksen Nesteen PULSE-hankkeelle. Lisäksi Neste hankki oikeudet Alterra Energyn termokemialliseen nesteytysteknologiaan Euroopassa.

Strateginen selvitys Porvoon jalostamon raakaöljyyn perustuvan jalostuksen lopettamisesta 2030-luvun puolivälissä

Käynnistimme strategisen selvityksen Porvoon jalostamomme siirtymästä raakaöljyn jalostamisesta muihin raaka-aineisiin ja maailmanlaajuisesti johtavaksi uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotantopaikaksi. Selvityksen kohteena oleva transformaatio voisi myöhemmässä vaiheessa jatkua olemassa olevien jalostamoyksiköiden muuttamisella uuteen käyttöön pitkän aikavälin kapasiteettipotentiaalin ollessa 2–4 miljoonaa tonnia vuodessa.

Korvasimme Venäjältä ostetun raakaöljyn muilla raakaöljylaaduilla

Sodan alettua Neste ilmoitti lopettavansa venäläisen raakaöljyn käytön kokonaan ja korvaavansa Venäjältä ostetun raakaöljyn muilla raakaöljylaaduilla. Viimeinen raakaöljylasti Venäjältä saapui jalostamolle heinäkuussa 2022 ja hankintasopimukset päättyivät. Muiden syöttöaineiden osalta hankintasopimukset päättyivät vuoden 2022 lopussa. Neste tuomitsee Venäjän hyökkäyksen Ukrainaan, ja henkilöstömme, asiakkaamme ja kansainvälinen yhteisö ovat osoittaneet vahvaa tukea Ukrainalle.

Rakennamme power-to-liquids-demonstraatioympäristön yhdessä VTT:n kanssa

VTT ja Neste sopivat demonstraatioympäristön rakentamisesta VTT Bioruukin pilotointikeskukseen Espooseen. Tämä on jatkoa Business Finlandin rahoittamalle Veturi E-fuel -tutkimushankkeelle, jossa on kehitetty korkealämpötilaelektrolyysiä, hiilidioksidin talteenottoa ja hiilivetysynteesiä.

Vuoden 2022 keskeiset tapahtumat

Matti Lehmus nimitettiin Nesteen toimitusjohtajaksi

Matti Lehmus aloitti toimitusjohtajana 1.5.2022. Hän on koulutukseltaan kemiantekniikan diplomi-insinööri ja eMBA. Hän tuli Nesteen palvelukseen vuonna 1998 ja on työskennellyt uransa aikana useissa keskeisissä johtotehtävissä sekä öljytuoteliiketoiminnassa että uusiutuvissa tuotteissa.

Vahvistimme raaka-ainehankintaamme

Sovimme käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoiminnan ja siihen liittyvän omaisuuden ostosta Yhdysvalloissa Crimson Renewable Energy Holdings LLC:ltä. Yrityskauppa saatiin päätökseen tammikuussa 2023. Ostimme myös irlantilaisen eläinrasvojen toimittajan, Walco Foodsin, joka on uudelta nimeltään Neste Walco Limited.

Julkaisimme ensimmäisen vihreän rahoituksen raporttimme

Julkaisimme ensimmäisen vihreän rahoituksen raporttimme (Green Finance Report) sen jälkeen, kun vihreän rahoituksen viitekehyksemme (Green Finance Framework) perustettiin vuonna 2021. Vihreän rahoituksen viitekehyksen tarkoituksena on integroida yhtiön vastuullisuustavoitteet entistä vahvemmin yhtiön rahoitukseen. Allekirjoitimme myös 500 miljoonan euron vihreän lainasopimuksen, jonka varat käytetään vihreän rahoituksen viitekehyksen mukaisiin hankkeisiin ja projekteihin.

Nesteen ensimmäinen luottoluokitus

Moody's Investors Service antoi Nesteelle pitkän aikavälin A3-luottoluokituksen ja baa1-perusluottoluokituksen (bca). Nesteen näkymät arvioitiin vakaiksi.

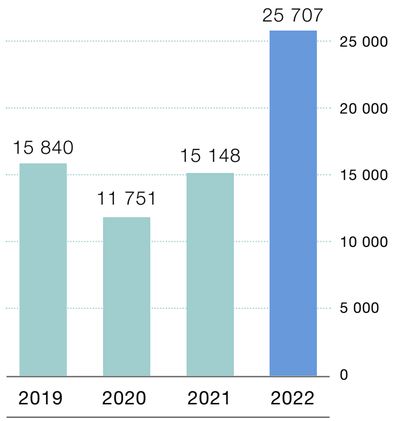
Merkittäviä investointeja uusiutuvien tuotantokapasiteettimme kasvattamiseen

Singaporen jalostamon laajennuksemme pysyi aikataulussa, jonka mukaan se valmistuu vuoden 2023 ensimmäisen neljänneksen aikana. Teimme myös lopullisen investointipäätöksen Rotterdamin jalostamon uusiutuvien tuotantokapasiteetin kasvattamisesta 1,3 miljoonalla tonnilla. Noin 1,9 miljardin euron investointi kasvattaa uusiutuvien tuotantokapasiteettimme Rotterdamissa 2,7 miljoonaan tonniin vuodessa. Tavoitteenamme on käynnistää uusi tuotantoyksikkö vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

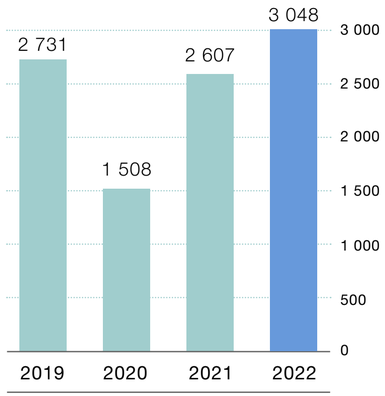
Perustimme yhteistoiminnon, Martinez Renewablesin, uusiutuvan dieselin tuottamiseksi Yhdysvalloissa Marathon Petroleumin kanssa. Vuoden 2023 loppuun mennessä sen odotetaan kasvattavan uusiutuvien tuotantokapasiteettiamme hiukan yli miljoonalla tonnilla vuosittain.

Avainluvut 2022

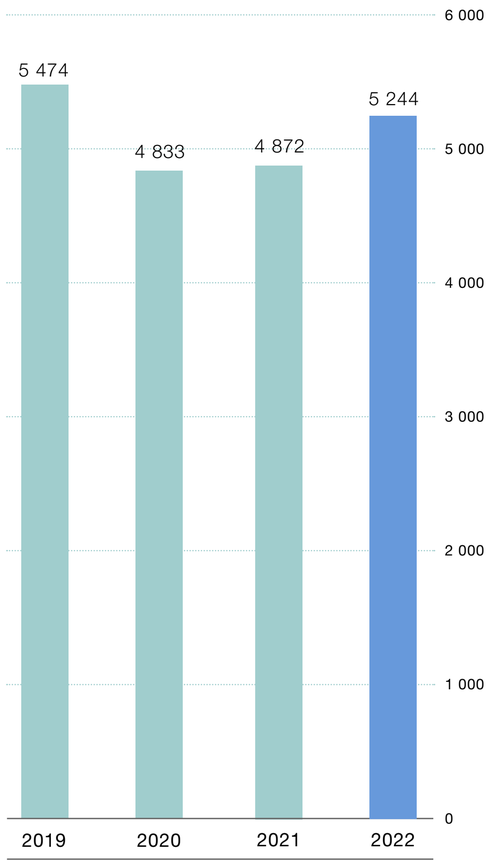
Liikevaihto, milj. euroa



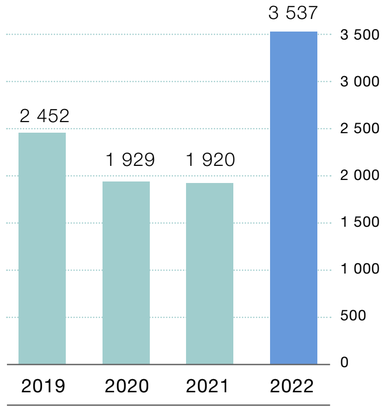
Käyttökate, milj. euroa



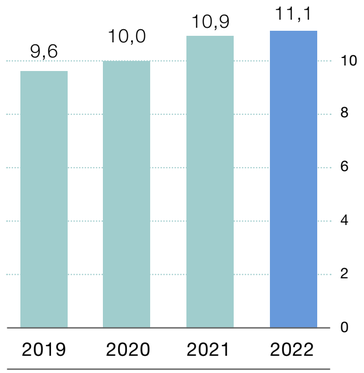
Henkilöstö keskimäärin



Vertailukelpoinen käyttökate, milj. euroa



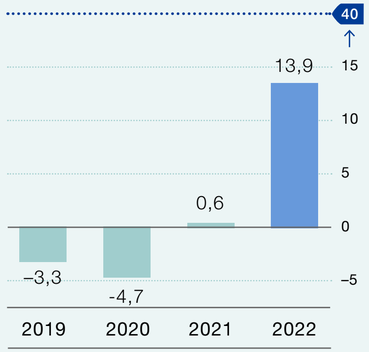
Kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, milj. tonnia CO_2e [1]



[1] Raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen verrattuna.

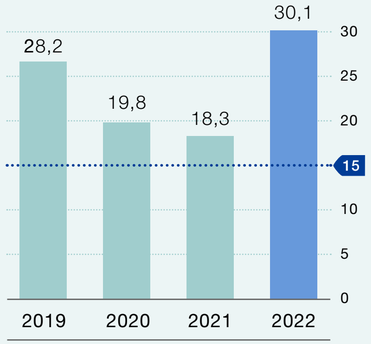
Taloudelliset tavoitteet

Velan osuus kokonaispääomasta, %



Taloudellinen tavoite: velan osuus kokonaispääomasta alle 40 %

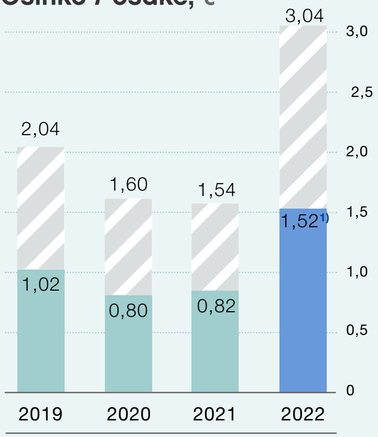
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), % [1]



Taloudellinen tavoite: ROACE vähintään 15 % vuodessa

[1] Vertailukelpoisen ROACE:n laskukaavaa on muutettu vuonna 2022 vähentämällä keskimääräiset keskeneräiset hankinnat keskimääräisestä sijoitetusta pääomasta. Vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Osinko / osake, €



Osinkopolitiikkamme mukaisesti jaamme osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

[1] Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Koostuu varsinaisesta osingosta 1,02 euroa per osake, ylimääräisestä osingosta 0,25 euroa per osake ja harkinnanvaraisesta toisesta ylimääräisestä osingosta 0,25 euroa per osake.

Avainluvut 2022

	2022	2021	Muutos,%
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, milj. euroa	25 707	15 148	70 %
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	3 048	2 607	17 %
Liikevoitto, milj. euroa	2 410	2 023	19 %
Voitto ennen veroja, milj. euroa	2 279	1 962	16 %
Tilikauden voitto, milj. euroa	1 891	1 774	7 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	3 537	1 920	84 %
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa	2 336	1 179	98 %
Kannattavuus, %			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	25,1	28,5	-12 %
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), % [1]	30,1	18,3	64 %
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	8 327	6 985	19 %
Korollinen nettovelka, milj. euroa	1 344	41	-
Velan osuus kokonaispääomasta, %	13,9	0,6	-
Omavaraisuusaste, %	56,3	56,6	-1 %
Nettovelka / käyttökate, %	0,4	0,0	-
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	1 197	1 994	-40 %
Muut tunnusluvut			
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	10 942	8 742	25 %
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	35,4	33,3	6 %
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin, milj. euroa	2 218	1 535	45 %
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	85	67	27 %
Henkilöstö keskimäärin	5 244	4 872	8 %
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	23,42	8,99	161 %
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	2,0	1,4	43 %
Prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (PSER)	1,4	1,4	0 %

	2022	2021	Muutos,%
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos / osake (EPS), euroa	2,46	2,31	6 %
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa	3,04	1,54	98 %
Oma pääoma / osake, euroa	10,83	9,09	19 %
Rahavirta / osake, euroa	1,56	2,60	-40 %
Hinta / tulos -suhde (P/E)	17,50	18,79	-7 %
Osinko / osake, euroa	1,52 [2]	0,82	85 %
Osinko tuloksesta, %	61,8 [2]	35,5	74 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,5 [2]	1,9	87 %
Osinko vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, %	50,00	53,4	-6 %
Osakekurssi kauden lopussa, euroa	43,02	43,36	-1 %
Keskikurssi, euroa	42,26	50,99	-17 %
Alin kurssi, euroa	30,81	41,17	-25 %
Ylin kurssi, euroa	52,18	64,74	-19 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	33 063	33 353	-1 %

[1] Vertailukelpoisen ROACE:n laskukaavaa on muutettu vuonna 2022 vähentämällä keskimääräiset keskeneräiset hankinnat keskimääräisestä sijoitetusta pääomasta. Vuoden 2021 vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.
[2] Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Vuoden 2022 tunnusluvut sisältävät varsinaisen osingon 1,02 euroa per osake, ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake sekä harkinnanvaraisen toisen ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake.

	2022	2021	Muutos,%
Kasvihuonekaasupäästöjen määrä			
Kasvihuonekaasupäästöjen määrä, jonka asiakkaat vähensivät Nesteen uusiutuvia tuotteita käyttämällä. (fossiilisiin polttoaineisiin verrattuna), miljoonaa CO_2e-tonnia [1]	11,1	10,9	2 %
Nesteen absoluuttiset CO_2-päästöt scope 1 ja 2 (tuotanto) [2]	2,5	2,3	6 %
Myytyjen tuotteiden päästöintensiteetti (gCO_2e/MJ) [3]	57	55	4 %

[1] Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu vuotuinen kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna 100 % raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvaa energiaa koskevan direktiivin RED II (EU)2018/2001 ja California LCFS metodologian mukainen. Jälkimmäistä on käytetty kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnissa Yhdysvalloissa myydyille määrille vuoden 2022 alusta lähtien.
[2] Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt
[3] Myytyjen polttoainetuotteiden käytönaikaisten kasvihuonekaasupäästöjen intensiteetti lasketaan jakamalla Nesteen tuottamien ja myymien polttoainetuotteiden käytöstä aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt sillä energiamäärällä, joka vapautuu näiden polttoainetuotteiden käytöstä (gCO_2e/MJ)

Tietoa sijoittajille

Nesteen osakkeet on listattu NASDAQ Helsingissä kaupankäyntitunnuksella NESTE. Yhtiöllä oli vuoden 2022 lopussa 118 906 (107 087) osakkeenomistajaa.

Pääomamarkkinapäivä

Neste järjestää pääomamarkkinapäivän Lontoossa 20.6.2023. Tilaisuutta voi seurata myös suorana striimauksena osoitteessa neste.com/investors.

Yhtiökokous

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 28.3.2022 kello 10.00 Messukeskuksessa osoitteessa Messuaukio 1, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan kello 9.00. Yhtiökokoukseen osallistuvan osakkeenomistajan tulee ilmoittautua viimeistään 20.3.2023 klo 16.00 joko

- yhtiön verkkosivuilla neste.com siellä olevien ohjeiden mukaan tai
- puhelimella numeroon 020 770 6862 (maanantaista perjantaihin klo 9.00–16.00) tai
- kirjeitse Neste Oyj, Yhtiökokous, PL 95, 00095 Neste.

Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisen yhteydessä siten, että ne ovat perillä viimeistään 20.3.2023 klo 16.00.

Yhtiökokousta voi seurata myös suorana verkkolähetyksenä.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2022 vahvistetun taseen perusteella maksetaan varsinaista osinkoa 1,02 euroa osakkeelta ja ylimääräistä osinkoa 0,25 euroa osakkeelta, eli yhteensä 1,27 euroa osakkeelta. Varsinainen osinko maksetaan kahdessa erässä. Hallitus ehdottaa lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisesta ylimääräisestä osingosta, 0,25 euroa osakkeelta, 31.10.2023 mennessä. Hallitus arvioi, että harkinnanvarainen toinen ylimääräinen osinko maksetaan, ellei liiketoimintaympäristössä tapahdu merkittävää heikkenemistä vuoden 2023 aikana.

Osingonmaksu vuonna 2023

- 16.3.2023: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 30.3.2023: Osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivä
- 6.4.2023: Ensimmäisen osinkoerän maksu
- 29.9.2023: Osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivä
- 6.10.2023: Toisen osinkoerän maksu

Osavuosikatsaukset vuonna 2023

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2023 seuraavasti:

- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2023: 28.4.2023
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2023: 27.7.2023
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2023: 26.10.2023

Osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa neste.fi/konserni/sijoittajille.

Yhteystiedot

Osakesijoittajasuhteet:

Martti Ala-Härkönen, talous- ja rahoitusjohtaja,
puh. 040 737 6633
martti.ala-harkonen@neste.com

Anssi Tammilehto, sijoittajasuhdejohtaja,
puh. 050 458 8436
anssi.tammilehto@neste.com

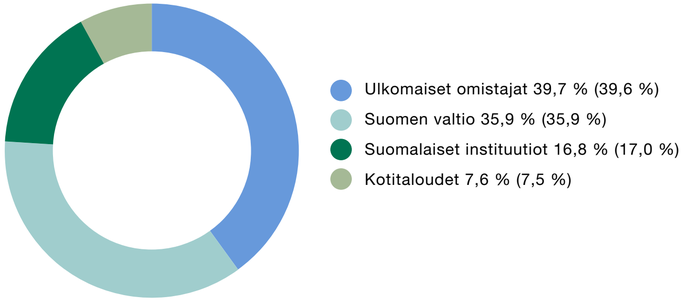
Velkasijoittajat ja pankkisuhteet:

Katariina Perkkiö, rahoitusjohtaja,
puh. 050 458 1492
katariina.perkkio@neste.com

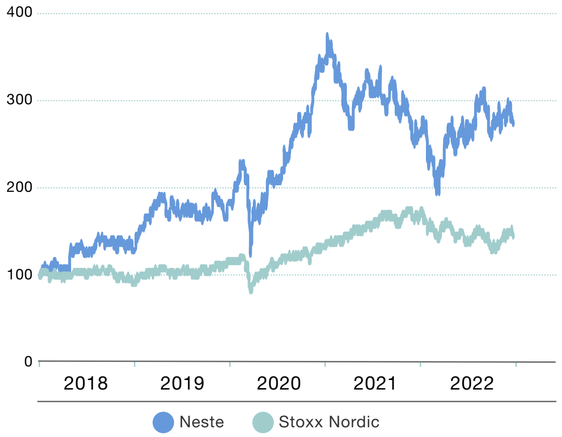
Yleinen sähköpostiosoite sijoittajille:

investors@neste.com

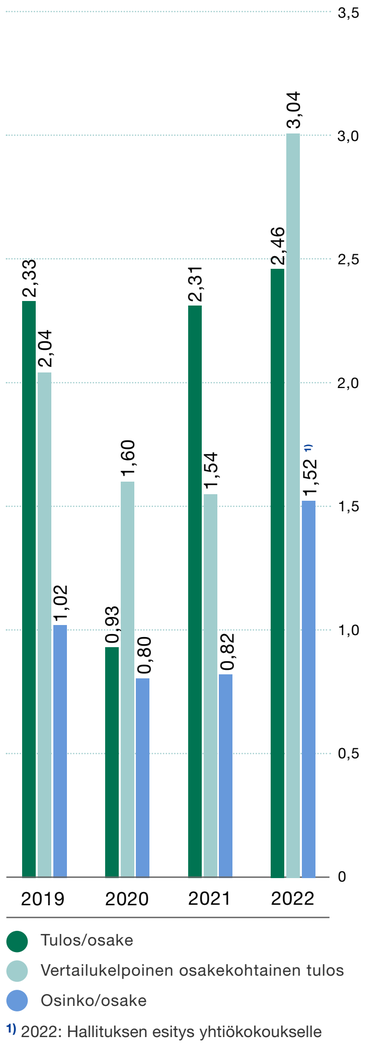
Omistusrakenne 31.12.2022, %



Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi

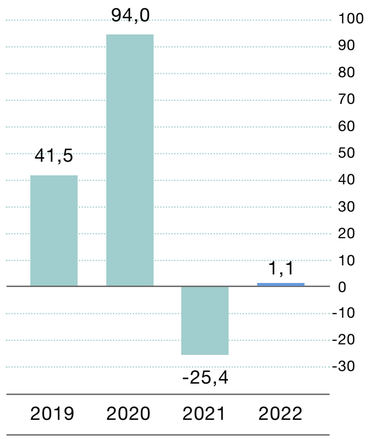


Tulos/osake, osinko/osake, EUR

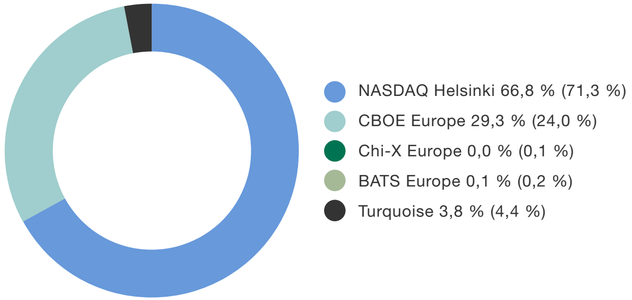


1) 2022: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %



Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2022, %



Osakkeen kurssikehitys 2018–2022, EUR

Olemme sitoutuneet korkeisiin eettisiin standardeihin ja harjoitamme liiketoimintaamme lakien ja määräysten ja yleisesti hyväksytyn hallintotavan mukaisesti.

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 25

Riskienhallinta 40

Palkitsemisraportti 44

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7§:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovarainministeriön asetuksen 7§:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa neste.com/sijoittajat.

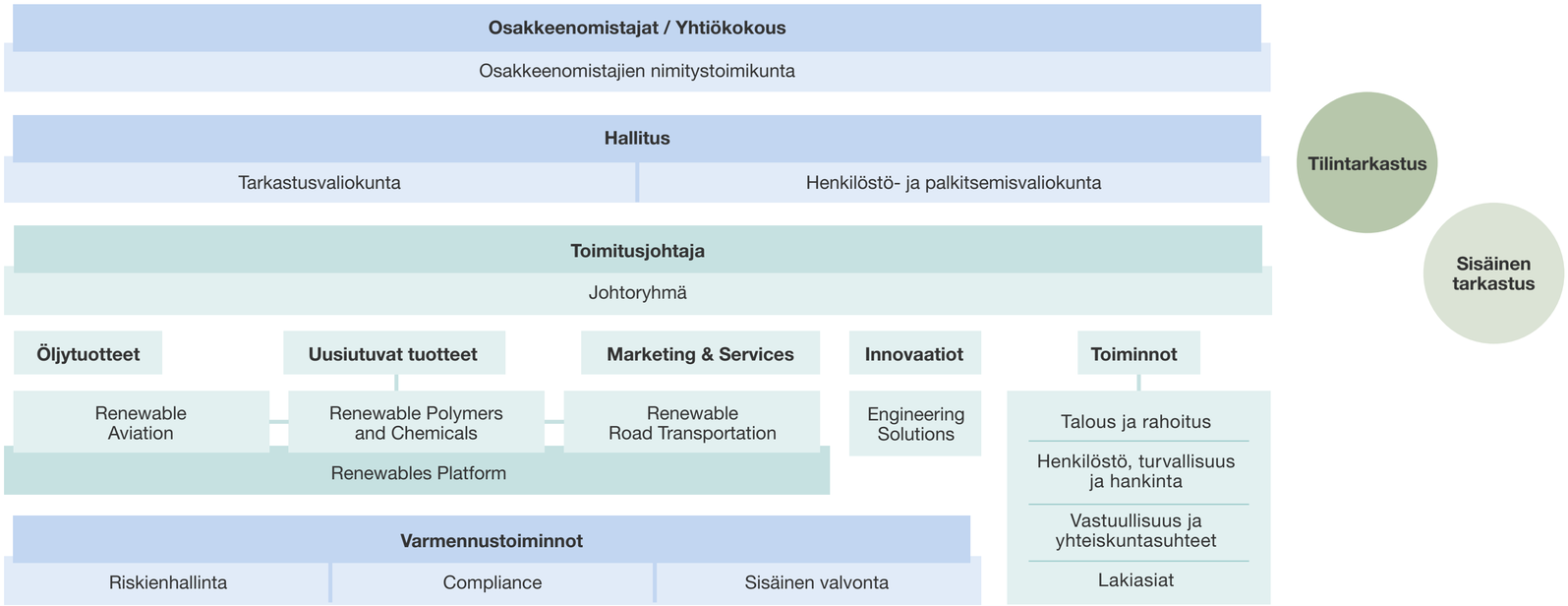
Sääntely-ympäristö

Neste Oyj (Neste tai Yhtiö) noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa cgfinland.fi. Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja KPMG Oy Ab on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Nesteen hallintoelimet



Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jossa valitaan hallituksen jäsenet ja tilintarkastaja. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (Executive Committee, ExCo) avustamana.

Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta,
- taseen osoittaman voiton jakamisesta,
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,
- tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä,
- palkitsemisraportin hyväksymisestä sekä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastusyhteisön valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla neste.com aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Lisäksi yhtiö voi hallituksen niin päättäessä julkaista tiedon yhtiökokouksen ajasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä.

Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

2022

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2022 poikkeusjärjestelyin yhtiön pääkonttorissa Espoossa. covid-19-pandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Osakkeenomistajien ja näiden asiamiesten oli mahdollista osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan äänestämällä ennakkoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakkoon.

Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2021 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2021.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen että vuodelta 2021 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,82 euroa osaketta kohti. Osinko maksettiin kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,41 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä perjantaina 1.4.2022 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 8.4.2022.

Osingon toinen erä 0,41 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä perjantaina 30.9.2022 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.Toinen osinkoerä maksettiin 7.10.2022.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän. Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastajan. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Nimitystoimikunta toimii toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Vuoden 2023 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 6.9.2022 puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. 23.12.2022 puheenjohtajana aloitti finanssineuvos Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta.

Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä,
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä, sekä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valintaprosessi, kokoonpano ja tehtävät on määritelty yksityiskohtaisesti työjärjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet

Maija Strandberg
Kauppatieteiden maisteri. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 23.12.2022 alkaen.
s. 1969.
Finanssineuvos, valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto. SSAB Ab:n hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan jäsen. Finnair Oyj:n hallituksen jäsen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Fortum Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja. Kuntarahoitus Oyj:n omistajien nimitysvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
0 osaketta. [1)]
Valtioneuvoston kanslia: 276 213 495 osaketta. [2)]

Kimmo Viertola
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja 18.9.2019–22.12.2022.
Valtioneuvoston kanslia, omistajaohjausosasto, osastopäällikkö.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
0 osaketta. [1)]

Timo Sallinen
Kauppatieteiden maisteri.
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.
s. 1970.
Sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Nokian Renkaiden, Alma Median, Finnairin, Atrian, Raision, Robitin ja Componentan osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
0 osaketta. [1)]
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma:
10 918 435 osaketta. [2)]

Jouko Pölönen
eMBA, kauppatieteiden maisteri.
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.
s. 1970.
Toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen. Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen jäsen. Työeläkevakuuttajat TELA ry:n hallituksen puheenjohtaja. Suomen Pörssisäätiön hallituksen puheenjohtaja. Suomen Laatuyhdistys ry:n hallituksen jäsen. Finanssiala ry:n työeläkevakuutuksen johtokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
2 400 osaketta. [1)]
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen:
6 611 500 osaketta. [2)]

Matti Kähkönen
Diplomi-insinööri.
Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen.
s. 1956.
Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Nesteen hallituksen puheenjohtaja. Kemiran hallituksen puheenjohtaja. Suomen Messut Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
13 080 osaketta. [1)]

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
[1)] Omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.
[2)] Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 10 kertaa 31.1.2022 ja 31.1.2023 välillä, ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet osallistuivat kokouksiin seuraavasti:

	Osallistuminen
Maija Strandberg	2/2
Timo Sallinen	7/7
Jouko Pölönen	6/6
Matti Kähkönen	10/10
Kimmo Viertola	8/8
Outi Antila	4/4
Reima Rytsölä	3/3

Nimitystoimikunnan jäsenet tekivät päätökset ehdotuksistaan v. 2023 yhtiökokoukselle 27.1.2023 julkaistussa pörssitiedotteessa kuvatulla tavalla.

Vuoden 2022 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 20.9.2021 puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi sijoitustoiminnasta vastaava varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui yhdeksän kertaa varsinaisen yhtiökokouksen 2021 ja 31.1.2022 välillä.

Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä 28.1.2022.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kymmeneen jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitellessa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa, sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet: Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nesteen liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan Nesteen toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheessa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykkyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteen nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteen nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuoden 2022 varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen hallitukseen kuului yhdeksän jäsentä, joilla kaikilla on korkeakoulututkinto, ja kaksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan tutkinnoissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta eri tyyppisistä tehtävistä ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kolme jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat viidestä eri maasta ja puhuvat äidinkielenään viittä eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 33 %. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 49–66 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu seuraavasti: neljä jäsenistä on kuulunut hallitukseen yli neljä vuotta, ja viisi jäsenistä alle neljä vuotta.

Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään kahdeksan säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määritelty. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimuksiin kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimuksiin Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nesteen tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimuksiin Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nesteen kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

2022

Vuonna 2022 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi yhdeksän. Nykyisinä jäseninä seuraavaan yhtiökokoukseen asti valittiin jatkamaan Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jari Rosendal, Johanna Söderström ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Just Jansz ja Eeva Sipilä. Matti Kähkönen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén varapuheenjohtajaksi.

Vuonna 2022 hallitus kokoontui 16 kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 99,2 %. Valintaprosessin, jonka tuloksena Matti Lehmus nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi 1.5.2022 alkaen, lisäksi hallitus keskittyi vuonna 2022 yhtiön pitkän aikavälin strategiaan, esimerkiksi uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkamiseen ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotannon laajentamiseen, mukaan lukien päätös Martinez Renewables -yhteistoiminnon perustamisesta Yhdysvaltoihin, Rotterdamin jalostamon laajentamista koskeva lopullinen investointipäätös sekä meneillään olevan Singaporen laajennusprojektin jatkuva seuranta. Raaka-aineiden kasvuun liittyvät yrityskaupat ja muut investointiprojektit olivat myös hallituksen asialistalla vuonna 2022. Edellä mainittujen ja työjärjestykseen kuuluvien asioiden lisäksi hallitus valvoi myös strategian toteutusta ja arvioi toimintaympäristön pitkän aikavälin muutoksia ja niiden vaikutusta yhtiön liiketoimintaan muun muassa vastuullisuusnäkökulmasta. Hallitus käsitteli myös johtamiseen liittyviä asioita, mukaan lukien 2022 aikana ilmoitetut muutokset ylimmässä johdossa sekä osaamisen johtaminen. Hallitus seurasi jatkuvasti myös turvallisuustuloksia, yhtiön toimintaa ja taloudellista tulosta sekä riskienhallintaa.

Hallitus, 31.12.2022

	Asema	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä osakkeen-omistajista"	Henkilöstö- ja palkitsemis-valiokunta	Tarkastus-valiokunta	Läsnäolo kokouksissa	
									Hallitus	Valiokunnat
Matti Kähkönen	Puheen-johtaja	1956	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		16/16	8/8
John Abbott	Jäsen	1960	Kemian tekniikan kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•	•		16/16	8/8
Nick Elmslie	Jäsen	1957	Kemian kandidaatti	Hallitusammattilainen	•	•		•	16/16	7/7
Martina Flöel	Jäsen	1960	Kemian tohtori	Hallitusammattilainen	•	•	•		16/16	8/8
Just Jansz	Jäsen	1957	Kemiallisen metallurgian tohtori	Riippumaton hallituksen jäsen ja neuvonantaja, toimitusjohtaja yrityksessä Expertise Beyond Borders	•	•		•	11/11	6/6
Jari Rosendal	Jäsen	1965	Diplomi-insinööri	Kemiran toimitusjohtaja	•	•		•	16/16	7/7
Eeva Sipilä	Jäsen	1973	Kauppatieteiden maisteri	Metso Outotecin talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja	•	•		•	10/11	6/6
Johanna Söderström	Jäsen	1971	Kauppatieteiden maisteri	Tyson Foodsin henkilöstöjohtaja	•	•	•		16/16	8/8
Marco Wirén	Jäsen	1966	Kauppatieteiden maisteri	Nokian talous- ja rahoitusjohtaja	•	•		•	16/16	7/7

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansioluetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty vuosikertomuksen palkitsemisraportissa.

Hallituksen jäsenet

Matti Kähkönen (s. 1956)
Diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Senior Advisor, Metso Oyj 2017–2019. Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–2017. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maanrakennustekniikka, Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja, Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja, Metso Automation, 2001–2006. Divisioonajohtaja, Metso Automation, Field Systems, 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita päällikkö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa. Kemiran hallituksen puheenjohtaja 3/2022–. Kemiran hallituksen varapuheenjohtaja 2021–3/2022. Suomen Messut Oyj:n hallituksen puheenjohtaja 2020–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
13 080 osaketta.[1)]

John Abbott (s. 1960)
B.Sc. First Class Honours, Chemical Engineering (kemiantekniikka)
Hallituksessa vuodesta 2021
Riippumaton jäsen

Downstream-liiketoiminnasta vastaava johtaja ja johtoryhmän jäsen, Royal Dutch Shell, 2013–2019. Johtaja, Global Manufacturing, Shell, 2012–2013. Johtaja, Upstream Americas Heavy Oil -liiketoiminta, Shell, Calgary, Kanada, 2008–2012. Varapääjohtaja, Manufacturing (Refining and Chemicals) Excellence and Support -yksikkö, Shell, Houston, Yhdysvallat, 2006–2008. Useita tehtäviä Shellillä Iso-Britanniassa, Singaporessa, Thaimaassa, Alankomaissa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa, pääasiassa Global Manufacturing (Refining and Chemicals) -yksikössä, sekä hankinnan, kaupan ja jakelun alueilla, 1981–2006. (Vuonna 1994 lisäksi lyhyt komennus Iso-Britannian hallinnossa). Johtaja (toimivaan johtoon kuulumaton), Intercontinental Exchange (ICE) Futures Europe, 2021–. Neuvonantaja ja osallistuja, Mobility Impact Partners (MIP), 2020–. Mentori, FTSE 100 cross-company mentoring foundation, 2013–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
374 osaketta.[1)]

Nick Elmslie (s.1957)
Kemian kandidaatti
Hallituksessa vuodesta 2020
Riippumaton jäsen

Johtaja, BP Global Petrochemicals Shanghai 2011–2015. Controller, rahoitusjohtaja, BP Downstream 2006–2011. Useita johtajatason tehtäviä BP:llä, ml. Acetyls-liiketoiminnan johtaja, Chemicals Strategy -liiketoimintayksikön johtaja ja Polymers & Olefins -yksikön talous- ja rahoitusjohtaja 1992–2006. Useita eri tehtäviä BP:llä 1978–1992. 3fbio Ltd hallituksen jäsen ja sijoittaja 2017–. OTI Greentech AG hallintoneuvoston jäsen 2017–. Fosroc Group Holdings Limited hallituksen jäsen 2009–. Puheenjohtaja, i-Keg Ltd 2021–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
2 374 osaketta.[1)]

Martina Flöel (s. 1960)
Kemian diplomi-insinööri, kemian tohtori
Hallituksessa vuodesta 2017
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Oxea 2007–2016. Toimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja, Eurooppa, European Oxo 2003–2007. Johtaja, Oxo Chemicals, Celanese Chemicals 2000–2003. Tehtaanjohtaja, Böhlen, Celanese Chemicals 1998–2000. Ennen vuotta 1998 useita päällikkö- ja johtajatehtäviä Hoechst Groupissa. Sasolin hallituksen jäsen 2018–. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
374 osaketta.[1)]

Just Jansz (s. 1957)
Kemiallisen metallurgian tohtori, mineraalitekniikan diplomi-insinööri
Hallituksessa vuodesta 2022
Riippumaton jäsen

Riippumaton hallituksen jäsen ja neuvonantaja 2011–. Toimitusjohtaja yrityksessä Expertise Beyond Borders 2011– . Technology-liiketoiminnan johtaja, Basell / LyondellBasell 2004–2010. Advanced Polyolefins -liiketoiminnan johtaja, Basell 2001–2004. Useita päällikkötehtäviä Shellin tytäryhtiöissä 1989–2000. Hallituksen jäsen, Circular Plastics NL (Alankomaiden kansallinen kasvurahasto) 2022–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
374 osaketta.[1)]

[1)] Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.

Hallituksen jäsenet

Jari Rosendal (s. 1965)
Diplomi-insinööri, vuorineuvos
Hallituksessa vuodesta 2018
Riippumaton jäsen

Kemiran toimitusjohtaja 2014–. Outotec Oyj:ssä lukuisia divisioonajohtajan ja johtotason tehtäviä mukaan lukien johtoryhmän jäsen 2001–2014. Outokumpu Oyj:ssä lukuisia päällikkö- ja asiantuntijatason tehtäviä Suomessa ja Yhdysvalloissa 1989–2001. Kemianteollisuus ry:n hallituksen jäsen 2015–, hallituksen puheenjohtaja 2017–2018 sekä hallituksen varapuheenjohtaja 2019–2020. CEFICin hallituksen jäsen 2014–. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
374 osaketta.[1)]

Eeva Sipilä (s. 1973)
Kauppatieteiden maisteri, CEFA
Hallituksessa vuodesta 2022
Riippumaton jäsen

Talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, Metso Outotec Oyj 2020– . Talous- ja rahoitusjohtaja ja varatoimitusjohtaja, Metso Oyj 2016–2020. Talous- ja rahoitusjohtaja, Cargotec Oyj 2008–2016. Viestintä- ja sijoittajasuhdejohtaja, Cargotec Oyj 2005–2008. Useita eri tehtäviä Metso Oyj, Mandatum ja Arkwright AB 1997–2005. Hallintoneuvoston jäsen, Varma, 2021–. Hallituksen jäsen, Outokumpu Oyj, 2017–2022, hallituksen varapuheenjohtaja 2020–2022, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja 2019–2022. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
1 354 osaketta.[1)]

Johanna Söderström (s. 1971)
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksessa vuodesta 2020
Riippumaton jäsen

Henkilöstöjohtaja, Tyson Foods 2020–. Henkilöstöjohtaja, Dow Chemical Company 2014– 2019. Johtaja, Henkilöstöjohtamisen keskus, Dow Chemical Company 2012–2014. Useita johtotason HR-tehtäviä, Dow Chemical Company, Dow Europe GmbH ja Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH 2007–2012. Johtaja, Global Compensation & Benefits, Huhtamäki Oyj 2006–2007. Useita asiantuntija- ja johtotason tehtäviä, Dow Europe GmbH, Dow Chemical Handels- und Vertriebsgesellschaft mbH ja Dow Suomi Oy 1999–2006. Ennen vuotta 1999 useita tehtäviä, Oy L M Ericsson Ab. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
3 374 osaketta.[1)]

Marco Wirén (s.1966)
Kauppatieteiden maisteri
Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2019
Hallituksessa vuodesta 2015
Riippumaton jäsen

Nokia Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja 2020–. Wärtsilä Oyj:n Energy Solutions -liiketoiminta-alueen johtaja 2018–2020. Wärtsilä Oyj Abp:n talous- ja rahoitusjohtaja vuosina 2013–2018. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business control -johtaja 2007–2008. Eltel Networksin talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
3 537 osaketta.[1)]

Jean-Baptiste Renard
(s. 1961)

Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto Ecole Polytechniquessa ja öljyalan tutkinto French Petroleum Institutessa IFP:ssä
Hallituksessa vuodesta 2014
Riippumaton jäsen
– hallituksen jäsen 30.3.2022 asti.

[1)] Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.

Hallituksen valiokunnat
Hallitus on muodostanut keskuudestaan tarkastusvaliokunnan, jossa on viisi jäsentä sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jossa on neljä jäsentä. Valiokuntien kokoukset ovat päätösvaltaisia, jos niihin osallistuu enemmän kuin kaksi valiokunnan jäsentä, puheenjohtaja mukaan lukien. Valiokuntien jäsenet valitaan hallituksen jäsenten keskuudesta vuoden toimikaudeksi. Hallitus on hyväksynyt kummallekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään tehtävät ja vastuut. Valiokunnan puheenjohtaja määrittää jäsenten kanssa kokousten määrän ja aikataulun. Lisäksi hallitus voi asettaa tarpeen mukaan, kuten merkittäviin investointihankkeisiin tai muihin erityistehtäviin, valiokuntia. Valiokuntakokouksia on vähintään kaksi vuodessa. Kumpikin valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle. Raportti sisältää yhteenvedon valiokunnalle osoitetuista tehtävistä ja niiden hoitamisesta. Valiokunnat tekevät vuosittain toiminnastaan itsearviointiraportin hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta
Tarkastusvaliokunta koostuu työjärjestyksensä mukaisesti vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä, jotka ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen tytäryhtiöistä ja joista vähintään yksi on riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Jäsenillä tulee olla riittävät tiedot kirjanpitokäytännöistä ja taloudellisten raporttien valmistelusta sekä muu hallituksen määrittelemä pätevyys. Tarkastusvaliokunnalla on tarpeen mukaan lupa käyttää ulkopuolisia konsultteja tai asiantuntijoita.

Tehtävät
Tarkastusvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2022
Tarkastusvaliokuntaan ovat 30.3.2022 alkaen kuuluneet Marco Wirén (puheenjohtaja), Nick Elmslie, Just Jansz, Jari Rosendal ja Eeva Sipilä. Vuoden 2022 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui 7 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100,0 %. Työjärjestyksensä mukaisesti tarkastusvaliokunta valvoi ja arvioi ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen tehtäviä sekä yhtiön taloudellisten ja muiden tietojen raportointia. Toinen tarkastusvaliokunnan tärkeä painopistealue oli riskien ja vaatimustenmukaisuuden (compliance) hallinta, mukaan lukien taloudelliset, markkina- ja geopoliittiset riskit sekä tietyt muut riskialueet, kuten tietojärjestelmät, tehtävien eriyttäminen ja kyberturvallisuus. Tarkastusvaliokunta on seurannut myös muun muassa laki- ja veroasioita.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta koostuu hallituksen puheenjohtajasta ja vähintään kahdesta muusta yhtiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä.

Tehtävät
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

2022
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntaan ovat 30.3.2022 alkaen kuuluneet Matti Kähkönen (puheenjohtaja), John Abbott, Martina Flöel ja Johanna Söderström. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2022 aikana 8 kertaa, ja jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100,0 %. Vuonna 2022 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta jatkoi keskittymistä yhtiön palkitsemisen kokonaisvaltaiseen kehittämiseen ja osaamisen ja kyvykkyyksien johtamisen kehittämiseen yhtiön operatiivisten ja strategisten tavoitteiden tukemiseksi. Lisäksi työjärjestyksessä esitettyjen muiden tehtäviensä mukaisesti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta seurasi meneillään ollutta suoritusjaksoa 2022 ja vuoden 2021 tuloksiin perustuvaa palkitsemista. Varmistaakseen strategiamme toimeenpanoa, kansainvälistä kasvua ja vastuullisuuden johtajuutta valiokunta johti Nesteen sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinohjelmien kehittämisprojektia. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on seurannut henkilöstön sitoutuneisuuden tasoa yhtiön Forward- ja Pulse-kyselyjen tulosten perusteella.

Toimitusjohtaja
Nesteen toimitusjohtaja 1.5.2022 lähtien, Matti Lehmus (s. 1974, eMBA, diplomi-insinööri), johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen edellinen toimitusjohtaja (2018–2022) Peter Vanacker (s.1966, diplomi-insinööri) irtisanoutui yhtiön palveluksesta 30.4.2022 jatkaakseen uraansa yhtiön ulkopuolella.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty palkitsemisraportissa 2022.

Konsernin johtoryhmä
Nesteen johtoryhmä (Neste Executive Committee, ExCo) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty verkkosivuillamme osoitteessa neste.fi/konserni.

2022
Matti Lehmus nimitettiin yhtiön toimitusjohtajaksi 1.5.2022 alkaen. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 11 kertaa ja tapasi myös kokousten ulkopuolella tiettyjen asioiden tiimoilta. Sen lisäksi, että johtoryhmä tuki toimitusjohtajaa tämän yleisten tehtävien suorittamisessa, johtoryhmä kehitti ja toteutti vuonna 2022 yhtiön strategiaa kohti tavoitettamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa. Strategisiin painopistealueisiin kuuluivat muun muassa yhtiön uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan kasvun jatkaminen ja uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan ja tuotannon laajentaminen, mukaan lukien Martinez Renewables -yhteistoiminto Yhdysvalloissa sekä Rotterdamin ja Singaporen jalostamoiden laajennusprojektit. Johtoryhmä seurasi tarkasti myös yhtiön yrityskauppoja ja investointeja sekä yhtiön innovaatiohankkeiden kehittymistä. Lisäksi lukuisiin muihin asioihin kiinnitettiin erityistä huomiota, kuten geopoliittisiin ja muihin riskeihin, meneillään olevaan Porvoon jalostamon strategiseen selvitykseen sekä IT- ja kyberturvallisuusasioihin. Lisäksi johtoryhmä seurasi tarkasti yhtiön turvallisuuteen, taloudelliseen tulokseen ja toimintaan liittyviä asioita sekä vastuullisuuteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä asioita.

Johtoryhmän jäsenet

Matti Lehmus (s.1974)
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
eMBA, diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja vuodesta 2022

Tullut yhtiön palvelukseen 1998. Vastasi Renewables Platform -yksiköstä vuosina 2019–2022. Vastasi Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta vuosina 2014–2019 sekä toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2010, Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla 2007–2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana vuonna 2007 ja bensiiniviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä 2004–2007 Öljynjalostus-toimialalla. Huoltovarmuusneuvoston jäsen 2018–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
21 471 osaketta.[1)]

Martti Ala-Härkönen (s. 1965)
Talous- ja rahoitusjohtaja, strategia ja IT[2)],
Kauppatieteiden tohtori, tekniikan lisensiaatti
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2022

Tullut yhtiön palvelukseen 2022. Toiminut aiemmin talous- ja rahoitusjohtajana Caverion Oyj:ssa (talous, M&A ja IT) 2016–2022, Cramo Oyj:ssä (talous ja kehitys) 2006–2016, WM-data Oy:ssä 2004–2006 ja Novo Group Oyj:ssa 1998–2004 (talous ja kehitys) sekä rahoituspäällikkönä ja emissiopäällikkönä Postipankki Oyj:ssä 1995–1998. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Ilmarisen hallintoneuvoston jäsen 2022– . Digia Oyj:n hallituksen jäsen 2016– . Martinez Renewablesin hallituksen jäsen 2022–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
2 000 osaketta.[1)]

Mercedes Alonso (s. 1966)
Renewable Polymers and Chemicals
-liiketoimintayksikön johtaja
Epäorgaanisen kemian maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

Tullut yhtiön palvelukseen 2019. Vastaa Renewable Polymers and Chemicals -liiketoimintayksiköstä. Toiminut aiemmin markkinointijohtajana LyondellBasellin Euroopan polymeeriratkaisuissa vuonna 2019, Eng. Composites Europen toimitusjohtajana 2016–2019 sekä kv. markkinointijohtajana A. Schulman Inc:ssä 2013–2016, sekä globaalina liiketoiminnan kehitysjohtajana Dow Chemical Inc. Europe GmbH:ssa 2010–2013. Kemianalan yritysten Euroopan kattojärjestö CEFICssä (European Chemical Industry Council) johtokunnan ja johtoryhmän jäsen 2020– ja Sustainability Advisory Forumin puheenjohtaja 2022–. Huhtamäki Oyj:n hallituksen jäsen ja henkilöstövaliokunnan jäsen 2022–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
4 187 osaketta.[1)]

Panu Kopra (s. 1972)
Marketing & Services -liiketoimintayksikön johtaja
Tradenomi, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 1996. Vastaa Marketing & Services -liiketoimintayksiköstä. Toimi Öljyn vähittäismyynnin Suomen ja Baltian myynnistä vastaavana johtajana 2014–2015, Öljyn vähittäismyynnin Venäjän ja Baltian toimintojen johtajana 2010–2014, maajohtajana Venäjällä 2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana Uusiutuvissa tuotteissa 2007–2008, myyntijohtajana 2006, maajohtajana Latviassa 2003–2005 sekä lukuisissa muissa tehtävissä yhtiössä.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
13 555 osaketta.[1)]

Markku Korvenranta (s. 1966)
Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtaja
Diplomi-insinööri, tuotantotalous
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2021

Tullut yhtiön palvelukseen joulukuussa 2021. Öljytuotteet-liiketoimintayksikön johtaja. Toiminut aiemmin Group Portfolio Developmentin johtajana Marquard & Bahlsilla Saksassa 2019–2021, Borealis Base Chemicalsin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä Itävallassa 2010–2018 ja sitä ennen eri johto- ja päällikkötehtävissä Borealiksella Itävallassa, Suomessa, Tanskassa ja Belgiassa 1994–2010. Toiminut myös useissa eri tehtävissä Neste Chemicalsin palveluksessa 1990–1994. Oiltankingin hallituksen jäsen Saksassa 2021–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
0 osaketta.[1)]

[1)] Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.
[2)] Toimintojen johtajien nimikkeet on muutettu Executive Vice Presidentiksi 1.1.2023 alkaen.

Johtoryhmän jäsenet

Thorsten Lange (s. 1963)
Renewable Aviation -liiketoimintayksikön johtaja
Kauppatieteiden maisteri (pankkitoiminta ja tilintarkastus)
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020

Tullut yhtiön palvelukseen 2020. Vastaa Renewable Aviation -liiketoiminnasta. Toiminut aiemmin johtajana polttoaineiden globaalissa hankinnassa Lufthansa Groupissa 2001–2019. Toiminut aiemmin myös tuotepäällikkönä autojen voiteluaineissa FUCHS DEA Schmierstoffe GmbH&Co KG:ssa 1999– 2001, johtajana teollisuuden voiteluaineissa DEA Mineraloel AG:ssa 1998–1999 sekä markkinointi- ja hinnoittelupäällikkönä DEA Mineraloel AG:ssa 1992–1997. IATAn polttoaineiden ohjausryhmän jäsen.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
2 585 osaketta.[1)]

Carl Nyberg (s. 1979)
Renewables Platform -yksikön johtaja
Kauppatieteiden maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019

Tullut yhtiön palvelukseen 2005. Vastaa Renewables Platform -yksiköstä. Vastasi Renewable Road Transportation -liiketoimintayksiköstä 2019–2022. Toiminut aiemmin Nesteellä useissa eri tehtävissä, muun muassa Uusiutuvien tuotteiden Skandinavian myynnistä vastaavana johtajana 2016–2019, hankintajohtajana Öljytuotteissa Genevessä 2014–2016, raakaöljyn tradingista vastaavana päällikkönä 2013–2014. Neste Ab:n toimitusjohtaja 2017–2019. eFuel Alliance e.V. hallituksen jäsen 2021–. Martinez Renewablesin hallituksen jäsen 2022–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
8 597 osaketta.[1)]

Katja Wodjereck (s. 1976)
Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön johtaja 1.4.2023 alkaen
eMBA, liiketalouden maisteri
Johtoryhmän jäsen 1.4.2023 alkaen

Aloittaa yhtiön palveluksessa 1.4.2023 Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön johtajana. Toiminut aiemmin johtajana D/A/CH, Italiassa ja EMEAIn teollisten ratkaisujen kaupallisena johtajana Sveitsissä 2022– , EMEAIn teollisten ratkaisujen kaupallisena johtajana Sveitsissä 2018–2021, EMEAI, energia- ja mikrobiologisten teknologioiden kaupallisena johtajana Dow Europe GmbH:ssa, Sveitsissä 2017–2018, pakkaamisen ja erikoistuotteiden Pohjois-Euroopan myyntijohtajana Belgiassa 2015–2017, pakkaamisen ja erikoismuovien EMEAn tuotepäällikkönä Sveitsissä 2012–2015, polyetyleenin (LDPE, LLDPE) Latinalaisen Amerikan päällikkönä Brasiliassa 2011–2012 sekä useissa muissa päällikkötason tehtävissä Dow Chemicalissa 2002–2010. American Chamber of Germanyn (Amcham) hallituksen jäsen ja EPCA; The European Petrochemical Associationin hallituksen jäsen.

Minna Aila (s. 1966)
Vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja[2)],
Oikeustieteen maisteri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020

Tullut yhtiön palvelukseen 2020. Vastaa vastuullisuudesta ja yhteiskuntasuhteista. Toiminut aiemmin markkinointi- ja yhteiskuntasuhdejohtajana Konecranesilla 2018–2020, yhteiskuntasuhdejohtajana Nokialla 2015–2018, markkinointi-, viestintä- ja yhteiskuntasuhdejohtajana Outotecilla 2012–2015 ja viestintäjohtajana Finanssialan Keskusliitossa 2010–2012. Useita tehtäviä globaalin viestinnän ja sijoittaja- ja yhteiskuntasuhteiden parissa Elcoteqissa 2004–2009. Useita tehtäviä Euroopan komissiossa 1992–2004. EU- ja kauppapoliittisen valiokunnan puheenjohtaja Elinkeinoelämän Keskusliitossa. Business at OECD Trade Committeen varapuheenjohtaja. Maanpuolustuskurssiyhdistyksen ja Savonlinnan Oopperajuhlien hallituksen jäsen. DFDS A/S:n hallituksen sekä nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen 2022–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
4 502 osaketta.[1)]

Hannele Jakosuo-Jansson (s.1966)
Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja[3)]
Diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa yhtiön henkilöstöstä ja turvallisuudesta. Vastannut ennen tätä konsernin hankinnoista sekä henkilöstö- ja turvallisuusasioista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 ja laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa 1998–2004. Kemianteollisuus ry:n Osaamis- ja vetovoimavaliokunnan puheenjohtaja. Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n Osaava työvoima -valiokunnan varapuheenjohtaja. Finnair Oyj:n hallituksen jäsen ja Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 2021–.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
34 979 osaketta.[1)]

[1)] Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.
[2)] Toimintojen johtajien nimikkeet on muutettu Executive Vice Presidentiksi 1.1.2023 alkaen.
[3)] 1.1.2023 lähtien, Henkilöstö-, turvallisuus- ja hankintajohtaja 31.12.2022 saakka.

Johtoryhmän jäsenet

Bart Leenders (s. 1969)
Johtaja, investointien hallinta ja toteutus 1.1.2023 alkaen
Konetekniikan diplomi-insinööri
Johtoryhmän jäsen 1.1.2023 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen 2010. Vastaa yhtiön investointien hallinnasta ja toteutuksesta, Engineering Solutionsista sekä hankinnasta 1.1.2023 lähtien. Toiminut aiemmin tuotantojohtajana Renewable Platform -liiketoimintayksikössä 2015–2022, johtajana (sijaisuus) Neste Singaporessa 2015, johtajana Neste Netherlands, Uusiutuvat tuotteet -liiketoimintayksikössä 2010–2015 ja tuotantopäällikkönä Huntsmanilla 2005–2010. Circular Task Force of the Economic Board, Zuid-Hollandin jäsen, Executing Committee national Climate Agreement Mobility ja Executing Committee National Aviation Agreementin jäsen, Dutch Association for Sustainable Biofuelsin (NVDB) puheenjohtaja ja hallituksen jäsen Deltalinqs, Enterprise Association for Mainport Rotterdamissa. Edustaa yhdistyksessä uusiutuvia, ja toimii turvallisuusasioiden puheenjohtajana.

Lars Peter Lindfors (s. 1964)
Innovaatiojohtaja [2]
Tekniikan tohtori, MBA
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Vastaa yhtiön innovaatiotoiminnosta, mukaan lukien tutkimus, kehitys, teknologia sekä uudet liiketoiminta-alustat. Vastannut aiemmin investointien hallinnasta, informaatioteknologiasta, hankinnasta, liiketoimintaprosesseista sekä strategiasta. Toiminut aiemmin yhtiön teknologiajohtajana 2013-2019, yhtiön teknologia- ja strategiajohtajana 2009–2012 sekä Tutkimus- ja teknologia -yksikön johtajana 2007–2009. Toiminut välissä Perstorp-konsernin tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana ja kehitysjohtajana 2001–2007. Sitä ennen toiminut Nesteellä mm. tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä 1989–2001. Fortumin ja Nesteen säätiön hallituksen puheenjohtaja.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
19 406 osaketta.[1]

Christian Ståhlberg (s. 1974)
Lakiasiainjohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 2017. Vastaa konsernin lakiasioista ja vaatimustenmukaisuudesta (compliance). Toimii johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja sidosryhmien neuvottelukunnan sihteerinä. Toiminut aiemmin lakiasiainjohtajana Rettig Groupissa 2015–2017, sekä lakimiehenä Pohjola Pankissa 2011–2014, Neste Oilissa 2007–2011 ja Roschierilla 1998–2007.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2022:
4 401 osaketta.[1]

Peter Vanacker
(s. 1966)
Diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2018 30.4.2022 asti.
- eronnut yhtiöstä 30.4.2022 jatkaakseen uraansa Nesteen ulkopuolella.

Jyrki Mäki-Kala
(s.1961)
Kauppatieteiden maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja, strategia ja IT
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 toukokuuhun 2022 asti.
- jäänyt eläkkeelle toukokuussa 2022.

[1] Osakeomistus Neste Oyj:ssä: omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.
[2] Toimintojen johtajien nimikkeet on muutettu Executive Vice Presidentiksi 1.1.2023 alkaen.

Tilintarkastaja

Osakkeenomistajat valitsevat vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa yhtiölle tilintarkastajan. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Tilintarkastajan tehtävänä on tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen sekä hallinnon tarkastus. Tilintarkastuskertomus kattaa konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen. Tilintarkastuskertomus on esitetty vuosikertomuksen tilinpäätösosiossa.

2022

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 2022 yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leena-kaisa Winberg.

Varsinaiseen tilintarkastukseen liittyvät palkkiot olivat vuonna 2022 yhteensä 1,6 miljoonaa euroa ja muista palveluista maksetut palkkiot yhteensä 0,9 miljoonaa euroa.

Sisäinen tarkastus

Nesteen sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen varmennus- ja konsultointitoiminto, joka on suunniteltu tuottamaan lisäarvoa Nesteelle ja parantamaan sen toimintaa. Sisäinen tarkastus on osa Nesteen ohjaus- ja hallintojärjestelmää, ja se tukee organisaatiota tuottamalla järjestelmällisesti arvioita yhtiön riskienhallinta-, valvonta- ja hallintoprosessien tehokkuudesta ja suosituksia näiden prosessien parantamiseksi.

Sisäisen tarkastuksen toiminta koostuu puolueettomista sisäisistä tarkastuksista, joiden tarkoituksena on tuottaa Nesteen tarkastusvaliokunnalle ja johdolle arvioita Nesteen hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävyydestä ja tehokkuudesta. Sisäisissä tarkastuksissa mm. arvioidaan olemassa olevia riskienhallintakäytäntöjä, merkittävien riskien tunnistamista ja niiden hallinnan asianmukaisuutta, tärkeimpien politiikkojen ja ohjeiden olemassaoloa ja niiden dokumentoinnin ja toteutuksen tehokkuutta. Lisäksi arvioidaan, mahdollistavatko organisaatiorakenteet ja hallintomallit tehokkaan päätöksenteon ja ohjausjärjestelmän, ovatko roolit ja vastuut selvät ja vastaavatko toiminnan ja ohjelmien tulokset määriteltyjä tavoitteita.

Sisäinen tarkastustoiminta perustuu vuosittain laadittavaan tarkastussuunnitelmaan. Nesteen strategiset tavoitteet, tärkeimmät hankkeet ja tunnistetut riskit ovat keskeisiä tarkastussuunnitelman laadinnassa. Sisäisen tarkastuksen johtaja raportoi säännöllisesti johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle tarkastussuunnitelmaan sisällytetyistä toimenpiteistä. Raportointi sisältää jatkuvaan kehitykseen ja riskien minimointiin tähtäävät suositukset sekä organisaatioiden laatimat toimintasuunnitelmat toimintojen kehittämiseksi ja riskien minimoimiseksi.

Sisäinen tarkastus toteuttaa myös erikseen johdon tai tarkastusvaliokunnan kanssa sovittavia erityistoimeksiantoja. Väärinkäytösten selvittämiseen perustetun ryhmän (Investigation Group) jäsenenä sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuu väärinkäytösepäilyjen ja epäiltyjen Nesteen politiikkojen ja periaatteiden sekä lakien ja määräysten rikkomisten tutkintaan. Tehokkaan ja lisäarvoa tuottavan prosessin varmistamiseksi sisäinen tarkastus tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen muiden varmennustoimintojen (riskienhallinta, sisäinen valvonta ja compliance) ja ylimmän johdon kanssa ja jakaa parhaita käytäntöjä prosessien ja hallinnon näkökulmasta.

Nesteen sisäinen tarkastus noudattaa IIA:n (Institute of Internal Auditors) sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja. Sisäinen tarkastus raportoi suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti toimitusjohtajalle. Hallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen ja tarkastussuunnitelman. Sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa kuvataan sisäisen tarkastuksen asema, toimintamalli, prosessi ja raportointisuhteet. Sisäisellä tarkastuksella on vuosittain tarkastusvaliokunnan jäsenten ja puheenjohtajan kanssa ainakin yksi tapaaminen ilman johdon läsnäoloa. Nesteen sisäisen tarkastuksen johtaja on vastuussa sisäisen tarkastuksen toimintaohjeessa määritellystä sisäisestä tarkastustoiminnasta.

2022

Sisäinen tarkastus suoritti vuoden 2022 sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelman mukaiset sisäiset tarkastukset ja raportoi tuloksista johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastustoiminto vahvisti yhteistyötään muiden Nesteen varmennustoimintojen, kuten vaatimustenmukaisuuden (compliance), riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan, kanssa yhtenäistääkseen toimenpiteitä ja raportointia johdolle.

Vuonna 2022 tarkastuksen painopistealueita olivat Nesteen strategiset investoinnit, tärkeimmät riskit ja keskeiset liiketoimintaprosessit, mukaan lukien esimerkiksi Rotterdamin laajennusprojekti, luotonhallintaprosessi ja valmius kyberhyökkäyksiä vastaan.

Compliance-toiminto

Neste on sitoutunut korkeisiin eettisiin standardeihin ja harjoittaa liiketoimintaansa lakien, määräysten ja yleisesti hyväksytyn hallintotavan mukaisesti. Nesteen eettiset säännöt muodostavat kehyksen Nesteen maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle ja vahvistavat eettisiä käytäntöjä, jotka ohjaavat Nesteen työntekijöitä heidän päivittäisissä liiketoimissaan ja päätöksenteossaan. Neste edellyttää myös toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan soveltuvia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritelty eettisissä säännöissä. Nämä on tarkemmin kuvattu Nesteen eettisissä säännöissä toimittajille. Lisätietoja Nesteen eettisistä säännöistä Nesteen vastuullisuusraportissa ja Nesteen verkkosivuilla.

Nesteen Compliance-toiminnon tavoitteena on kehittää, määritellä, fasilitoida ja valvoa vaatimustenmukaisuuskäytäntöjä ja -ohjelmia. Niiden tarkoituksena on varmistaa, että Nesteen organisaatioilla on maailmanlaajuisesti käytössään tehokkaat järjestelmät ja prosessit, joilla tunnistetaan, ehkäistään, havaitaan sekä korjataan rikkomuksia soveltuvien lakien, määräysten ja Nesteen sisäisten sääntöjen mukaisesti. Toiminto tukee Nesteen johtoa yhtiön vaatimustenmukaisuusriskien hallinnassa sekä Nesteen toimintojen johtoa niiden vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvien riskien tunnistamisessa ja hallinnassa. Compliance-toiminto tekee tiivistä yhteistyötä Nesteen liiketoiminta-alueiden, konsernitoimintojen ja muiden sisäisten varmennustoimintojen, erityisesti riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen kanssa. Compliance-toiminnon johtaja on Chief Compliance Officer (CCO), joka raportoi Nesteen lakiasiainjohtajalle. CCO raportoi vaatimustenmukaisuuskäytäntöihin liittyvistä toimista säännöllisesti Nesteen johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä.

Väärinkäytösten ulkoisesti hallinnoitua raportointikanavaa sekä muita kanavia pitkin vastaanotetut raportit väärinkäytösepäilyistä tutkitaan soveltuvien lakien ja Nesteen sisäisen väärinkäytösten selvittämistä koskevan standardin (Misconduct Investigation Standard) mukaisesti.

Muiden raportointikanavien lisäksi Nesteellä on myös ulkoisesti hallinnoitu väärinkäytösten raportointijärjestelmä, Ethics Online, joka on saatavilla kaikille Nesteen sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille, myös sen toimitusketjuissa mukana oleville toimijoille. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat tuoda esiin havaintonsa tai epäilyksensä mahdollisista väärinkäytöksistä. Tapausten arvioinnista ja tutkinnasta vastaa Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä (Investigation Group). Neste ei kohdista negatiivisia seuraamuksia vilpittömässä mielessä raportoiduille tapauksille. Nesteen pääperiaatteet ja prosessi koskien sisäisiä väärinkäytösselvityksiä on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Mahdollisista poikkeamista tai väärinkäytöksistä raportoidaan säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Neste noudattaa EU-asetusta markkinoiden väärinkäytöstä (596/2014), sitä täydentävää sääntelyä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta vähimmäissäännöstönä sisäpiiriasioissa. Tämän lisäksi yhtiöllä on oma sisäpiiriohje, jonka yhtiön hallitus on hyväksynyt.

Yhtiön sisäpiirivastaava on yhtiön lakiasiainjohtaja, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä yhdessä sisäpiiriluetteloiden hoitajan, sisäpiiriviestintävastaavan ja hankekohtaisista sisäpiirirekistereistä vastuullisten henkilöiden kanssa. Kaikilla edellä mainituilla henkilöillä on omat varahenkilönsä. Lisäksi kunkin toiminnon johtaja vastaa oman organisaationsa sisäpiiriasioiden valvonnasta. Yhtiö järjestää koulutusta sisäpiiriasioihin liittyvissä toimissa.

Hankekohtaisten sisäpiirirekisterien laatimisesta ja ylläpitämisestä vastaa asianomaisen sisäpiirihankkeen johtaja, joka on nimetty ao. hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin.

Yhtiö on määritellyt johtohenkilöiksi yhtiön hallituksen jäsenet ja sihteerin, toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenet ja sihteerin. Näiden johtohenkilöiden sekä heidän lähipiirinsä tulee ilmoittaa yhtiön rahoitusvälineillä tai rahoitusjohdannaisilla tekemänsä omat liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle viipymättä ja viimeistään kolmen työpäivän määräajassa liiketoimen toteuttamisen jälkeen. Ilmoitukset yhtiölle ja Finanssivalvonnalle voidaan tehdä osoitteessa neste.fi/kaupat noudattaen siellä annettuja ohjeita.

Yhtiö on lisäksi nimennyt tietyt muut henkilöt yhtiön tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi, joilla on suorittamiensa tehtävien perusteella parempi tietämys yhtiöstä kuin markkinoilla yleisesti. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuosikatsausta tai vuositilinpäätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai henkilöt, joilla on pääsy tällaisiin tietoihin, samoin kuin eräät muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Johtohenkilöt ja tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen lukuun suoraan tai välillisesti yhtiön vuosineljänneksen tai tilikauden päättymispäivän ja sitä koskevan osavuosikatsauksen tai vuositilinpäätöksen julkistamisen välisenä ajanjaksona; kaupankäynti on kuitenkin aina kiellettyä vähintään 30 vuorokauden ajan ennen osavuosikatsauksen tai vuositilinpäätöksen julkistamista sekä vielä ko. julkistamispäivänä (ns. suljettu ikkuna).

Yhtiö pitää lisäksi hanke- tai tapahtumakohtaista sisäpiiriluetteloa kaikista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon ja jotka työskentelevät yhtiölle työsopimuksen perusteella tai muutoin suorittavat tehtäviä, joiden kautta heillä on pääsy sisäpiiritietoon. Hanke- tai tapahtumakohtaiseksi sisäpiiriläiseksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien kuten esimerkiksi yritysjärjestelyjen suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana.

Lähipiiriliiketoimet

Neste on määritellyt lähipiiriinsä kuuluvat tahot ja tekee joidenkin näiden tahojen kanssa säännöllisesti liiketoimia. Nämä liiketoimet liittyvät yhtiön tavanomaiseen liiketoimintaan ja ovat yhtiön toiminnan tarkoituksen mukaisia ja toteutetaan tavanomaisin tai kyseisellä toimialalla yleisesti noudatettavien ja hyväksyttyjen markkinaehtojen tai -käytäntöjen mukaisesti.

Yhtiön talous- ja lakitoiminnot seuraavat lähipiiritoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Hallitus on vastuussa lähipiiriliiketoimien valvontaprosesseista. Yhtiön ja sen lähipiirin välisistä olennaisista liiketoimista raportoidaan vuosittain yhtiön konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Sovellettavien lakien ja sääntöjen niin vaatiessa olennaiset lähipiiritoimet julkaistaan myös pörssitiedotteena.

Taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta

Tavoitteet

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa riittävällä tavalla taloudellisen raportoinnin sekä tilinpäätösten laatiminen lakien ja säädösten sekä sisäisten ohjeiden mukaisesti. Näiden lisäksi sisäinen valvonta tukee liiketoimintaa näiden toiminnallisten ja strategisten tavoitteiden saavuttamisessa osallistumalla liiketoimintaprosessien kehitystyöhön.

Nesteen sisäisen valvonnan järjestelmä pohjautuu kansainvälisen COSO-organisaation (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) julkaisemaan viitekehykseen.

Johto määrittää riskinottohalukkuuden tason määrittelemällä konsernitason kontrollien tavoitteet. Nämä kontrollitavoitteet asettavat konsernin vähimmäisvaatimukset kontrolleille talous- ja liiketoimintaprosessien riskien lieventämiseksi ja taloudellisen raportoinnin luotettavuuden, säännösten ja ohjeiden noudattamisen sekä väärinkäytösten ehkäisemisen varmistamiseksi riittävällä tavalla. Konsernin johtoryhmä ja tarkastusvaliokunta tukevat konsernin kontrollitavoitteita, jotka pohjautuvat johdon ohjeistuksiin, tarkastusraportteihin, Nesteen noudattamiin ohjeisiin ja säädöksiin. Nesteen kontrollitavoitteet on määritelty sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principle) sekä mm. taloudellisen raportoinnin valvontastandardissa (Controls over Financial Reporting) ja tehtävien eriyttämmistä koskevassa standardissa (Segregation of Duties).

Valvontaympäristö

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallitus vastaa siitä, että kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Nesteen sisäisen valvonnan perustana on konsernirakenne, jossa liiketoiminta on jaettu organisaatioyksiköihin. Nesteen liiketoiminta-alueet ja taloushallinto ovat vastuussa siitä, että taloudelliseen raportointiin liittyvät kontrollit on määritelty ja ne ovat asianmukaiset, ajantasaiset, tehokkaat ja riittävät. Yksiköiden johto omistaa riskit ja kontrollit ja on vastuussa kontrolleista ja havaittujen puutteiden korjaamisesta.

Neste on perustanut sisäisen valvonnan toiminnon edistämään sisäisten kontrollien kehittämistä ja toteutusta koko yhtiössä. Sisäisen valvonnan johto raportoi toimistaan säännöllisesti johtoryhmälle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle, joka valvoo yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuutta. Sisäinen valvonta seuraa ja varmistaa toimenpiteiden toteuttamista liiketoiminnan johdon toimesta.

Sisäisen valvonnan konserniohje korostaa sisäisten kontrollien tärkeyttä ja selkeyttää kolmen linjan vastuita tehokkaiden kontrollien toteutuksessa liiketoimintaprosesseissa. Nesteen arvot ja johtamisjärjestelmä, mukaanlukien eettiset toimintaperiaatteet, ovat perustana taloudellisen raportoinnin valvontaympäristölle. Toimitusjohtaja ja yhtiön johto vastaavat eettisten toimintaperiaatteiden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden merkityksen korostamisesta.

Riskien arviointi

Riskien arvioinnin edellytyksenä on, että organisaation tavoitteet on määritelty. Taloudellisessa raportoinnissa yleisenä tavoitteena on raportoinnin luotettavuus. Tämä tarkoittaa sitä, että liiketapahtumat kirjataan ja raportoidaan täydellisesti ja oikein. Riskien arviointi sisältää väärinkäytöksiin liittyvien riskien arvioinnin.

Lisätietoja riskienhallinnan periaatteista on esitetty vuosikertomuksen Riskienhallinta-osiossa.

Valvontatoimenpiteet

Valvontatoimenpiteet ovat toimintaohjeita ja menettelytapoja, joita noudattamalla pyritään varmistamaan, että johdon määrittelemät, riskienhallinnan kannalta tärkeät toimenpiteet toteutetaan tehokkaasti. Taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimmät ohjeet on kuvattu sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeessa (Internal Control Principle), tietojärjestelmien käyttöoikeuksia koskevassa konserniohjeessa (Access Risk Management Principles), taloudellisen raportoinnin valvontastandardissa (Controls over Financial Reporting Standard), prosessikuvauksissa, kuukausittaisen talousraportointiprosessin kuvauksissa sekä taloushallinnon ammattilaisille suunnatussa ohjeistossa (Finance Instructions).

Nesteellä on käytössä globaali kontrollirekisteri, johon on dokumentoitu tärkeimmät kontrollit taloushallinnon ja liiketoiminnan prosesseille. Muut konsernitason ohjeet ovat Nesteen johtamisjärjestelmässä (NMS).

Viestintä
Yhtiön viestintä tukee taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden ja täydellisyyden varmentamista. Nesteen henkilökunnalla on pääsy taloudellisen raportoinnin kannalta tärkeimpiin toimintaperiaatteisiin ja ohjeisiin. Tärkeimmät keinot viestiä taloudellisen raportointiin liittyvistä asioista koostuvat sisäisen valvonnan koulutuksista, taloudellisen raportoinnin ohjeistosta sisältäen konsernin laskentaperiaatteiden lisäksi myös ennusteen laatimisen ja raportoinnin, tiedotustilaisuuksista, työssäoppimisesta, prosessien läpikäynneistä sekä julkaisuista sisäisillä kanavilla.

Nesteen liiketoiminta-alueet laativat johdolle säännöllisesti raportit toiminnan tuloksesta sisältäen analyysejä ja kommentteja suorituksen tasosta. Konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle toimitetaan taloudelliset raportit kuukausittain. Väli- ja vuositilinpäätösten taloudelliset raportit käsitellään tarkastusvaliokunnan kokouksissa ja tämän jälkeen hallituksessa.

Seuranta
Kontrollien tehokkuutta seurataan säännöllisesti osana johtamista, sillä alun perin tehokas kontrolli voi muuttua tehottomaksi toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vuoksi. Muutokset prosesseissa, tietoteknisissä järjestelmissä tai henkilökunnassa voivat myös vaatia kontrollien uudelleen määrittämistä.

Hallitus ja tarkastusvaliokunta seuraavat säännöllisesti yhtiön taloudellista tulosta ja suoriutumista. Samalla seurataan, onko yhtiöllä riittävät prosessit joilla arvioidaan riskejä ja kontrollien tehokkuutta taloudellisen raportoinnin osalta kaikilla organisaatiotasoilla. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön taloutta, taloudellista raportointia, riskienhallintaa sekä sisäistä valvontaa ja tarkastusta osana yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää. Sisäisen valvonnan puutteet kommunikoidaan ajoissa korjaavista toimenpiteistä vastuussa oleville tahoille sekä tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäinen tarkastus arvioi vuosittain taloudellisten raportointiprosessien sisäistä valvontaa sekä niihin liittyviä prosesseja ja menettelyitä osana liiketoimintaprosessien tarkastuksia.

Sisäisen valvonnan toiminto suorittaa sisäisen valvonnan arviointeja kontrollitoimenpiteiden riittävyydestä liiketoimintaprosesseissa, suosittaa korjaavia toimenpiteitä ja raportoi kontrollipuutteet yksiköiden johtoryhmille.

2022
Vuonna 2022 sisäinen valvonta on keskittynyt kolmeen avainalueeseen:

Ensinnäkin käynnistämällä yhdessä uusiutuvien tuotteiden liiketoimintajohdon kanssa kontrollien kehittämisohjelman, jonka tavoitteena ei ole pelkästään riskien hallinnan parantaminen vaan myös liiketoimintaprosessien kehittäminen. Konkreettisia tuloksia on aikaansaatu asiakkaiden kanssa tehtyjen sopimusten hinnoittelutarkkuuteen liittyen.

Toinen painopistealue on ollut kaikkien ydinliiketoimintaprosessien kontrollien tuominen sisäisen valvonnan sovellusalustalle, joka koostuu SAP GRC Process Control (PC) - ja GRC Access Control (AC) -moduuleista. Merkittävä määrä automaattisia kontrolleja on rakennettu ja otettu käyttöön. SAP GRC Process Control (PC) -moduulia käytetään tarvittaessa myös tehtävien eriyttämiseen (SoD) liittyvien riskien lieventämiseen.

Kolmas painopistealue on ollut ESG-alueiden valvontatoimenpiteiden läpikäyminen ja kehitystoimenpiteiden tunnistaminen, jotka liittyvät pääasiassa Bio Complianceen. Suunnitelmana on kattaa suurin osa ESG-alueiden toiminnoista vuoden 2023 loppuun mennessä.

Konsernin johtoryhmä valvoo sisäisen valvonnan toteutumista koko yhtiön laajuisesti.

Sisäisen valvonnan toiminto on toteuttanut sisäisen valvonnan arviointeja ja työskennellyt yhdessä tilintarkastusyhteisö KPMG:n kanssa. Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa arviointien tuloksia.

Tehokkaan sisäisen valvonnan kehittäminen on jatkuva prosessi, jota ohjaavat yhtiön strategia ja valvonnan tavoitteet

Korjaavat toimenpiteet
Sisäinen valvonta seuraa ja tukee johdon toimenpiteitä, jotka on havaittu kontrollien toimivuuden arvioinnissa joko sisäisen valvonnan tai tarkastajien toimesta. Tällä vahvistetaan yrityksen valvontaympäristöä.

Laajuus
Perustuu sääntely-ympäristöön, strategisiin tavoitteisiin, riskien arviointiin, tarkastusvaliokunnan prioriteetteihin, muutosohjelmiin ja korjaaviin toimenpiteisiin.

Valvonnan kehittäminen
Määritetään ja kehitetään valvontaa yhteistyössä liiketoiminnan ja prosessien omistajien kanssa. Lisätään automaattista valvontaa sekä seurantatoimenpiteitä. Huolehditaan ajantasaisesta dokumentaatiosta. Kehitetään ja päivitetään sekä valvontavaatimuksia että ohjeistusta.

Seuranta, arviointi ja raportointi
Sisäinen valvonta hyödyntää mm. robotiikkaa sekä SAP GRC -ohjelmistoa, suorittaa erillisiä arviointeja havaitakseen puutteet ja kehitysalueet kontrollien toimivuuden tehostamiseksi. Havainnot raportoidaan vastuullisille tahoille.

Koulutus ja viestintä
Kontrollivaatimusten selkeytys ja työkalujen käyttö. Toiminnallisen johdon sekä prosessien omistajien tukeminen valvontatoimenpiteiden käyttöönotossa. Aktiivinen viestintä muutoksista henkilöstölle sekä sidosryhmille.

Suoritusjohtamisprosessi

Suoritusjohtamisprosessilla on tärkeä tehtävä konsernin strategisten tavoitteiden saavuttamisessa ja suorituskulttuurin vahvistamisessa. Neste on siirtynyt kehittämään suoritusjohtamista kohti ketterämpää, päivittäistä toimintaa tukevaa mallia.

Suoritusjohtaminen on päivittäisjohtamista, jonka avulla yksilöt, tiimit, yksiköt ja yhtiö voivat saavuttaa valitut strategiset tavoitteensa ja kehittää organisaation kyvykkyyttä. Sen avulla varmistetaan, että kaikki tietävät yhtiön arvot ja tavoitteet, omat lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteensa sekä sen, mitä osaamista tarvitaan ja kehitetään tavoitteiden saavuttamiseksi.

Yksilön ja tiimien tavoitteet perustuvat Nesteen strategiaan ja toimintatapaan. Työhyvinvoinnin ja hyvän päivittäisjohtamisen välillä on selvä yhteys.

Nesteen päivittäisen suoritusjohtamisen keskeisenä lähtökohtana on:

- asettaa haastavia tavoitteita ja seurata niiden toteutumista,
- tukea tavoitteiden saavuttamisessa ajantasaisen palautteen avulla,
- arvioida omaa toimintaa ja saavutettuja tuloksia,
- kehittää toimintatapoja ja ottaa vastuuta oman osaamisen kehittämisestä, ja
- käydä säännöllisesti henkilökohtaiset kehityskeskustelut ja päivittäistä työtä tukevia keskusteluita.

Taloudellisen suunnittelun ja raportoinnin näkökulmasta Nesteen suoritusjohtamisen prosessi koostuu pitkän aikavälin taloudellisesta suunnittelusta perustuen strategiaan sekä keskipitkän aikavälin suunnitteluun (3 vuotta). Vuoden aikana suoritusta arvioidaan johdon viikkoraportoinnissa, kuukausittaisissa liiketoiminnan arvioinneissa sekä puolivuosittain tehtävässä yhteisten toimintojen arvioinnissa.

Tuloksia sekä raporteista saatavaa tietoa ja suoritusta koskevia arvioita verrataan konsernitasolla strategisiin tavoitteisiin, liiketoimintasuunnitelmiin ja tarvittavia korjaavia toimenpiteitä ohjataan ja seurataan ympäri vuoden.

Suoritusjohtamisprosessi

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteet ja laajuus

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Järjestelmälliset käytännöt riskien hallitsemiseksi ovat Nesteen tapa varmistaa, että se onnistuu saavuttamaan asettamansa strategiset tavoitteet ja liiketoiminnalliset päämäärät samalla, kun se pystyy jatkamaan toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallintakäytännöille ominaisina voidaan pitää seuraavia periaatteita:

- Yhtiö korostaa riskitietoista kulttuuria ja riskien aktiivista hallintaa.
- Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota kehitetään järjestelmällisesti vastaamaan muuttuvaa sisäistä ja ulkoista toimintaympäristöä.
- Riskienhallinnan tarkoituksena on analysoida ja hallita liiketoimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia. Nesteen kilpailuedun lähtökohtana on liiketoiminnallisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ja uhkien rajoittaminen.
- Riskienhallinta on olennainen osa toiminnan suunnittelua, päätöksentekoa ja operatiivisia prosesseja, ja riskienhallinnan roolit ja vastuut on määritelty selkeästi.
- Riskienhallinnallisten toimenpiteiden ja kontrollien asianmukaisuutta seurataan järjestelmällisesti.

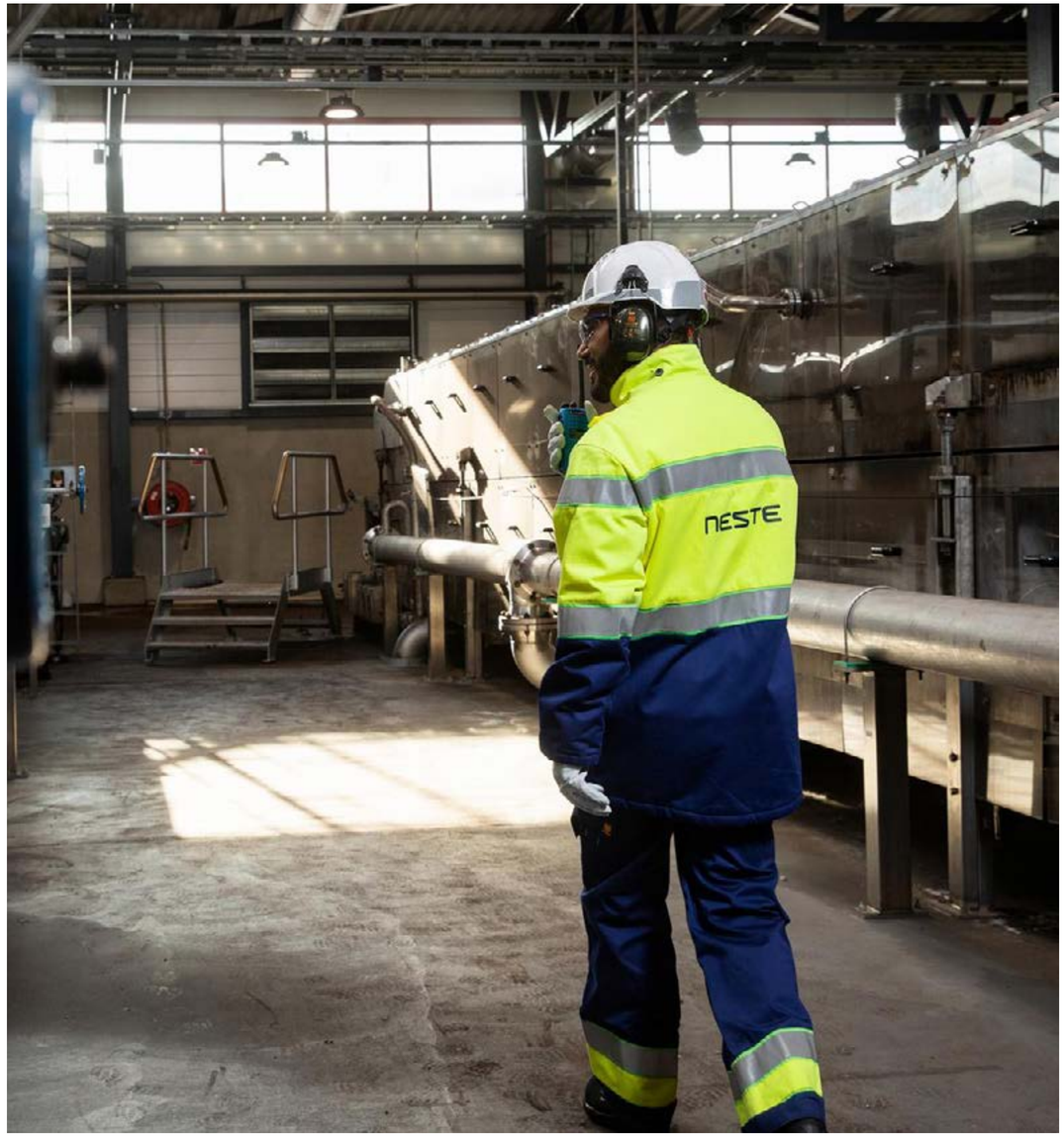
Riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet

Riskienhallinnan puitteet ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate risk management policy). Politiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet.

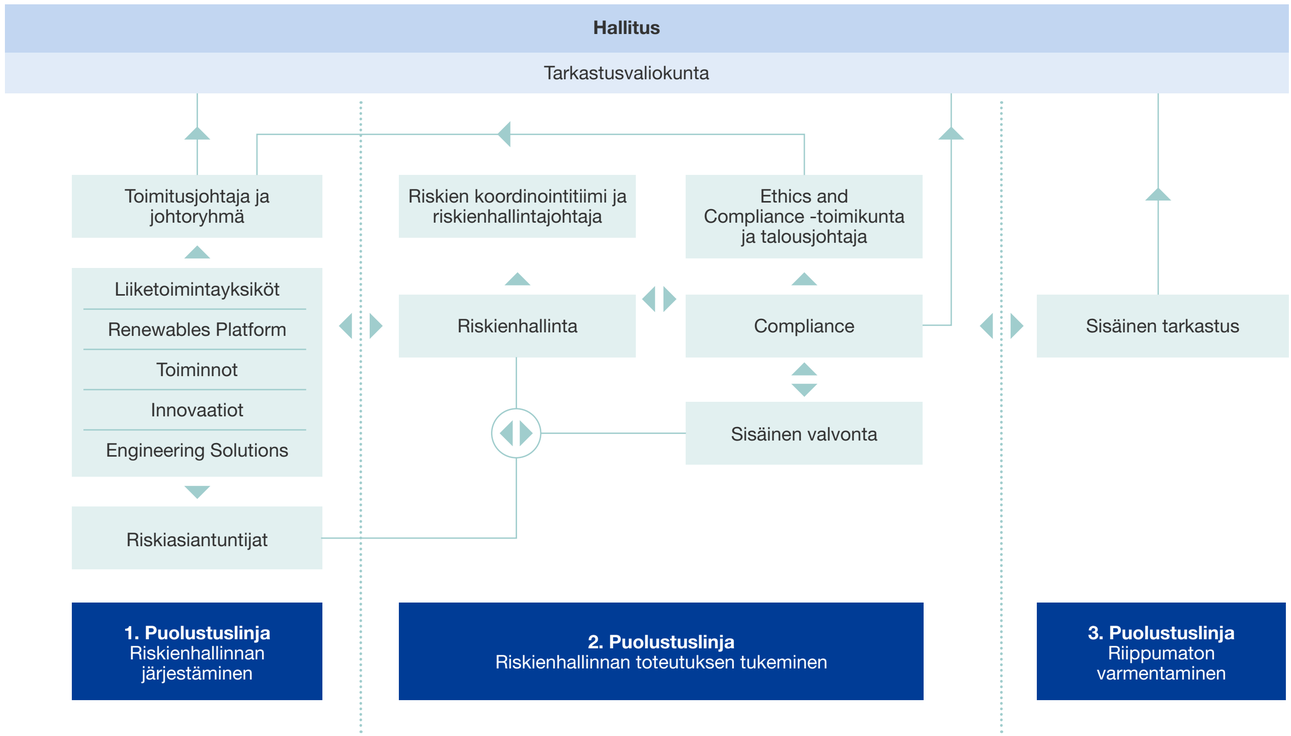
Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit huomioivat kansainvälisesti tunnustetut riskienhallinnan parhaat käytännöt (COSO: ERM 2017 viitekehys ja riskienhallintastandardi ISO 31000:2009).

Nesteen riskimallissa riskit luokitellaan ulkoisiin, strategisiin ja luonteeltaan operatiivisempiin riskeihin, jotka ovat useimmissa tapauksissa ehkäistävissä.

- Ulkoisten riskien luonteeseen kuuluu, että Neste ei voi täysin vaikuttaa niihin tai ohjailla niitä. Tärkeimpiä riskiluokkia ovat ulkoisen toimintaympäristön muutokset sekä kumppanuusverkostoon liittyvät riskit.
- Strategiset riskit liittyvät strategisiin valintoihin, strategian täytäntöönpanoon ja liiketoiminnan kannalta merkittävien projektien (esim. jalostamojen suurseisokit) suunnitteluun ja toteuttamiseen. Strategiseen epävarmuuteen liittyy tyypillisesti sekä hyödyn että negatiivisen toteuman mahdollisuus.
- Kolmas riskiluokka koostuu useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat useimmiten hallittavissa. Yleisesti ottaen Neste ei saa näiden riskien ottamisesta kilpailuetua.



Riskienhallinta



Riskienhallinnan ohjausmalli

Vastuu riskienhallinnan valvonnasta on viime kädessä Nesteen hallituksella. Tässä roolissa hallituksen tehtäviin kuuluu esimerkiksi konsernin riskinottotason vahvistaminen ja riskienhallintapolitiikan hyväksyminen.

Riskienhallintaprosessin käytännön toteutus, kehittäminen ja seuranta perustuvat kolmen puolustuslinjan malliin. Roolit ja vastuut jakautuvat puolustuslinjoittain seuraavasti:

1. Puolustuslinja

Ensimmäinen puolustuslinja vastaa tavoitteiden määrityksestä, päivittäisen suorituksen johtamisesta ja tehokkaiden riskienhallinnan toimenpiteiden jalkauttamisesta tavoitteiden saavuttamiseksi. Nesteellä ensimmäiseen puolustuslinjaan kuuluvat liiketoimintayksiköt sekä toiminnot silloin, kun ne toteuttavat tähän puolustuslinjaan kuuluvia tehtäviä. Osana ensimmäistä puolustuslinjaa Nesteen toimitusjohtajalla ja Nesteen johtoryhmällä on kokonaisvastuu asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä.

Käytännössä liiketoimintayksiköiden ja toimintojen riskien valvonta ja riskiraportointi tapahtuvat nimettyjen riskiasiantuntijoiden verkoston avulla. Riskiasiantuntijoiden roolina on varmistaa eri riskilajeja koskeva asiantuntemus ja huolehtia siitä, että keskustelu riskeistä on osa päivittäistä johtamista.

2. Puolustuslinja

Toisen puolustuslinjan toimijoiden roolina on riskienhallinnan toteutuksen tukeminen sekä riskienhallinnan prosessien ja työvälineiden kehittäminen. Toisen puolustuslinjan tulee olla riittävissä määrin riippumaton ensimmäisestä puolustuslinjasta, jotta se pystyy haastamaan ensimmäisen puolustuslinjan toimijoita suorituksen johtamisessa ja päätöksenteon riskitietoisuuden lisäämisessä.

Nesteellä toiseen puolustuslinjaan kuuluvat toisen puolustuslinjan roolia toteuttavat toiminnot ja riskienhallintaan keskittyvät asiantuntijatiimit (yhtiön riskienhallinta, compliance ja kontrollien kehitys). Lisäksi Nesteellä on erillinen Ethics and Compliance -toimikunta, joka pyrkii varmistamaan asianmukaisen valvonnan ja edistämään prosessien tehokkuutta ulkoiseen ja sisäiseen vaatimustenmukaisuuteen sekä eettisiin toimintatapoihin liittyvissä kysymyksissä. Toimikunta myös varmentaa riskienhallinnan toimenpiteiden riittävyyttä korkean riskin alueilla.

Yhtiön riskienhallintatiimi vastaa kokonaisuutena riskienhallinnan viitekehyksen ylläpidosta ja siitä, että Nesteen riskienhallinnan toimintatavat ovat johdonmukaisia läpi organisaation ja kaikissa riskiluokissa. Yhtiön riskienhallinta myös kehittää jatkuvasti riskienhallinnan käytäntöjä ja työkaluja. Yhtiön riskienhallintatiimin tukena toimii riskiasiantuntijoista koostuva verkosto.

3. Puolustuslinja

Sisäinen tarkastus arvioi yhtiön riskienhallinnan viitekehyksen, roolien ja käytäntöjen toimivuutta ja tehokkuutta kokonaisuutena. Lisäksi sisäinen tarkastus arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta yksityiskohtaisemmin kunkin tarkastuksen kohteena olevilla alueilla. Sisäinen tarkastus myös antaa suosituksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseksi.

Riskien raportointi

Riskiraportoinnin yleisenä tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa yhtiön riskiprofiilin ja riskinottohalukkuuden vertailun ja päätöksenteon mahdollisista toimenpiteistä riskien tason muuttamiseksi.

Riskeihin liittyvää viestintää toteutetaan kiinteänä osana strategista suunnittelua ja suorituksen johtamista.

Muodollinen riskiraportointi suunnataan liiketoimintayksiköiden ja toimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Konsernin riskienhallintatiimi vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista kunkin sisäisen ja ulkoisen sidosryhmän tarpeiden mukaisesti.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen liiketoiminta altistaa yhtiön erilaisille riskitekijöille, jotka liittyvät ulkoiseen toimintaympäristöön, sisäiseen päätöksentekoon ja toimintaprosesseihin sekä käytössä oleviin järjestelmiin. Nesteen merkittävimmät riskitekijät liittyvät jäljempänä mainittuihin alueisiin. Mikä tahansa riskeistä voi joko yksinään tai yhdessä muiden kanssa heikentää merkittävästi Nesteen liiketoiminnan edellytyksiä, taloudellista asemaa, toiminnan tuloksellisuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

Ulkoiset riskit – Talouskehitys, geopolitiikka, pandemiat

Vuotta 2022 leimasivat hidastuva talouskasvu ja useat kriisit - Ukrainan sota, nouseva inflaatio ja epätavanomaiset hinnannousut energiamarkkinoilla. Ukrainan sodan seurauksena suuret eurooppalaiset jalostajat, jotka eivät käyttäneet Druzhba-putkistoa, siirtyivät pois venäläisen raakaöljyn käytöstä. Tämä yhdistettynä OPEC+ -maiden tarjonnan rajoituksiin on selvästi tukenut muiden raakaöljylaatujen hinnoittelua vuoden aikana. Venäjä tulee todennäköisesti supistamaan raakaöljyn tuotantoaan G7-hintakaton ja muiden EU:n asettamien Venäjän öljykauppaa koskevien kaupan rajoitteiden seurauksena. Erityisesti, jos hintakatto asetetaan liian matalalle tasolle, lisäleikkaukset Venäjän raakaöljytuotannossa ovat todennäköisiä. Samaan aikaan Kiinan covid-rajoitukset ja taloudelliset näkymät saattavat aiheuttaa toisenlaista epävarmuutta.

Öljynjalostuksen marginaaleihin vaikutti vuoden 2022 aikana voimakas operatiivisten kustannusten nousu. Kustannustason nousua aiheuttivat erityisesti yleisesti kohonneet öljyn toimitusketjun riskit ja merkittävästi korkeammat jalostamoiden käyttöhyödykkeiden kustannukset. Näistä jälkimmäisen taustalla vaikuttivat erityisesti Euroopan todella korkeat maakaasuhinnat, joihin yhtenä osasyynä oli Venäjän merkittävästi vähentämä maakaasun tuonti Eurooppaan.

Helmikuun alkupuolella 2023 EU:ssa voimaan tulevat Venäjän öljytuotteiden kauppaa koskevat rajoitteet lisäävät osaltaan epävarmuutta, joka liittyy öljytuotteiden saatavuuteen, maakaasun hintatason kehitykseen ja kysyntään vaikuttaviin makrotaloudellisiin tekijöihin. Epävarmuudesta johtuen öljytuotteiden jalostusmarginaalien kehityksen ennustaminen on vaikeaa.

Ukrainan sota vaikutti vuonna 2022 kahdella tavalla myös uusiutuvien tuotteiden markkinaan. Ensinnäkin kasviöljyjen hinnat ja sitä kautta jäte- ja tähdeaineiden hinnat nousivat sodan alkamista seuranneiden kuukausien aikana. Hintatasot ovat laskeneet merkittävästi alkukesän korkeimmasta tasosta. Toiseksi fossiilisten liikennepolttoaineiden hinta nousi, mikä johti siihen, että muutama EU-jäsenvaltio (mm. Suomi ja Ruotsi) jäädyttivät tai laskivat biopolttoaineiden jakeluvelvoitetta vuonna 2022 ja seuraavina vuosina. Vaikutus uusiutuvien tuotteiden kysyntään oli kuitenkin kokonaisuutena rajallinen ja kysyntä jatkoi kasvuaan useilla markkinoilla EU:ssa, Pohjois-Amerikassa ja ympäri maailmaa.

Ulkoiset riskit – Ympäristö

Nesteen strategisena tavoitteena on toimia suunnannäyttäjänä uusiutuvissa ja kiertotalouden ratkaisuissa. Lisääntyvä paine ilmastonmuutosta hidastavien toimenpiteiden toteutukseen ja kasvihuonepäästöjen vähentämiseen on siksi ensisijaisesti positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta. Poliittinen ja yhteiskunnallinen fokus hiilen käytön vähentämisessä ja energiasektorin hiilijalanjäljen pienentämisessä aiheuttaa kuitenkin myös riskejä. Ilmastonmuutoksen epäsuorat taloudelliset ja poliittiset vaikutukset saattavat lisätä liiketoimintaympäristön yleistä epävarmuutta ja vaikuttaa sitä kautta negatiivisesti Nesteen liiketoimintaan. Lisäksi päästökauppaan liittyvät muutokset tai vastaavat hankkeet EU:n, Yhdysvaltojen tai yksittäisen jäsenvaltion tasolla saattavat vaikuttaa merkittävällä tavalla Nesteen liiketoimintaan.

Ulkoiset riskit – Lait ja sääntely

Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuuksia että uhkia. Nesteen toiminta ja tuotteet ovat laajan sääntelyn alaisia (esimerkiksi ympäristöön, henkilö- ja prosessiturvallisuuteen sekä kestävään kehitykseen liittyvä sääntely). Lisäksi yleinen sääntely esimerkiksi hyödykekaupankäynnin ja tietosuojan hallinnan alueella on aiheuttanut tarpeen toimintatapojen läpikäynnille ja päivitykselle.

Pääsääntöisesti Nesteen liiketoimintayksiköt hyötyvät biopolttoaineita ja uusiutuvia polttoaineita koskevan sääntelyn kehityksestä (esimerkiksi biomassaosuutta koskevat velvoitteet). Sääntelyn kehittyminen aiheuttaa kuitenkin myös epävarmuuksia. Lainsäädännölliset muutokset, erityisesti Euroopan unionin ja Yhdysvaltojen alueella, voivat myös luoda epävarmuutta vaikuttamalla uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvuun sekä vaihtoehtoisten syöttöaineiden hyödyntämisen nopeuteen. Uusiutuvaan raaka-ainepohjaan perustuvien tuotteiden kehityksen kannalta merkityksellinen riski on erilaisia jäte- ja tähdemateriaaleja koskevan regulaation fragmentoituneisuus.

Strategisiin valintoihin ja strategian toteuttamiseen liittyvät riskit

Suurin osa strategisista riskeistä liittyy tehtyjen strategisten valintojen toteuttamiskelpoisuuteen ja strategian jalkauttamisen riskeihin. Mahdollisuudet ja uhat voivat liittyä kilpailuympäristön muutoksiin tai sisäiseen päätöksentekoon ja teknologian käyttöön.

Nesteen kilpailuasema valituilla tärkeimmillä markkinoilla on hyvä. Nesteen kehittämä NEXBTL-tuotantoteknologia on kaupallisesti käyttöönotettu teknologia laadukkaan dieselin tuottamiseksi uusiutuvista raaka-aineista. Tämän kilpailuaseman säilyminen ei ole kuitenkaan varmaa, kun markkinoille tulee uusia toimijoita, asiakkaiden vaatimukset ja tarpeet muuttuvat tai kun nykyiset kilpailijat kehittävät omia teknologioitaan. Nestemäisille polttoaineille kehitettävien vaihtoehtoisten raaka-aineiden ja tuotantoteknologioiden lisäksi myös moottoritekniikan tai vaihtoehtoisten käyttövoimien kehitys voi olla odotettua nopeampaa.

Johtajuusaseman ylläpito edellyttää jatkuvaa kehittymistä, kykyä kyseenalaistaa olemassa olevia liiketoimintamalleja ja vahvaa panostusta tutkimustyöhön, kuten uusien tuotantoteknologioiden ja raaka-ainealustojen kehitykseen. Nesteen tuotteiden ja palveluiden täytyy myös jatkuvasti vastata asiakkaiden vaatimuksia muun muassa tuotteiden laadun ja vastuullisuuden osalta. Asiakkaiden kehittyvät vaatimukset yhdessä entistä monimuotoisempien hankinta- ja logistiikkaverkostojen ja tuotantomenetelmien kanssa lisäävät toiminnan laaturiskejä, joiden hallitseminen on kriittistä Nesteen maineen kannalta. Riskin hallitsemiseksi Neste on ottanut käyttöön systemaattiset laadunhallinnan menettelyt sekä omien toimintojen että kumppaneiden prosessien osalta.

Vahvat ohjaus- ja hallintojärjestelmät sekä Nesteen ylimmän johdon, henkilöstön ja kumppaneiden jatkuvat panostukset ovat olennaisen tärkeitä yhtiön menestymiselle. Osaajista käytävä ankara kilpailu aiheuttaa riskin, että Neste ei ehkä onnistu palkkaamaan ja pitämään palveluksessaan erittäin ammattitaitoista

henkilöstöä, joka on tarpeen strategian toteuttamista ja tulevaisuuden menestyksellistä toimintaa varten. Lisäksi on riskinä, että Neste ei pysty luomaan ja ylläpitämään tulevaisuuden menestyksen kannalta olennaisia kumppanuusverkostoja.

Projektiriskit

Onnistuneella projektityöllä on keskeinen rooli Nesteen strategian jalkautuksessa, operatiivisessa kehityksessä ja prosessien digitalisoinnissa. Merkittävät viiveet projektien suunnittelussa tai toteutuksessa voivat heikentää toimintojen tehokkuutta tai vaikeuttaa kilpailuaseman ylläpitoa.

Liiketoiminnan jatkuvuuteen liittyvät riskit

Muutaman viime vuoden aikana covid-19-pandemian laajat vaikutukset ovat kannustaneet useita toimialoja ja yhtiöitä kohti systemaattisempia jatkuvuudenhallinnan käytäntöjä. Samalla kun pandemia edelleen rajoittaa taloudellista toimeliaisuutta joillakin alueilla, vuoden 2022 aikana geopoliittiset jännitteet, energiamarkkinan voimakas heilunta ja korkea inflaatio ovat olleet vielä suurempia ajureita valmiussuunnittelulle. Kun hallitukset ovat kääntäneet huomionsa elinkustannusten nousun hallintaan, markkinoilla on nähty ilmastonmuutoksen vastaiseen taisteluun liittyvän kunnianhimon ja tavoitteiden väliaikaista lieventymistä sekä hidastumaa myös Nesteen tuotteiden kysyntää tukevien ilmastopolitiikkojen implementoinnissa. Neste on jatkanut liiketoiminnan jatkuvuudenhallinnan toteutusta strategisella ja operatiivisella tasolla. Yhtiötasolla myös skenaariotyöllä on ollut tärkeä rooli.

Operatiivisella tasolla Nesteen liiketoiminnan suorituskyky on hyvin riippuvainen jalostustoiminnan jatkuvasta luotettavuudesta Suomessa (Porvoo), Singaporessa ja Alankomaissa (Rotterdam). Suunniteltujen seisokkien lisäksi esimerkiksi katkot käyttöhyödykkeiden tai kriittisten laitteiden käytettävyydessä voivat aiheuttaa odottamattomia tuotannon häiriöitä, jotka vaikuttavat Nesteen kykyyn vastata asiakaskysyntään.

Nesteen vuokraamat tai omistamat alukset ovat alttiina riskeille, kuten havereille, ympäristökatastrofeille sekä lastin ja omaisuuden vaurioitumisille tai menetyksille. Tällaiset tapahtumat voivat johtua monista tekijöistä, kuten epäsuotuisista sääolosuhteista tai mekaanisista vioista.

Nesteellä on vakuutukset omaisuusvahinkojen, liiketoiminnan keskeytymisen ja havereiden aiheuttamien taloudellisten menetysten varalta. Vakuutukset eivät kuitenkaan kata kaikkia mahdollisia tappioita, ja siksi toiminnalliset katastrofit tai tahallinen sabotaasi voivat aiheuttaa Nesteelle huomattavaa vahinkoa.

Markkinariskit

Vuoden 2022 aikana öljy- ja energiamarkkina kokonaisuutena koki ennennäkemätöntä nousua energian ja käyttöhyödykkeiden hinnoissa. Markkinan tasaantumisesta huolimatta markkinan heiluntaan ja nouseviin hintoihin liittyvä riski on edelleen ajankohtainen. Tällä voisi olla suoria vaikutuksia Nesteen liiketoiminnan ja projektikustannuksiin. Lisäksi korkea inflaatio voisi vaikuttaa epäsuorasti Nesteen tuotteiden kysyntään, kun hallitukset yrittävät tasapainottaa ilmastonmuutoksen vastaisen taistelun vaatimia panostuksia elinkustannusten nousun hallintaan liittyvän tarpeen kanssa. Raaka-ainepuolella on odotettavissa, että erilaisten jäte- ja tähdeaineiden kysyntä ja hinnoittelu säilyvät korkealla tasolla, kun Nesteen kilpailijat lisäävät uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettia.

Nesteen taloudellinen tulos riippuu ennen kaikkea jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyjen ja muiden käytettävien raaka-aineiden hintojen välisestä hintaerosta eli marginaalista. Historiallisesti jalostusmarginaalit ovat vaihdelleet ja todennäköisesti ne vaihtelevat myös tulevaisuudessa. Jalostusmarginaaleihin eniten vaikuttavia tekijöitä ovat seuraavat:

- Raaka-aineiden ja tuotteiden kokonaiskysynnän ja -tarjonnan muutokset.
- Yksittäisten raaka-aineiden ja tuotteiden kysynnän ja tarjonnan muutokset.
- Raaka-aineiden ja tuotteiden hintojen heilahtelut.
- Maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehitys ja etenkin Nesteen tuottamien öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden kaltaisten tuotteiden jalostuskapasiteetin kehitys.

Osana markkinariskien hallintaa, Neste käyttää johdannaisinstrumentteja suojatakseen hyödykepositiotaan markkinahintojen vaihtelulta.

Neste on altis valuuttakurssien muutoksille siksi, että suurin osa myynnistä on hinnoiteltu Yhdysvaltain dollareina, kun taas toiminnan kustannukset (paitsi raaka-aineiden hankinta) kirjataan euroina. Neste lieventää valuuttakurssien vaihteluun liittyviä epävarmuustekijöitä suojaamalla sopimusten mukaiseen ja ennakoituun kassavirtaan ja taseeseen kohdistuvia valuuttariskejä.

Lisätietoja markkinariskeistä on esitetty vuosikertomuksen osassa Tilinpäätös, liitetieto 3.

Vastapuoli- ja luottoriskit

Vastapuoliriskit syntyvät kaikista liiketoimintasuhteista, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Vastapuoliriskien laajuus on lisääntynyt Nesteen toimittaja- ja asiakaskannan jatkuvan monipuolistumisen myötä. Riskin hallitsemiseksi Nesteellä on käytössä systemaattiset toimintatavat vastapuolten valintaan ja valvontaan.

Erityisesti myyntipuolella Neste altistuu luottoriskille eli riskille siitä, että vastapuoli ei hoida sopimusperusteisia maksuvelvoitteitaan. Riskin suuruus riippuu kyseessä olevan liiketoimen koosta ja vastapuolen luottokelpoisuudesta, jota arvioidaan systemaattisesti sekä liikesuhteen aloituksen että keston aikana.

Vastuullisuusriskit

Merkittävimmät Nesteen liiketoiminnan ja kumppaniverkoston vastuullisuuteen liittyvät riskit on raportoitu osana hallituksen toimintakertomusta.

Kyberriskit

Digitalisaatio ja uudet teknologiat (mm. keinoälyn hyödyntäminen ja robotiikka) tarjoavat mahdollisuuksia toiminnan tehostamiseen sekä automaation lisäämiseen vaarallisilla tai virheherkillä alueilla. Samanaikaisesti kyberhyökkäysten kehittyneisyys ja toimialan yhtiöitä vastaan suunnattujen hyökkäysten määrän lisääntyminen ovat huolenaihe myös Nesteelle. Kyberriskit lisäävät muiden riskien vaikutusta ja voivat myös yksittäisinä riskeinä aiheuttaa merkittävää haittaa Nesteen maineelle tai vaarantaa toimintojen jatkuvuuden.

Avainjärjestelmien ja IT-kumppanuuksien luotettavuus on ensiarvoisen tärkeää liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta. Pidentyneet häiriöt järjestelmien ja datan käytettävyydessä tai järjestelmien välisissä liittymissä voivat heikentää Nesteen mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamiseen kannattavalla, tehokkaalla ja hallitulla tavalla.

Riskienhallinnan painopisteet vuonna 2022

Vuoden 2022 aikana riskienhallinnan erillisarvioinnit kohdistuivat liiketoiminnan merkittäviin investointeihin, yritysjärjestelyihin ja liiketoimintamallien muutoksiin. Myös liiketoiminnan jatkuvuudenhallintaan liittyvien suunnitelmien jalkautus jatkui.

Nesteen palkitsemisraportti 2022

Hyvä osakkeenomistaja,

Esittelen Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta Nesteen palkka- ja palkkioselvityksen hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemisen osalta tilikaudelta 2022. Raportissa kerrotaan myös, kuinka vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymää palkitsemispolitiikkaa on käytännössä toteutettu. Tämä palkitsemisraportti on laadittu suomalaisten pörssiyhtiöiden Hallinnointikoodin 2020 sekä Suomen osakeyhtiölain, Suomen arvopaperimarkkinalain ja valtiovarainministeriön asetuksen vaatimusten mukaisesti. Tämä raportti esitetään Nesteen vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajien neuvoa-antavaa äänestystä varten.

Lähestymistapamme palkitsemiseen ja yhteys vastuullisuuteen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tarkoitus on varmistaa, että Nesteen palkitsemisohjelmat heijastavat pitkäaikaisia palkitsemisperiaatteitamme, joita ovat liiketoimintastrategian tukeminen, suoritusperusteinen palkitseminen, arvojen mukaisen toiminnan rohkaiseminen ja yksilön vastuu sekä kilpailukykyinen ja oikeudenmukainen palkkaus.

Palkitsemispolitiikkamme, -käytäntömme ja -prosessimme on suunniteltu palkitsemisperiaatteidemme pohjalta varmistamaan, että pystymme kilpailemaan parhaasta työvoimasta, osaajista ja ylimmästä johdosta sekä sitouttamaan heitä markkinoilla, joilla toimimme. Uskomme, että suoritusperusteiset palkitsemisohjelmat, oikeiden henkilöiden valitseminen avaintehtäviin, monipuoliset uramahdollisuudet, ennakoiva seuraajasuunnittelu sekä kilpailukykyinen palkitseminen luovat menestyksemme perustan – myös tulevaisuudessa.

Nesteen turvallisuuskulttuuria on kehitetty järjestelmällisesti useiden vuosien ajan, ja sekä prosessien että henkilöstön turvallisuuden parantumiseen liittyvät mittarit muodostavat 20 % lyhyen aikavälin kannustinpalkkioista. Vastaavasti Nesteen sitoutuminen strategisiin kestävyystavoitteisiin heijastuu myös pitkän aikavälin kannustinohjelmaamme, jossa 20 % mittareista perustuu yhdistettyyn kasvihuonekaasujen vähenemään.

Palkitsemisen tarkoituksena on vahvistaa ja tukea keskeistä strategista tavoitettamme tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa, mikä tukee kestävää pitkän aikavälin arvonluontia kaikille sidosryhmille. Merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu muuttuviin palkanosiin, joilla varmistetaan vahva yhteys kestävään arvonluontiin osakkeenomistajille, suorituskyvyn ja palkitsemisen välille. Hallitus asettaa tavoitteet lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimille, ja muuttuvat palkkiot ovat suoraan yhteydessä operatiivisiin, strategisiin ja vastuullisuustavoitteisiimme.

Nesteen suoriutuminen vuonna 2022

Huolimatta siitä, että maailman haasteet ja turbulenssi ovat vaikuttaneet merkittävästi globaaleihin energiamarkkinoihin, ja energian hinnat ovat nousseet korkealle tasolle, Neste onnistui tekemään 3 537 milj. euron vertailukelpoisen käyttökatteen (EBITDA) ja etenemään selvästi kasvustrategiassaan.

Yhtiön suoritusperusteisen osakepalkkio-ohjelman vuosien 2020–2022 mittarina on ollut Nesteen osakkeen suhteellinen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin vuosina 2020–2022. Neste kuului vertailuindeksissä 84,9. persentiiliin.

Palkitsemispolitiikan soveltaminen vuonna 2022

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2022 oli vuoden 2020 palkitsemispolitiikan mukaista. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu eikä hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita peritty takaisin tai oikaistu tilikauden 2022 aikana.

Osakkeenomistajien neuvoa-antava äänestys koskien vuoden 2021 palkitsemisraporttia

Vuoden 2022 varsinaisessa yhtiökokouksessa 95,82 % Nesteen osakkeenomistajista kannatti palkitsemisraportin 2021 hyväksymistä.

Vuosi 2023

Vuonna 2022 Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta toteutti sekä pitkän että lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän uudistuksen, jolla vahvistetaan suoritusperusteista lähestymistapaamme palkitsemiseen ja varmistetaan Nesteen kilpailukyky ja houkuttelevuus työnantajana kansainvälisillä markkinoilla. Nesteen toimitusjohtaja Peter Vanacker jätti tehtävänsä huhtikuussa 2022, ja Matti Lehmus aloitti toimitusjohtajana toukokuussa 2022. Sekä edellisen että uuden toimitusjohtajan palkitsemiset ovat osakkeenomistajien vuoden 2020 varsinaisessa yhtiökokouksessa hyväksymän palkitsemispolitiikan 2020 mukaisia.

Matti Kähkönen
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Matti Kähkönen
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Valiokunnan jäsenet vuonna 2022:
- **John Abbott**, 30.3.2022 alkaen
- **Martina Flöel**
- **Jean-Baptiste Renard**, 30.3.2022 saakka
- **Johanna Söderström**

Hallituksen palkitseminen edellisellä tilikaudella

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan seuraavaan yhtiökokoukseen saakka. Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous vahvisti 30.3.2022 hallituksen jäsenille seuraavat vuosipalkkiot. 98,89 % osakkeenomistajista kannatti nimitystoimikunnan ehdotusta.

Puheenjohtaja	78 100 euroa vuodessa
Varapuheenjohtaja	54 400 euroa vuodessa
Jäsen	37 900 euroa vuodessa
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja [1)]	54 400 euroa vuodessa

[1)] Siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana.

Vuoden 2022 yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksettaisiin osakkeina ja loput rahana.

Lisäksi yhtiökokous päätti seuraavista vuosipalkkioista valiokuntatyöstä:

- tarkastusvaliokunnan muulle jäsenelle kuin puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 3 000 euroa,
- henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 5 000 euroa ja jäsenelle kyseisestä tehtävästä 2 000 euroa, ja
- muun hallituksen päätöksellä perustetun valiokunnan puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 5 000 euroa ja jäsenelle kyseisestä tehtävästä 2 000 euroa.

Hallituksen jäsenille maksetaan hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta kokouspalkkiota seuraavasti:

- 800 euroa kokoukselta, mikäli kokous on hallituksen jäsenen kotimaassa,
- 1 600 euroa kokoukselta, mikäli kokous on samassa maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa, ja
- 2 400 euroa kokoukselta, mikäli kokous on eri maanosassa kuin hallituksen jäsenen kotimaa.

Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti. Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti. Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen erityistehtävien johdosta suoritettuja kokouspalkkioita, mutta ne eivät sisällä matkakuluja.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2022

Hallituksen jäsenten palkkiot koostuivat vuonna 2022 poikkeuksellisesti kahdesta erillisestä hallituksen vuosipalkkiosta (hallituksen vuosipalkkio kolmen kuukauden ajalta kaudella 2021–2022 ja hallituksen vuosipalkkio koko kaudelta 2022–2023). Tämä johtui hallituspalkkioiden maksutavan muutoksesta, josta päätettiin vuoden 2022 yhtiökokouksessa. Vuoden 2022 yhtiökokouksessa päätettiin myös, että 40 % vuosipalkkiosta maksetaan osakkeina ja loput käteisenä. Osakkeet hankittiin hallituksen jäsenten puolesta osavuosikatsauksen 1.1.–31.3.2022 julkaisun jälkeen markkinoilta julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan. Neste on maksanut osakkeiden kaupankäyntikulut ja varainsiirtoveron. Hallituksen vuosipalkkion käteisosuus sekä valiokuntapalkkio liittyen hallituksen jäsenyyteen kaudella 2022–2023 maksettiin kokonaisuudessaan toukokuussa 2022. Kokouspalkkiot maksettiin käteisenä kauden aikana kokousten jälkeen.

	Hallituksen vuosipalkkio kaudelta 1–3/2022 (EUR)	Hallituksen vuosipalkkio kaudelta 4/2022–3/2023 (EUR) [1]	Valiokunta- ja kokouspalkkio (EUR) [2]	Total (EUR)
Matti Kähkönen, puheenjohtaja	16 975	78 100	29 200	124 275
Marco Wirén, varapuheenjohtaja	12 400	54 400	27 600	94 400
John Abbott	8 925	37 900	27 800	74 625
Nick Elmslie	8 925	37 900	29 000	75 825
Martina Flöel	8 925	37 900	28 600	75 425
Just Janz [3]	-	37 900	21 400	59 300
Jean-Baptiste Renard [4]	8 925	-	4 800	13 725
Jari Rosendal	8 925	37 900	22 600	69 425
Eeva Sipilä [3]	-	37 900	17 400	55 300
Johanna Söderström	8 925	37 900	36 000	82 825

[1] Hallituksen vuosipalkkio kaudelta 2022–2023 maksettiin kokonaisuudessaan toukokuussa 2022, josta 40 % osakkeina ja 60 % käteisenä. Neste on maksanut osakkeiden varainsiirtoveron ja se on käsitelty luontoisetuna hallituksen jäsenille.
[2] Kokouspalkkiot sisältävät valiokuntapalkkion sekä osallistumiseen perustuvat kokouspalkkiot.
[3] Hallituksen jäsen 30.3.2022 alkaen.
[4] Hallituksen jäsen 30.3.2022 saakka.

Palkkiot on maksettu kokonaisuudessaan emoyhtiön toimesta.

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2022

Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä vuosipalkasta, kuten peruspalkasta ja luontoiseduista, sekä muuttuvista palkanosista, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista.

Toimitusjohtaja Matti Lehmus ei saanut osakeperusteisia kannustinohjelmia vuonna 2022 sinä aikana, jolloin toimi toimitusjohtajana. Edellinen toimitusjohtaja Peter Vanacker irtisanoutui joulukuussa 2021, ja hänen osakepalkkionsa peruttiin.

Toimitusjohtajalla on maksuperusteinen lisäeläke, jossa maksu on 16 % kiinteästä vuosipalkasta ja eläkeikä 62 vuotta. Toimitusjohtajan lisäeläke perustuu hänen edelliseen tehtäväänsä johtoryhmässä. Ne johtoryhmän jäsenet, jotka ovat aloittaneet tehtävässään 1.1.2009 jälkeen, mutta ennen 31.8.2018, ovat oikeutettuja maksupohjaiseen eläkejärjestelmään (perustuu eläkeikään 62, 63 tai Suomen eläkelainsäädännön mukaan). Toimitusjohtajalle ei maksettu muita taloudellisia etuuksia vuonna 2022.

Seuraavassa taulukossa on esitetty palkitsemisen verotettava arvo.

		Kiinteä vuosipalkka	**Muuttuvat palkanosat**				**Yhteensä**	**Kiinteän ja muuttuvan palkitsemisen osuus**
		Kiinteä vuosipalkka [1]	Lyhyen aikavälin kannustinohjelma	Pitkän aikavälin kannustinohjelmat		Lisäeläke	Vuosittainen palkitseminen yhteesä	
				Palkkio käteisenä	Palkkio osakkeina			
Matti Lehmus (alkaen 5/2022)	Maksettu palkitseminen vuonna 2022 (tilikauden 2021 tuloksen perusteella)	636 773,98	-	-	-	94 666,67	731 440,65	100 % ja 0 %
Peter Vanacker (4/2022 saakka)	Maksettu palkitseminen vuonna 2022 (tilikauden 2021 tuloksen perusteella)	443 285,70 [2]	261 179,08	-	-		704 464,78	63 % ja 37 %

[1] Luontoisedut ja lomarahat sisältyvät kiinteään palkitsemiseen.
[2] Sisältää 106 303,92 euroa lomakorvauksia, jotka on maksettu työsuhteen päättyessä.

Palkkiot on maksettu kokonaisuudessaan emoyhtiön toimesta.

Lyhyen aikavälin kannustinohjelmat

Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä ehtoineen. Hallitus asettaa ja arvioi vuosittain kannustinjärjestelmässä käytettävät tavoitteet toimitusjohtajalle. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäismäärä oli 40 % vuosittaisesta peruspalkasta vuonna 2021 ja 80 % vuosittaisesta peruspalkasta vuonna 2022. Toimitusjohtaja Peter Vanackerin lyhyen aikavälin kannustinpalkkion toteuma oli 26,6 % vuonna 2021, joka maksettiin maaliskuussa 2022.

Maaliskuussa 2022 maksetut toimitusjohtaja Peter Vanackerin lyhyen aikavälin kannustinohjelman mukaiset palkkiot vuodelta 2021:

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2021		Vuoden 2021 tulokset
Painotus	**Mittari**	**Saavutustaso**
60 %	Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	Kynnysarvon ja tavoitearvon välillä
20 %	Vertailukelpoinen vapaa kassavirta	Maksimitaso
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	Maksimitaso
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	Maksimitaso
	Yhteensä	Tavoitearvon ja maksimitason välillä

Toimitusjohtaja Matti Lehmuksen vuoden 2022 lyhyen aikavälin kannustinpalkkion toteuma, joka maksetaan vuonna 2023 on 61,6 %, ja maksetun kannustinpalkkion suuruus 369 219 euroa. Kannustinpalkkio on suhteutettu Lehmuksen aloitusajankohtaan toimitusjohtajana 1.5.2022. Oikaistu keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen on uusi mittari, joka osoittaa, kuinka tehokkaasti Neste käyttää pääomaansa tehdäkseen tulosta nykyisistä aktiivisista toiminnoistaan.

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2022		Vuoden 2022 tulokset
Painotus	**Mittari**	**Saavutustaso**
50 %	Konsernin vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	Maksimitaso
20 %	Vapaa kassavirta	Tavoitearvon ja maksimitason välillä
10 %	Oikaistu sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (Comparable ROACE)	Maksimitaso
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)	Kynnysarvon alla
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)	Tavoitearvon ja maksimitason välillä
	Yhteensä	Tavoitearvon ja maksimitason välillä

Toimitusjohtajan vuoden 2023 lyhyen aikavälin kannustinohjelman mittarit, joiden perusteella maksetaan mahdollinen palkkio maaliskuussa 2024:

Toimitusjohtajan tulospalkkio vuonna 2023	
Painotus	**Mittari**
50 %	Konsernin vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)
20 %	Vapaa kassavirta
10 %	Oikaistu sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (Comparable ROACE)
10 %	Konsernin turvallisuustavoite (TRIF)
10 %	Konsernin prosessiturvallisuustavoite (PSER)

Pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Nesteen hallitus päättää ja toteuttaa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ja niiden ansaintamahdollisuudet toimitusjohtajalle. Näiden järjestelmien tavoitteena on mahdollistaa pitkän aikavälin suoriutuminen ja menestyminen. Edellinen toimitusjohtaja Peter Vanacker irtisanoutui joulukuussa 2021, joten hänen osakepalkkionsa peruttiin.

Toimitusjohtaja Matti Lehmus on oikeutettu seuraaviin pitkän aikavälin kannustinohjelmiin:

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma	Mittari	Painotus	Myöntämispäivä	Myönnettyjen osakkeiden alkuperäinen lukumäärä	Osakkeiden luovutuspäivä
PSP 2022–2024	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	9.2.2022	26 400	31.3.2025
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2022–2024	20 %			
PSP 2023–2025	Suhteellinen osakkeen kokonaistuotto STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna	80 %	13.12.2022	23 600	31.3.2026
	Yhdistetty kasvihuonekaasujen vähenemä 2023–2025	20 %			

Matti Lehmuksen aiemman Renewables Platform -liiketoiminta-alueen johtajan roolin perusteella hänellä on myös oikeus PSP 2020–2022- ja PSP 2021–2023 -osakeohjelmiin, joiden luovutus tapahtuu vuosina 2023 ja 2024.

Palkitseminen ja yhtiön tulos viiden viime tilikauden aikana

Keskimääräinen palkitseminen (EUR)		2018	2019	2020	2021	2022
Hallituksen jäsen keskimäärin [1]		53 283	50 272	44 386	51 368	72 512
Toimitusjohtaja (palkitsemisen verotettava arvo eri vuosina)	Matti Lievonen (lokakuuhun 2018 saakka)	2 497 774	-	-	-	-
	Peter Vanacker (marraskuusta 2018 huhtikuuhun 2022)	150 040	2 131 983	1 804 816	2 046 357	704 465
	Matti Lehmus (toukokuusta 2022)	-	-	-	-	731 441
Nesteen työntekijä keskimäärin [2]		57 258	57 906	70 751 [3]	77 529 [4]	86 367 [5]
Yhtiön tulos Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa		1 838	2 452	1 929	1 920	3 537

1) Sisältää kaikki maksetut palkkiot hallituksen jäsenille (vuosi-, valiokunta- ja kokouspalkkiot)
2) Sisältää kaikki palkat, mukaan lukien kannustinpalkkiot (pitkän aikavälin kannustinpalkkiot kirjanpitoarvon perusteella) ilman välillisiä työnantajakuluja (sosiaaliturvakustannukset, eläkekustannukset ja muut kulut) jaettuna henkilöstön keskimääräisellä lukumäärällä vuoden aikana.
3) Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu 22 miljoonan euron varaus liittyen Naantalin jalostamon sulkemiseen.
4) Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvä 11 miljoonan euron varauksen purku. Keskimääräinen palkitseminen vuosien 2019 ja 2020 välillä on kasvanut johtuen osin Nesteen liiketoiminnan myynnistä Venäjällä vuonna 2019 (1 133 työntekijää) ja vuosien 2020 ja 2021 välillä Naantalin jalostamon sulkemisesta. Samaan aikaan strategiaan perustuva henkilöstömäärän kasvu on keskittynyt asiantuntijatehtäviin maissa, joissa henkilöstökulut ovat korkeampia.
5) Ennen keskimääräisen luvun laskemista palkoista on oikaistu Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvä 500 000 euron varauksen purku. Keskimääräinen palkitseminen on vuonna 2022 noussut osittain strategisen henkilöstömäärän lisäyksen vuoksi korkeamman työvoimakustannusten markkinoilla, sekä johtuen lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän korkeammasta varaustasosta.

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus 2022 52
Tunnusluvut 77
Tunnuslukujen laskentakaavat 79

Hallituksen toimintakertomus 2022

Nesteen vuosi 2022 päättyi vahvaan tulokseen kaikissa liiketoimintayksiköissä. Ukrainan sodalla oli merkittävä vaikutus kansainvälisiin energiamarkkinoihin vuonna 2022. Poikkeuksellisessa markkinaympäristössä koko vuoden vertailukelpoinen käyttökatteemme oli kaikkien aikojen suurin: 3 537 miljoonaa euroa (1 920 milj. vuonna 2021). Kaikkien liiketoimintojemme tulos parani vuonna 2022. Raaka-ainekustannusten noususta ja kasvavista tuotantokustannuksista huolimatta Uusiutuvat tuotteet pystyi edelleen kasvattamaan vertailukelpoista myyntimarginaalia. Öljytuotteiden osalta keskeiset tuotemarginaalit paranivat merkittävästi vuoden aikana, ja tuotantokustannusten nousun vaikutusta lievennettiin optimoimalla raaka-aineiden ja käyttöhyödykkeiden hankintaa ja käyttöä. Myös Marketing & Services -segmentin suorituskykyä pystyttiin parantamaan edelliseen vuoteen verrattuna. Konsernin taloudellisista tavoitteista vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto oli 30,1 % viimeisten 12 kuukauden aikana ja velan osuus kokonaispääomasta oli 13,9 % vuoden lopussa. Molemmissa Neste saavutti taloudellisen tavoitetason selvästi. Rahavirta ennen rahoituseriä oli -390 miljoonaa euroa, merkittävien investointien ja yritysjärjestelyjen vuotena. Vahvan taloudellisen aseman ansiosta Neste voi jatkaa kasvustrategian toteuttamista.

Vuoden aikana Neste jatkoi kasvustrategian toteuttamista kolmessa uusiutuviin tuotteisiin perustuvassa liiketoiminnassa, jotka ovat Aviation, Polymers and Chemicals ja Road Transportation. Neste teki strategisen päätöksen investoida uuteen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiin Rotterdamissa. Noin 1,9 miljardin euron laajennusinvestointi Rotterdamin jalostamoon kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa, nostaen uusiutuvien tuotteiden vuosikapasiteetin Rotterdamissa 2,7 miljoonaan tonniin, josta uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) tuotantokyky on 1,2 miljoonaa tonnia. Lisäksi Neste perusti 50/50-yhteisjärjestelyn yhdysvaltalaisen Marathon Petroleumin kanssa. Yhteistoiminto tulee tuottamaan uusiutuvaa dieseliä Marathonin Martinezissa Kaliforniassa sijaitsevan jalostamon konversioprojektin valmistuttua. Nesteen kokonaisinvestoinnin suuruus on noin 0,9 miljardia euroa (1,0 mrd. dollaria). Projektin odotetaan kasvattavan Nesteen vuotuista uusiutuvien tuotteiden kapasiteettia hieman yli 1 miljoonalla tonnilla vuoden 2023 loppuun mennessä. Singaporen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattamiseen tähtäävä investointihankkeemme saavutti mekaanisen valmiuden vuoden 2022 lopulla ja etenee aikataulussaan. Laajennuksen on määrä käynnistyä vuoden 2023 ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä.

Samalla Neste jatkoi vastuullisuusvision toteuttamista ilmaston, luonnon monimuotoisuuden, ihmisoikeuksien, toimitusketjun ja raaka-aineiden osalta. Kaikki nämä toimenpiteet tukevat strategista muutosta, ja tavoite tulla globaaliksi johtajaksi uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa etenee. Hallitus esittää osingon enimmäismääräksi 1,52 euroa osakkeelta (0,82 euroa osakkeelta), koostuen varsinaisesta osingosta 1,02 euroa osakkeelta, ylimääräisestä osingosta 0,25 euroa osakkeelta ja harkinnanvaraisesta toisesta ylimääräisestä osingosta 0,25 euroa osakkeelta, yhteensä enintään noin 1 167 miljoonaa euroa (630 milj.)

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2021 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin tilikauden 2022 tulos

Nesteen liikevaihto vuonna 2022 oli 25 707 miljoonaa euroa (15 148 milj.). Liikevaihdon kasvu johtui markkina- ja myyntihintojen noususta, jolla oli noin 7,5 miljardin euron positiivinen vaikutus, ja myyntimäärien kasvusta, jolla oli noin 2,1 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Lisäksi dollarin kurssin vahvistumisella oli noin 1,2 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Liikevaihtoa heikensivät alhaisemmat myyntimäärät trading-toiminnoissa ja perusöljyliiketoiminnan myynti, joiden vaikutus oli yhteensä noin -0,2 miljardia euroa.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 3 537 miljoonaa euroa (1 920 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 762 miljoonaa euroa (1 460 milj.) eli suurempi kuin vuonna 2021. Kasvu johtui pääasiassa myyntimarginaalin kasvusta ja Yhdysvaltain dollarin vahvistumisesta, kun puolestaan kiinteät kustannukset nousivat. Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 654 miljoonaa euroa (353 milj.), johtuen jalostusmarkkinan paranemisesta ja myyntimäärien kasvusta. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 126 miljoonaa euroa (103 milj.). Kasvu johtui myyntimäärien ja yksikkökatteiden kasvusta. Muut-segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli -4 miljoonaa euroa (11 milj.).

Konsernin käyttökate oli 3 048 miljoonaa euroa (2 607 milj.). Käyttökatteeseen vaikuttivat varaston arvostustappiot, jotka olivat 352 miljoonaa euroa (voitot 573 milj.), sekä avoimien raaka-aine- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, jotka olivat -131 miljoonaa euroa (106 milj.). Tulos ennen veroja oli 2 279 miljoonaa euroa (1 962 milj.), ja tilikauden tulos oli 1 891 miljoonaa euroa (1 774 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 3,04 euroa (1,54), ja osakekohtainen tulos oli 2,46 euroa (2,31).

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)	2022	2021
Vertailukelpoinen käyttökate	3 537	1 920
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-352	573
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-131	106
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	10	3
- muut oikaisut	-16	5
Käyttökate (EBITDA)	3 048	2 607

Liikevaihto	2022	2021
Uusiutuvat tuotteet	9 905	5 895
Öljytuotteet	14 596	7 810
Marketing & Services	5 876	3 803
Muut	147	170
Eliminoinnit	-4 816	-2 530
Yhteensä	25 707	15 148

Vertailukelpoinen käyttökate	2022	2021
Uusiutuvat tuotteet	1 762	1 460
Öljytuotteet	1 654	353
Marketing & Services	126	103
Muut	-4	11
Eliminoinnit	-1	-6
Yhteensä	3 537	1 920

Liikevoitto	2022	2021
Uusiutuvat tuotteet	1 046	1 723
Öljytuotteet	1 337	263
Marketing & Services	98	77
Muut	-70	-34
Eliminoinnit	-1	-6
Yhteensä	2 410	2 023

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (vertailukelpoinen ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. Yhtiön pitkän aikavälin vertailukelpoinen ROACE -tavoite on 15 %, ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on alle 40 %. Joulukuun 2022 lopussa edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu vertailukelpoinen ROACE oli 30,1 % ja velan osuus kokonaispääomasta oli 13,9 % eli tavoitealueella.

	31.12.2022	31.12.2021
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (vertailukelpoinen ROACE) [1], %	30,1	18,3
Velan osuus kokonaispääomasta, %	13,9	0,6

[1] Viimeiset 12 kuukautta. Laskukaavaa on muutettu 1.1.2022 alkaen ja vuoden 2021 luvut on oikaistu.

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2022 oli 1 197 miljoonaa euroa (1 994 milj.) kuvastaen nettokäyttöpääoman kasvua. Rahavirta ennen rahoituseriä oli -390 miljoonaa euroa (511 milj.), mikä johtui pääasiassa investointien kasvusta vuoteen 2021 verrattuna. Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 35,4 päivää (33,3 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2022 lopussa.

	2022	2021
Käyttökate (EBITDA)	3 048	2 607
Omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0
Muut oikaisut	-55	-118
Nettokäyttöpääoman muutos	-1 357	-362
Rahoituskulut, netto	-42	-39
Maksetut verot	-398	-95
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 197	1 994
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-1 757	-1 298
Muut investoinnit	170	-186
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	-390	511

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja ja omaisuuserien hankintoja olivat 990 miljoonaa euroa (976 milj.) ja yhteensä yritysostot ja omaisuuserien hankinnat mukaan lukien 1 757 miljoonaa euroa (1 298 milj.) vuonna 2022. Kunnossapitoinvestoinnit olivat 249 miljoonaa euroa (411 milj.), ja tuottavuus- ja strategiset investoinnit olivat 1 509 miljoonaa euroa (888 milj.). Uusiutuvat tuotteet -segmentin kokonaisinvestoinnit olivat 1 553 miljoonaa euroa (877 milj.) ja liittyivät pääasiassa Singaporen jalostamon kapasiteetin laajennushankkeeseen sekä segmentin omaisuushankintoihin. Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat 130 miljoonaa euroa (380 milj.). Marketing & Services -segmentin investoinnit olivat 21 miljoonaa euroa (13 milj.). Muut-segmentin investoinnit olivat 55 miljoonaa euroa (29 milj.) ja liittyivät innovaatioihin ja liiketoiminnan IT-infrastruktuurin päivityksiin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2022 lopussa 1 344 miljoonaa euroa (41 milj. euroa vuoden 2021 lopussa). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 2,3 % (1,2 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 2,5 vuotta (3,7). Korollisen nettovelan ja käyttökatteen suhde oli vuoden lopussa 0,4 (0,0).

Velan osuus kokonaispääomasta joulukuun 2022 lopussa oli 13,9 % (31.12.2021: 0,6 %). Konsernin vahva tase mahdollistaa Nesteen kasvustrategian toteutuksen ja terveen osingonjaon myös tulevaisuudessa.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun 2022 lopussa 2 871 miljoonaa euroa (31.12.2021: 3 066 milj.). Konserniyhtiöiden nykyisissä lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun 2022 lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 55 % myyntikatteesta.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit	2022	2021
EUR/USD -valuuttakurssi	1,05	1,18
EUR/USD efektiivinen valuuttakurssi [1]	1,11	1,18

[1] Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojausten vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
Liikevaihto, MEUR	9 905	5 895
Käyttökate (EBITDA), MEUR	1 328	1 950
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	1 762	1 460
Liikevoitto, MEUR	1 046	1 723
Sidottu pääoma, MEUR	6 433	4 748
Sidotun pääoman tuotto [1], %	18,6	40,9
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto [1], %	26,6	29,4

[1] Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät	2022	2021
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	804	715
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	1,69	1,50
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	99	178
Palmuöljyn hinta [1], USD/tonni	1 116	999
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	95	92

[1] CPO BMD 3rd, raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä

Raaka-ainemarkkinat olivat erittäin epävakaat vuonna 2022. Kasviöljyjen hinnat nousivat merkittävästi vuoden alussa Ukrainassa käytävän sodan seurauksena. Erityisesti rapsiöljystä ja auringonkukkaöljystä oli merkittävää pulaa, ja palmuöljyn alhainen tuotanto etenkin Malesiassa nosti hintoja. Lisäksi Indonesia rajoitti vientiä maaliskuusta 2022 alkaen, mikä tiukensi markkinoita entisestään. Hinnat pysyivät poikkeuksellisen korkeina toukokuuhun asti, mutta kasviöljyjen hinnat laskivat vuoden 2022 lopulla ja etenkin neljännen neljänneksen lopussa vastauksena Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) sekoitusvelvoitetta koskevaan ehdotukseen.

Jäte- ja tähderaaka-aineiden hinnat seurasivat kasviöljyjen hintojen kehitystä. Eläinrasvojen hinnoissa oli kuitenkin edelleen nettokasvua edellisvuoteen verrattuna etenkin Yhdysvalloissa, kun kasvava uusiutuvan dieselin sektori tuki vahvasti kehitystä. Eläinrasvojen hinnat nousivat vahvasti myös Australiassa, mutta vähemmän Euroopassa, kun tietyt sektorit siirtyivät edullisempiin raaka-aineisiin. Käytetyn paistorasvan hinnat sen sijaan olivat alhaisemmat kuin vuoden 2021 lopussa etenkin Euroopan unionissa, jossa tuontimäärät erityisesti Kiinasta olivat suuria vuoden jälkipuoliskolla.

D4 RIN (Renewable Identification Number) -hinta nousi aluksi mutta laski merkittävästi joulukuussa reaktiona EPA:n sekoitusvelvoitetta koskevaan ehdotukseen. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -päästöoikeuksien hinnat ovat laskeneet vähitellen 148 dollarista tonnilta noin 67 dollariin tonnilta, mikä kuvastaa uusiutuvien tuotteiden ratkaisujen kasvavaa tarjontaa Kalifornian markkinoilla.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 1 762 miljoonaa euroa (1 460 milj.). Vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 804 dollaria tonnilta (715) erinomaisen myyntituloksen myötä. Myyntimarginaalin nousulla oli 195 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. BTC-verohelpotus oli 312 miljoonaa euroa (295 milj.) vuonna 2022. Myyntimäärät olivat 3,03 miljoonaa tonnia (3,02 milj.) vuonna 2022. Myyntimäärien kasvulla oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen vuoteen 2021 verrattuna. Vuonna 2022 noin 67 % (65 %) myyntimäärästä meni Eurooppaan ja 33 % (35 %) Pohjois-Amerikkaan. Loppukäyttäjille sataprosenttisena toimitettavan uusiutuvan dieselin osuus oli 28 % (27 %) kokonaismäärästä vuonna 2022. Raaka-ainejakauman optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä nousi 95 %:iin (92 %). Dollarin kurssin vahvistumisella oli 286 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen vuoteen 2021 verrattuna. Vuonna 2022 Uusiutuvat tuotteet -segmentin kiinteät kustannukset olivat 183 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisvuotena, kun Neste jatkoi kapasiteettinsa rakentamista tulevaa kasvua varten.

Tuotanto	2022	2021
Uusiutuva diesel ja lentopolttoaine, 1 000 tonnia	2 988	3 043
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	249	247
Käyttöaste, %	91	95

Myynti	2022	2021
Uusiutuva diesel ja lentopolttoaine, 1 000 tonnia	3 032	3 021
Euroopan osuus myyntimääristä, %	67	65
Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä, %	33	35

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
Liikevaihto, MEUR	14 596	7 810
Käyttökate (EBITDA), MEUR	1 619	546
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	1 654	353
Liikevoitto, MEUR	1 337	263
Sidottu pääoma, MEUR	2 652	2 045
Sidotun pääoman tuotto [1], %	46,6	11,9
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto [1], %	48,0	3,2

[1] Viimeiset 12 kuukautta

Tärkeimmät markkinatekijät	2022	2021
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	23,42	8,99
Urals-Brent-hintaero, USD/bbl	-25,28	-1,87
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	18	65

Raakaöljyn hinnat olivat erittäin epävakaat vuoden 2022 aikana, ja Brent-raakaöljyn hinta vaihteli 76 dollarista 138 dollariin barrelilta. Ukrainassa käytävä sota nosti raakaöljyn hintaa nopeasti sodan ensimmäisten kuukausien aikana, ja hinta nousi 138 dollariin barrelilta. Kesään mennessä kuitenkin pelot maailmanlaajuisesta taantumasta, keskuspankkien tiukentunut rahapolitiikka ja polttoaineiden korkeat pumppuhinnat alkoivat heikentää raakaöljyn kysyntänäkymiä, ja raakaöljyn hinta vuoden lopussa oli 81 dollaria barrelilta eli lähellä vuoden alun tasoa.

Yleisesti ottaen Euroopan jalostusmarginaalit olivat epävakaat mutta vahvat vuoden 2022 aikana. Marginaalit olivat edelleen alhaisemmat vuoden ensimmäisellä neljänneksellä, mutta kasvoivat jyrkästi Ukrainassa käytävän sodan alettua, kun monet jalostamot siirsivät hankintansa pois Venäjältä. Korkeilla maakaasun hinnoilla oli negatiivinen vaikutus jalostamojen käyttöön, ja ne edistivät tuotemarginaalien kasvua. Samaan aikaan polttoaineiden maailmanlaajuinen kysyntä oli edelleen hyvällä tasolla, kun talouden toipuminen koronapandemiasta oli vasta alkanut ja etenkin keskitisleiden varastot olivat tiukat.

Bensiinin hintaerot olivat poikkeuksellisen hyvät kesän ajokauden aikana, mutta laskivat selvästi vuoden lopulla, kun korkeammat pumppuhinnat alkoivat vaikuttaa kysyntään. Dieselmarginaalit pysyivät vahvoina koko vuoden ajan, kun dieselin saatavuus oli tiukkaa Euroopassa ja siirtyminen maakaasusta dieseliin sähköntuotannossa ja teollisuudessa loi lisäkysyntää. Lakot Ranskassa marraskuussa kiristivät saatavuutta entisestään, ja dieselmarginaalit nousivat hetkellisesti kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle. Korkeat käyttöhyödykkeiden ja vedyn hinnat aiheuttivat taloudellisia paineita maakaasusta riippuvaisille jalostamoille Euroopassa.

Öljytuotteet-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 1 654 miljoonaa euroa (353 milj.). Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 23,4 dollaria barrelilta (9,0) vuonna 2022. Kokonaisjalostusmarginaalin nousulla oli 1 237 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Porvoon jalostamolla vuonna 2021 toteutetun suurseisokin vuoksi myyntimäärämme olivat suuremmat vuonna 2022. Myyntimäärien nousulla oli 62 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Dollarin kurssin vahvistumisella oli 60 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen vuoteen 2021 verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset vuonna 2022 olivat 10 miljoonaa euroa edellisvuotta suuremmat johtuen henkilöstö- ja kehityskustannusten noususta. Perusöljyliiketoiminnan myynti heikensi vertailukelpoista käyttökatetta edellisvuoteen verrattuna.

Tuotanto	2022	2021
Jalostamo		
tuotanto, 1 000 tonnia	11 176	9 504
käyttöaste, %	85	72
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	7,5	6,8

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)	2022	%	2021	%
Keskitisleet [1]	5 403	48	4 823	48
Kevyet tisleet [2]	4 438	39	3 420	34
Raskas polttoöljy	930	8	1 000	10
Perusöljyt	296	3	386	4
Muut tuotteet	244	2	421	4
Yhteensä	11 310	100	10 051	100

[1] Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet.
[2] Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)	2022	%	2021	%
Itämeren alue [1]	6 843	61	6 264	62
Muu Eurooppa	2 897	26	2 485	25
Pohjois-Amerikka	943	8	864	9
Muut alueet	627	6	438	4

[1] Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
Liikevaihto, MEUR	5 876	3 803
Käyttökate (EBITDA), MEUR	127	106
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	126	103
Liikevoitto, MEUR	98	77
Sidottu pääoma, MEUR	227	212
Sidotun pääoman tuotto [1], %	40,8	38,1
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto [1], %	40,5	36,6

[1] Viimeiset 12 kuukautta

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 126 miljoonaa euroa (103 milj.). Kuljetuspolttoaineiden kysyntä seurasi normaalia kausivaihtelua vuoden aikana. Lentopolttoaineiden kysyntä pysyi vuoden 2019 tason alapuolella. Myyntimäärämme olivat hieman suuremmat kuin vuonna 2021, millä oli 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Varastovoitot tukivat keskimääräisiä yksikkökatteitamme, ja marginaalien kasvulla oli 32 miljoonan euron positiivinen vaikutus edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 11 miljoonaa euroa suuremmat kuvastaen normaalimpaa toiminnan laajuutta.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa	2022	2021
Bensiini, asemien myynti	600	612
Diesel, asemien myynti	1 620	1 629
Lämmitysöljy	907	663

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa	2022	2021
Suomi	4 601	2 896
Baltian maat	1 275	908

Muut

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	-4	11
Liikevoitto, MEUR	-70	-34

Muut-segmentti sisältää Neste Engineering Solutions -yhtiön ja konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli -4 miljoonaa euroa (11 milj.) johtuen strategian toteuttamiseen liittyvästä kustannusten noususta.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Vuoden viimeinen noteeraus oli 43,02 euroa. Se oli 0,8 % matalampi kuin vuoden 2021 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 1,1 % (-25,4 %) vuonna 2022. Vuonna 2022 osakekurssi oli korkeimmillaan 52,18 euroa ja alimmillaan 30,81 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 33,1 miljardia euroa 31.12.2022. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,01 miljoonaa osaketta, mikä on 0,1 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2022 lopussa 1 127 888 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai osakeoptioita.

31.12.2022 Suomen valtio omisti suoraan 35,9 % osakkeista (35,9 % vuoden 2021 lopussa). Ulkomaiset instituutiot omistivat 39,7 % (39,6 %), suomalaiset instituutiot 16,8 % (17,0 %) ja kotitaloudet 7,6 % (7,5 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Suomen valtio / Valtioneuvoston kanslia	276 213 495	35,91 %
Ilmastorahasto Oy	63 894 123	8,31 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	10 918 435	1,42 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 611 500	0,86 %
Kansaneläkelaitos	6 100 272	0,79 %
Kurikan kaupunki	4 652 625	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	3 437 000	0,45 %
Valtion Eläkerahasto	2 400 000	0,31 %
OP-Suomi	1 759 902	0,23 %
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	1 284 187	0,17 %
Neste Oyj	1 127 888	0,15 %
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	954 040	0,12 %
Åbo Akademin säätiö	912 514	0,12 %
Samfundet Folkhälsan i svenska Finland	911 300	0,12 %
Sijoitusrahasto Nordea Pohjoismaat	910 157	0,12 %
Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	850 146	0,11 %
Alhopuro Eero Sakari	732 150	0,10 %
Sijoitusrahasto Evli Suomi Select	714 922	0,09 %
OP-Henkivakuutus Oy	711 967	0,09 %
Sijoitusrahasto Säästöpankki Kotimaa	671 370	0,09 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	385 767 993	50,15 %
Hallintarekisteröidyt	304 780 690	39,62 %
Muut	78 662 375	10,23 %
Kaikki osakkeet yhteensä	769 211 058	100,00 %

Omistusjakauma 31.12.2022

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen-omistajia	% osakkeen-omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	60 170	50,6	2 151 057	0,3
101–500	34 255	28,8	8 858 305	1,2
501–1 000	10 858	9,1	7 934 962	1,0
1 001–5 000	11 509	9,7	23 890 137	3,1
5 001–10 000	1 299	1,1	8 840 486	1,1
10 001–50 000	685	0,6	12 645 731	1,6
50 001–100 000	61	0,1	4 348 561	0,6
100 001–500 000	40	0,0	8 380 938	1,1
500 001–	29	0,0	692 160 881	90,0
Yhteensä	107 087	100,0 %	769 211 058	100,0 %
joista hallintarekisterissä	12		304 780 690	39,6 %

Omistajaryhmittäin	% osakkeista
Valtionhallinto [1]	44,2 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	39,7 %
Kotitaloudet	7,6 %
Julkishallinto	4,5 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,6 %
Yritykset	1,0 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,3 %
Yhteensä	100,0 %

[1] Sisältää Suomen valtion ja Ilmastorahasto Oy:n omistuksen

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2022 poikkeusjärjestelyin yhtiön pääkonttorissa Espoossa. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinainen yhtiökokous järjestettiin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa kokouspaikalla. Osakkeenomistajien ja näiden asiamiesten oli mahdollista osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan äänestämällä ennakkoon sekä esittämällä vastaehdotuksia ja kysymyksiä ennakkoon.

Yhtiökokous kannatti kaikkia yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia ja hyväksyi palkitsemisraportin. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2021 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2021.

Osinko 0,82 euroa osakkeelta maksettiin kahdessa erässä

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2021 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,82 euroa osaketta kohti. Osinko maksettiin kahdessa erässä.

Osingon ensimmäinen erä (0,41 euroa osakkeelta) maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 1.4.2022 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Ensimmäinen osinkoerä maksettiin 8.4.2022.

Osingon toinen erä (0,41 euroa osakkeelta) maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 30.9.2022 oli merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Toinen osinkoerä maksettiin 7.10.2022.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin yhdeksän.

Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyiset jäsenet Matti Kähkönen, John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jari Rosendal, Johanna Söderström ja Marco Wirén. Just Jansz ja Eeva Sipilä valittiin hallitukseen uusina jäseninä.

Matti Kähkönen nimitettiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Marco Wirén nimitettiin uudelleen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäsenet on esitelty yhtiön verkkosivuilla.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Matti Kähkönen valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja John Abbott, Martina Flöel ja Johanna Söderström sen jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Marco Wirén ja jäseniksi Nick Elmslie, Just Jansz, Jari Rosendal ja Eeva Sipilä.

Hallituksen vuosipalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- Puheenjohtaja: 78 100 euroa vuodessa
- Varapuheenjohtaja: 54 400 euroa vuodessa
- Jäsenet: 37 900 euroa vuodessa
- Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja: 54 400 euroa vuodessa siinä tapauksessa, ettei hän samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana

Hallituksen valiokuntapalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- tarkastusvaliokunnan muulle jäsenelle kuin puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 3 000 euroa
- henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 5 000 euroa ja jäsenelle kyseisestä tehtävästä 2 000 euroa
- muun hallituksen päätöksellä perustetun valiokunnan puheenjohtajalle kyseisestä tehtävästä 5 000 euroa ja jäsenelle kyseisestä tehtävästä 2 000 euroa.

Vuosipalkkioiden lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksiin osallistumisesta maksetaan hallituksen jäsenille kokouspalkkiota 800 euroa jäsenen kotimaassa pidetyltä kokoukselta, 1 600 euroa samassa maanosassa pidetyltä kokoukselta ja 2 400 euroa eri maanosassa pidetyltä kokoukselta sekä korvataan yhtiön matkustussäännön mukaiset kulut. Kokouspalkkio puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Valiokunta- ja kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osavuosikatsauksen 1.1.–31.3.2022 julkistuksesta. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei toteuteta yhtiöön tai hallituksen jäseneen liittyvästä syystä, maksetaan palkkio kokonaan rahana. Yhtiö vastaa osakkeiden hankkimisesta mahdollisesti aiheutuvasta varainsiirtoverosta.

Yhtiön tilintarkastaja

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä on noin 2,99 % yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutuksen voimaantulo päättää 30.3.2021 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman omien osakkeiden hankkimista koskevan valtuutuksen.

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2022 olivat yhteensä 85 miljoonaa euroa (67 milj.). Kasvu johtui pääasiassa panostuksesta liiketoiminnan innovaatioalustojen kehittämiseen uusille vastuullisille ja skaalautuville raaka-aineille sekä entistä suuremmista T&K-investoinneista uusiutuvien tuotteiden kasvun tukemiseen. Aasian ja Tyynenmeren alueen uuden innovaatiokeskuksen perustaminen Singaporeen eteni suunnitelmien mukaisesti vuonna 2022 ja toimintavalmius saavutettiin.

Keväällä 2022 T&K-organisaatio tuki myös Porvoon jalostamon raakaöljyvalikoiman merkittävää muutosta, jonka myötä venäläisen raakaöljyn käyttö lopetettiin ja korvattiin kokonaan muilla raakaöljyillä.

Yhteistyön kehittäminen ja valmistautuminen skaalautuvien vastuullisten raaka-ainelähteiden teknologioiden demonstrointiin jatkuivat liiketoiminnan innovaatioalustoilla. Painopistealueena olivat uudet raaka-aineet, kuten lignoselluloosa, levät, yhdyskuntajäte ja hiilidioksidi sekä uusiutuvan sähkön hyödyntäminen vihreän vedyn tuotannossa. MultiPLHY-hankkeessa Rotterdamin uusiutuvien tuotteiden jalostamolla tehtiin vuonna 2022 asennuksia, joiden tavoitteena on integroida ja ottaa käyttöön

maailman ensimmäinen korkean lämpötilan elektrolysaattorijärjestelmä. Järjestelmän avulla testataan vihreän vedyn tuotantoa jalostamon prosesseja varten. Hanke suuren elektrolysaattorin käyttöön ottamiseksi vihreän vedyn tuotannossa Porvoon jalostamolla eteni esiselvitysvaiheeseen. Vuonna 2022 Neste sai vetyhankkeilleen IPCEI (Important Project of Common European Interest) -statuksen, johon sisältyy Business Finlandin myöntämä 27,7 miljoonan euron rahoitus.

Jäte- ja tähderaaka-aineiden käytön laajentaminen jatkui vuonna 2022. Vuoden aikana käytettiin noin 3,5 miljoonaa tonnia (3,3 milj. tonnia) jäte- ja tähderaaka-aineita. Raaka-aineiden edistyksellisen esikäsittelyteknologian kehitys eteni hyvin. Painopisteinä olivat edelleen uusiutuvan energian direktiivin (RED II) liitteen IX A mukaiset raaka-aineet ja muut haasteelliset jäte- ja tähderaaka-aineet. Raaka-aineiden käytön joustavuuden lisäksi kehitystoimet kohdistuivat myös kasvavaan tuotevalikoimaan. Ne tukivat kasvua uusiutuvissa lentopolttoaineissa sekä uusiutuviin polymeereihin ja kemikaaleihin liittyviä liiketoimintoja teknologian ja vastuullisuuden arvioinnin näkökulmasta.

Neste ilmoitti käynnistävänsä selvityksen Porvoon jalostamon pitkän aikavälin siirtymästä uusiutuviin ja kiertotalousraaka-aineisiin. Kesällä 2022 Neste sai EU:n innovaatiorahastolta 135 miljoonan euron rahoituksen investointiin, joka liittyy nesteytetyn jätemuovin esikäsittelyyn ja jalostamiseen korkealaatuiseksi petrokemian raaka-aineeksi Porvoon jalostamolla. Tutkimus- ja kehitystyö fossiilisen raakaöljyn korvaamiseksi uusiutuvilla ja kiertotaloussyöttöaineilla edistyi merkittävästi vuonna 2022 sekä laboratoriossa että kaupallisessa mittakaavassa. Sekä biosyöttöaineita että nesteytettyjä jätemuovisyöttöaineita tutkittiin laajasti.

Tutkimusyhteistyötä tehtiin useiden yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa. Suomessa strateginen tutkimusyhteistyö jatkui etenkin Aalto-yliopiston, Åbo Akademin ja Teknologian tutkimuskeskus VTT:n kanssa. Yleisesti Neste jatkoi osaamisen kasvattamista uusien vastuullisten ja skaalautuvien ratkaisujen osalta sekä sisäisesti että kumppanien kanssa ja myös rakentamalla Business Finlandin rahoittamia ekosysteemejä tällä alalla.

Vuoden 2022 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 28.1.2022, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäkseen hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen nykyiset jäsenet John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Jari Rosendal, Johanna Söderström sekä Marco Wirén. Nimitystoimikunta ehdotti, että Marco Wirén valittaisiin uudelleen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Just Jansz ja Eeva Sipilä.

Neste ilmoitti 16.2.2022, että Neste ja ITOCHU olivat laajentaneet kumppanuuttaan kasvattaakseen uusiutuvan lentopolttoaineen saatavuutta Japanissa. Laajentuneen kumppanuuden myötä ITOCHU jakelee Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta™ Japanissa. Kumppanuuden myötä Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta on aluksi saatavilla Japanin kahdella suurimmalla kansainvälisellä lentoasemalla: Tokion Hanedassa ja Naritassa.

Neste ilmoitti 1.3.2022 allekirjoittaneensa lopulliset sopimukset perustaakseen yhdysvaltalaisen Marathon Petroleumin kanssa 50/50-yhteisyrityksen. Yhteisyritys tulee tuottamaan uusiutuvaa dieseliä Marathonin Martinezissa Kaliforniassa sijaitsevan jalostamon konversioprojektin valmistuttua. Yhteisyrityksen toteutuminen edellyttää tavanomaisten kaupan ehtojen täyttymistä sekä viranomaisten hyväksyntää, mukaan lukien vaadittavien lupien saamista, joka riippuu lopullisen ympäristövaikutusraportin sertifioinnista. Nesteen investoinnin suuruus on noin 0,9 miljardia euroa (1,0 miljardia Yhdysvaltain dollaria), mikä sisältää puolet projektin arvioiduista kokonaiskehityskustannuksista projektin loppuun saattamiseen saakka. Projektin odotetaan kasvattavan Nesteen vuotuista uusiutuvien tuotteiden kapasiteettia hieman yli 1 miljoonalla tonnilla. Uusiutuvan dieselin tuotannon odotetaan käynnistyvän vuoden 2022 jälkipuoliskolla. Tuotantolaitoksen suunnitellaan saavuttavan täyden 2,1 miljoonan tonnin vuotuisen nimelliskapasiteettinsa vuoden 2023 loppuun mennessä.

Neste ja DHL Express ilmoittivat 21.3.2022 ottavansa merkittävän askeleen lentokuljetusten päästöjen vähentämisessä laajentamalla nykyistä yhteistyötään uudella strategisella yhteistyöllä. Viiden seuraavan vuoden aikana Nesteen on tarkoitus toimittaa DHL:lle noin 320 000 tonnia Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta. Sopimus on Nesteen tähän mennessä suurin uusiutuvaa lentopolttoainetta koskeva sopimus ja yksi ilmailualan kaikkien aikojen suurimmista uusiutuvan lentopolttoaineen sopimuksista. Neste ja DHL ovat tehneet yhteistyötä vuodesta 2020, jolloin Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta alettiin käyttää DHL:n toiminnoissa.

Neste ilmoitti 23.3.2022, että Neste Oyj:n hallitus oli nimittänyt Matti Lehmuksen (s. 1974) toimitusjohtajaksi 1.5.2022 alkaen. Hän seuraa Peter Vanackeria, joka jatkaa tehtävässä 30.4.2022 saakka. Matti Lehmus on koulutukseltaan kemiantekniikan diplomi-insinööri ja eMBA. Hän tuli Nesteen palvelukseen vuonna 1998 ja on työskennellyt uransa aikana useissa keskeisissä johtotehtävissä sekä öljytuoteliiketoiminnassa että uusiutuvissa tuotteissa. Hän on ollut Nesteen johtoryhmän jäsen vuodesta 2009 ja toimii tällä hetkellä Renewables Platform -liiketoimintajohtajana.

Neste ilmoitti 29.3.2022, että yhtiö jatkaa jätemuovin kemiallisen kierrätyksen kaupallistamista ja tekee parhaillaan esiselvitystä investoinnista nesteytetyn jätemuovin jalostuskapasiteetin kehittämiseksi Porvoon jalostamolla. Tavoitteena on lisätä nesteytetyn jätemuovin jalostuskapasiteettia ottamalla käyttöön omia teknologioita nesteytetyn jätemuovin esikäsittelyyn ja jalostamiseen sekä integroimalla teknologiat jalostamon toimintaan. Ensimmäisessä vaiheessa tavoitellaan 400 000 tonnin vuotuista esikäsittely- ja jalostuskapasiteettia. Tämä olisi merkittävä askel kohti Nesteen tavoitetta käsitellä vuosittain yli miljoona tonnia muovijätettä vuodesta 2030 lähtien. Kehittääkseen ja rakentaakseen osaamista Porvoon jalostamollaan Neste arvioi innovaatiorahoituksen vaihtoehtoja ja tekee tiivistä yhteistyötä paikallisten viranomaisten kanssa, jotka valvovat investoinnin ympäristönäkökohtia. Esiselvityksen jälkeen tavoitteena on saavuttaa valmius tehdä investointipäätös vuoden 2023 aikana. Hankkeen toteutuksen odotetaan alkavan vaiheittain vuonna 2024.

Neste ilmoitti 1.4.2022, että yhtiö oli saanut päätökseen perusöljyjen liiketoimintansa myynnin Chevronille. Sopimus kattaa NEXBASE-tuotemerkin, siihen liittyvät kvalifioinnit ja hyväksynnät sekä siihen liittyvän myynti- ja markkinointiliiketoiminnan. Osana myyntiä osapuolet ovat myös tehneet pitkäaikaisen hankintasopimuksen Nesteen perusöljyjen tuotannon toimituksista Porvoosta. Liiketoimi on saanut viranomaisten hyväksynnät ja on toteutunut 1.4.2022. Neste sai päätökseen myös poistumisensa perusöljyihin keskittyvästä yhteisyrityksestä Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa.

Neste ilmoitti 29.4.2022, että yhtiön hallitus oli hyväksynyt sulautumissuunnitelman, jonka mukaan yhtiön kokonaan omistama tytäryhtiö Neste Engineering Solutions Oy yhdistetään Neste Oyj:hin. Yhdistymisen arvioidaan toteutuvan 30.9.2022, ja se vaikuttaa vain Suomen toimintoihin.

Neste ilmoitti 10.5.2022, että Neste ja United Airlines olivat allekirjoittaneet uuden sopimuksen, jonka myötä United voi ostaa 160 000 tonnia Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ -tuotetta seuraavan kolmen vuoden aikana yhtiön lennoille Amsterdamin Schipholin lentoasemalla ja mahdollisesti myös muilla lentoasemilla.

Neste ilmoitti 17.5.2022, että Neste tuo markkinoille yhteisprosessoidun laivapolttoaineen kumppaninsa Nordic Marine Oilin kanssa – uusi ratkaisu vähentää merenkulkualan kasvihuonekaasupäästöjä jopa 80 %. Neste Marine 0.1 Co-processed -laivapolttoaine valmistetaan Nesteen Porvoon jalostamolla, jossa uusiutuvia raaka-aineita prosessoidaan yhdessä fossiilisten raaka-aineiden kanssa perinteisessä jalostusprosessissa. Tämän drop-in-polttoaineen koostumus on samanlainen kuin perinteisillä laivapolttoaineilla, joten sen käyttöönotto ei edellytä muutoksia laivan laitteistoon.

Neste ilmoitti 31.5.2022, että Carl Nyberg, KTM, oli nimitetty Renewables Platformin johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässä 1.6.2022 ja raportoi toimitusjohtaja Matti Lehmukselle. Hän seuraa tässä tehtävässä Matti Lehmusta, joka nimitettiin Nesteen toimitusjohtajaksi 1.5.2022 alkaen.

Neste ilmoitti 1.6.2022 muutoksesta Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanossa. Neste Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan valittiin 20.9.2021 puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, jäseniksi sijoitustoiminnasta vastaava varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, pääjohtaja Outi Antila Kansaneläkelaitoksesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen. Varatoimitusjohtaja Rytsölä siirtyy uuden työnantajan palvelukseen, joten hänen tilalleen nimitystoimikunnan jäseneksi on 1.6.2022 alkaen valittu sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta.

Neste ilmoitti 3.6.2022 allekirjoittaneensa 500 miljoonan euron vihreän lainasopimuksen. Lainasopimuksesta saatavat varat käytetään Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) mukaisiin hankkeisiin ja projekteihin. Lainasopimus on kolmivuotinen, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota. Danske Bank ja OP Yrityspankki toimivat lainan vastuullisina koordinaattoreina ja pääjärjestäjinä.

Neste ilmoitti 14.6.2022 nostavansa vuoden 2022 toisen neljänneksen näkymiään. Luoteis-Euroopan bensiini- ja dieselmarginaalit ovat nousseet poikkeuksellisen korkealle tasolle, kun öljymarkkinat ovat olleet erittäin epävakaat Ukrainan sodan vaikutuksesta. Lisäksi Nesteen varautumistoimet venäläisen raakaöljyn ja maakaasun korvaamiseksi ovat mahdollistaneet korkean käyttöasteen ylläpitämisen yhtiön Porvoon jalostamolla. Öljytuotteet-segmentin toisen neljänneksen kokonaisjalostusmarginaalin odotetaan olevan yli kaksinkertainen vuoden 2022 ensimmäisen neljänneksen tasoon verrattuna. Aiemmin Öljytuotteiden toisen neljänneksen kokonaisjalostusmarginaalin odotettiin olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuoden 2022 ensimmäisellä neljänneksellä (10,3 dollaria barrelilta). Kokonaisjalostusmarginaalin kasvun odotetaan parantavan konsernin ja Öljytuotteet-segmentin toisen neljänneksen vertailukelpoista käyttökatetta merkittävästi ensimmäiseen neljännekseen verrattuna.

Neste ilmoitti 27.6.2022 tehneensä lopullisen päätöksen investoida uuteen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiin Rotterdamissa. Päätös perustuu uusiutuvien tuotteiden kysynnän merkittävään kasvuun asiakkaiden korkeampien ilmastotavoitteiden myötä. Nesteen nykyinen 1,4 miljoonan tonnin uusiutuvien tuotteiden kapasiteetti Rotterdamissa on Euroopan laajin. Noin 1,9 miljardin euron laajennusinvestointi Rotterdamin jalostamoon kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia 1,3 miljoonalla tonnilla vuodessa ja nostaa uusiutuvien tuotteiden vuosikapasiteetin Rotterdamissa 2,7 miljoonaan tonniin, josta uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) tuotantokyky on 1,2 miljoonaa tonnia. Yhtiön tavoitteena on käynnistää uusi tuotantoyksikkö vuoden 2026 ensimmäisellä puoliskolla.

Neste ilmoitti 13.7.2022 saaneensa EU:n innovaatiorahastolta enintään 135 miljoonan euron rahoituksen hankkeeseen, jolla yhtiö kehittää kemiallisen kierrätyksen kapasiteettia Porvoon jalostamolla. PULSE-hankkeen tavoitteena on ottaa käyttöön Nesteen omia teknologioita nesteytetyn jätemuovin esikäsittelyä ja jalostamista varten ja integroida teknologiat jalostamon toimintaan. Hankkeen tavoitteena on 400 000 tonnin vuotuinen esikäsittely- ja jalostuskapasiteetti, joka tukee Nesteen tavoitetta käsitellä vuosittain yli miljoona tonnia muovijätettä vuodesta 2030 lähtien. PULSE-hankkeen investointeja arvioiva esiselvitys julkistettiin maaliskuussa 2022. Tavoitteena on saavuttaa valmius tehdä investointipäätös vuoden 2023 aikana, ja hankkeen toteutuksen odotetaan alkavan vaiheittain vuonna 2024.

Neste ilmoitti 26.7.2022 sopineensa ostavansa kokonaan Walco Foodsin, irlantilaisen eläinrasvojen toimittajan. Walco Foods on vuonna 1996 perustettu perheyhtiö. Vuosien mittaan kehittyneen syvällisen tietämyksen ja markkinaosaamisen ansiosta Walco Foodsista on kasvanut johtava eläinrasvojen ja sivutuotteiden kauppayhtiö Irlannissa. Yhdessä aiemmin ilmoitettujen yrityskauppojen kanssa, joita ovat IH Demeter, Bunge Loders Croklaan ja Count Terminal Alankomaissa sekä Mahoney Environmental ja Agri Trading Yhdysvalloissa, Walco Foods kasvattaa Nesteen maailmanlaajuista jäte- ja tähderaaka-aineiden hankintaa. Kaupan toteutuminen edellytti tavanomaisten ehtojen täyttymistä sekä viranomaisten hyväksyntää. Kauppa saatiin päätökseen 1.9.2022.

Neste ilmoitti 6.9.2022, että sen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Neste ilmoitti 19.9.2022 käynnistävänsä strategisen selvityksen Porvoon jalostamon siirtymästä uusiutuvien ja kiertotaloustuotteiden tuotantoon sekä raakaöljyyn perustuvan jalostuksen lopettamisesta 2030-luvun puolivälissä. Siirtymällä yhteisprosessointiin (co-processing) ja muuttamalla yksiköitä uuteen käyttöön Neste tavoittelee merkittävää kasvua uusiutuvien ja kiertotaloustuotteiden tuotannossaan Porvoossa pitkällä aikavälillä hyödyntämällä olemassa olevia yksiköitä, kokemusta ja osaamista. Selvityksen kohteena oleva transformaatio alkaisi uusiutuvien ja kiertotalousraaka-aineiden yhteisprosessoinnilla ja voisi myöhemmässä vaiheessa jatkua olemassa olevien jalostamoyksiköiden muuttamisella uuteen käyttöön pitkän aikavälin kapasiteettipotentiaalin ollessa 2–4 miljoonaa tonnia vuodessa. Tavoiteltu transformaatio johtaisi raakaöljyn jalostamisen päättymiseen Porvoossa 2030-luvun puolivälissä. Neste jatkaa myös aktiivisesti vihreän vedyn mahdollisuuksien tutkimista Porvoon jalostamollaan. Nämä muutokset edistäisivät merkittävästi Nesteen ilmastositoumusten toteutumista ja tekisivät yhtiöstä maailmanlaajuisen edelläkävijän fossiilisten polttoaineiden toimialan muutoksessa.

Neste ilmoitti 21.9.2022 toteuttaneensa uusiutuvia polttoaineita tuottavan yhteisyrityksen perustamisen Marathon Petroleumin kanssa Yhdysvalloissa. Neste ja Marathon Petroleum ilmoittivat 1.3.2022 sopineensa 50/50-yhteisyrityksen perustamisesta uusiutuvan dieselin tuottamiseksi Kalifornian Martinezissa sijaitsevan Marathon Petroleumin jalostamon konversioprojektin valmistuttua. Kaikki vaadittavat kaupan ehdot ovat täyttyneet, ja Neste ja Marathon Petroleum ovat toteuttaneet järjestelyt Martinez Renewables -yhteisyrityksen perustamiseksi. Martinez Renewablesin tuotannon arvioidaan käynnistyvän vuoden 2023 alussa. Esikäsittelykapasiteetti on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2023 jälkipuoliskolla, ja laitoksen odotetaan pystyvän tuottamaan 2,1 miljoonaa tonnia vuodessa vuoden 2023 loppuun mennessä.

Neste ilmoitti 25.10.2022, että yhtiö toimittaa Air France-KLM Groupille yli 1 000 000 tonnia (noin 1,26 miljardia litraa) Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta™ kahdeksan vuoden aikana vuodesta 2023 alkaen. Sopimus on yksi ilmailualan suurimmista uusiutuvaa lentopolttoainetta koskevista sopimuksista, ja se tukee Air France-KLM Groupin sitoutumista vastuullisempaan ilmailualaan. Neste MY Uusiutuva Lentopolttoaine™ vähentää elinkaarensa aikana kasvihuonekaasupäästöjä jopa 80 % fossiiliseen lentopolttoaineeseen verrattuna.

Neste ilmoitti 17.11.2022, että yhtiö oli sopinut ostavansa käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoiminnan ja siihen liittyvän omaisuuden Yhdysvalloissa Crimson Renewable Energy Holdings LLC:ltä. Kauppaan sisältyy SeQuential Environmental Services, LLC ja Pure, LLC:n osakkeita sekä käytetyn paistorasvan käsittelylaitos Salemissa Oregonissa. Yhdessä aiempien yrityskauppojen kanssa (Mahoney Environmental ja Agri Trading Yhdysvalloissa, IH Demeter Alankomaissa ja Walco Foods Irlannissa) tämä yritysosto vahvistaa edelleen Nesteen globaalia raaka-aineiden hankintaa. Kaupan toteutuminen edellyttää tavanomaisten ehtojen täyttymistä sekä viranomaishyväksynnän saamista.

Neste ilmoitti 22.11.2022 toimittaneensa yli 500 000 gallonaa (1 500 tonnia) Neste MY Uusiutuvaa Lentopolttoainetta™ Los Angelesin kansainväliselle lentoasemalle (LAX). Toimituksen teki mahdolliseksi tiivis yhteistyö LAXFUEL-konsortion kanssa. Yhteenliittymä koostuu LAX-lentoasemalla toimivista lentoyhtiöistä, jotka vastaavat lentopolttoaineen syöttöinfrastruktuurista. Tämä on ensimmäinen kerta, kun uusiutuvaa lentopolttoainetta toimitetaan proomuilla LAXFUELin syöttöinfrastruktuuriin.

Neste ilmoitti 23.11.2022, että Moody's Investors Service oli antanut Neste Oyj:lle pitkän aikavälin A3-luottoluokituksen ja baa1-perusluottoluokituksen (bca). Nesteen näkymät on arvioitu vakaiksi. Luokituksen perusteluissa Moody's korostaa Nesteen vahvaa liiketoimintaprofiilia, korkeaa kannattavuutta uusiutuvien tuotteiden globaalina tuottajana, kilpailuetua jätteisiin ja tähteisiin keskittyvässä raaka-ainehankinnassa sekä Euroopan ja Pohjois-Amerikan mandaattipohjaista ja vapaaehtoista kasvavaa kysyntää, joka kohdistuu uusiutuviin polttoaineisiin sekä polymeerien ja kemikaalien uusiutuviin raaka-aineisiin.

Neste ilmoitti 8.12.2022 nimittäneensä Katja Wodjereckin Renewable Road Transportation -liiketoimintayksikön johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi toimitusjohtaja Matti Lehmukselle ja aloittaa tehtävässä 1.4.2023. Katja siirtyy Nesteen palvelukseen Dow'lta. Hän seuraa tässä tehtävässä Carl Nybergiä, joka nimitettiin Renewable Platformin johtajaksi aiemmin tänä vuonna. Neste ilmoitti myös, että samalla Nesteen johtoryhmään perustetaan uusi tehtävä investointien hallinnan ja toteutuksen johtamiseen ja että Bart Leenders oli nimitetty Investment Management and Execution -johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi. Hän raportoi toimitusjohtaja Matti Lehmukselle ja aloitti tehtävässä 1.1.2023. Bart Leenders toimi aiemmin Nesteen tuotantojohtajana.

Neste ilmoitti 22.12.2022, että Neste Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja vaihtuu. Nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimi 22.12.2022 saakka osastopäällikkö Kimmo Viertola valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta, ja 23.12.2022 puheenjohtajana aloitti finanssineuvos Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta. Nimitystoimikunnan muut jäsenet ovat 6.9.2022 julkaistun pörssitiedotteen mukaisesti sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta, toimitusjohtaja Jouko Pölönen Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta ja Nesteen hallituksen puheenjohtaja Matti Kähkönen.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 13.1.2023 saaneensa päätökseen aiemmin julkistetun käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoiminnan oston Crimson Renewable Energy -yhtiöltä Yhdysvalloissa. Sääntelyviranomaiset ovat hyväksyneet oston, ja kauppa on viety päätökseen.

Neste ilmoitti 27.1.2023, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdottaa, että Matti Kähkönen valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi. Hänen lisäkseen hallitukseen ehdotetaan valittavan uudelleen John Abbott, Nick Elmslie, Martina Flöel, Just Jansz, Jari Rosendal, Eeva Sipilä sekä Johanna Söderström. Eeva Sipilä esitetään valittavaksi hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenmäärä olisi kymmenen ja uusiksi jäseniksi valittaisiin Heikki Malinen ja Kimmo Viertola.

Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Järjestelmälliset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen tapa varmistaa, että se pystyy saavuttamaan strategiset tavoitteensa ja liiketoiminnalliset päämääränsä ja jatkamaan samalla toimintojaan keskeytyksettä muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardia.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Riskienhallintapolitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallinnan periaatteet, menettelyt ja ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa makrotaloudelliset ja poliittiset epävarmuustekijät, kuten poikkeuksellinen inflaatio Euroopassa ja Yhdysvalloissa, korkeat korot, keskuspankkien tiukentuvat toimenpiteet, sodan jatkuminen Ukrainassa sekä sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla. Muita Nesteen 12 seuraavan kuukauden tulokseen mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat sääntelyyn liittyvät riskit, markkinahintojen ja kilpailutilanteen muutokset, vastapuoliriskit, Nesteen jalostamojen suunnitellut ja suunnittelemattomat seisokit, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit sekä mahdollisten oikeudenkäyntien tulokset.

Vastuullisuusriskit

Nesteen riskienhallintapolitiikkaa ja sitä tukevia periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin, joita hallitaan erityisenä riskilajina neljännesvuosittaisissa riskikatsauksissa. Arvioinnissa otetaan huomioon lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli. Vakiintuneempien vastuullisusriskien lisäksi arvioinnissa huomioidaan myös nousevia aiheita, kuten epätasa-arvo ja oikeudenmukainen siirtymä sekä maankäyttö ja luonnon monimuotoisuus, joita käsitellään jäljempänä.

Vastuullisuusriskit, mukaan lukien ilmastonmuutokseen liittyvät riskit, tunnistetaan ja arvioidaan kaksi kertaa vuodessa, jotta voidaan määrittää, millä riskeillä ja mahdollisuuksilla voi olla merkittävä taloudellinen, strateginen tai maineeseen liittyvä vaikutus. Keskeisimmistä vastuullisuusriskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia.

Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on lisätietoa vuosikertomuksen hallintoa käsittelevän osion kohdassa ”Riskienhallinta” ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Nesteen vastuullisuusriskeistä on lisätietoa jäljempänä Muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa olevissa riskikappaleissa.

Muiden kuin taloudellisten tietojen raportti

Neste täyttää muiden kuin taloudellisten tietojen ja monimuotoisuutta koskevien tietojen julkistamista koskevan EU-direktiiviin sekä Suomen kirjanpitolakiin tehtyjen muutosten vaatimukset. EU:n taksonomia-asetuksen tämänhetkisten vaatimusten mukaiset tiedot on julkistettu tässä muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa. Lisäksi vuonna 2022 on laadittu vastuullisuusraportti GRI:n (Global Reporting Initiative) mukaisesti, ja se sisältää myös SASB:n öljyn ja kaasun jalostuksen ja markkinoinnin mittarit soveltuvin osin. Neste on sitoutunut raportoimaan ilmastoon liittyvistä taloudellisista riskeistä ja mahdollisuuksista Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) -raportointiperiaatteiden mukaisesti. Osa TCFD-raportoinnistamme on julkistettu tässä muiden kuin taloudellisten tietojen raportissa. Lisäksi TCFD-raportointia on julkistettu vastuullisuusraportissamme, jossa on myös TCFD-tietojen hakemisto molempia julkaisuja varten. Nesteen vastuullisuusraportin tiedot on varmentanut kolmas osapuoli IAASB:n (International Auditing and Assurance Standards Board) rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” mukaisesti. Nesteen vastuullisuudesta on lisätietoa Nesteen vuosikertomuksessa ja Nesteen verkkosivustolla.

Liiketoimintamalli

Nesteellä oli vuonna 2022 keskimäärin 5 244 työntekijää (4 872), joista 1 642 (1 309) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 5 428 (4 845) työntekijää, joista 1 810 (1 461) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Neste on maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan lentopolttoaineen ja uusiutuvan dieselin tuottaja. Yhtiö tuo uusiutuvia ratkaisuja myös polymeeri- ja kemianteollisuuteen. Neste on myös teknologisesti edistyksellinen korkealaatuisten öljytuotteiden jalostaja. Neste tutkii, miten jätemuovista voisi valmistaa uusien muovituotteiden raaka-aineita, ja kehittää kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi.

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintomme ovat Renewable Aviation, Renewable Polymers and Chemicals ja Renewable Road Transportation. Neste on integroinut vastuullisuuden liiketoimintastrategiaansa varmistaakseen liiketoimintansa menestyksen pitkällä aikavälillä.

Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta, uusiutuvia liuottimia ja biomuovien raaka-aineita kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Uusiutuvien tuotteiden jalostamomme Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Uusiutuvien tuotteiden raaka-aineiden toimitusketjut ovat laajoja ja maailmanlaajuisia. Neste hankkii raaka-aineita toimittajilta eri puolilta Eurooppaa, Pohjois-Amerikkaa, Etelä-Amerikkaa, Aasiaa, Afrikkaa ja Australiaa.

Öljytuotteet-segmentti tuottaa, markkinoi ja myy korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tie-, ilma- ja meriliikenteelle ja työkoneille sekä tuotteita öljy- ja petrokemian teollisuudelle. Tuotevalikoimaan kuuluvat diesel, bensiini, lento- ja laivapolttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit sekä erikoispolttoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Nesteen öljytuotteet jalostetaan Nesteen jalostamolla Porvoossa. Neste Shippingin rahtaustoiminnot kuuluvat Öljytuotteet-segmenttiin. Merkittävimmät raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden lähteemme ovat olleet Venäjä, Norja ja Kazakstan. Ukrainan sodan alkaessa Neste päätti lopettaa kokonaan venäläisen raakaöljyn käytön ja alkoi korvata sitä muilla laaduilla. Viimeinen venäläinen raakaöljylasti toimitettiin Nesteelle heinäkuussa 2022, ja toimitussopimukset päättyivät. Muiden fossiilisten raaka-aineiden toimitussopimukset Venäjältä päättyivät vuoden 2022 lopussa.

Marketing & Services tarjoaa kestäviä ratkaisuja kuluttajien tarpeisiin asemaverkostonsa kautta sekä erilaisten yritysasiakkaiden ja kumppanien tarpeisiin. Nesteen tavoitteena on kehittää monia eri palveluja osana valikoimaamme ja olla läsnä siellä, missä asiakkaatkin, eli mobiilimarkkinoilla. Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy öljytuotteita ja niihin

liittyviä palveluja suoraan loppukäyttäjille, pääasiassa yksityisautoilijoille, teollisuudelle, kuljetusyrityksille, maanviljelijöille ja lämmitysöljyasiakkaille. Liikennepolttoaineita markkinoidaan Nesteen oman huoltoasemaverkoston ja suoramyynnin kautta.

Neste haluaa luoda elinvoimaisemman maapallon lapsillemme, ja visiomme on olla suunnannäyttäjä yhteisellä matkalla kestävään tulevaisuuteen. Neste asettaa vastuullisuudelle tiukat vaatimukset. Laajennettu vastuullisuusvisiomme on olennainen osa Nesteen muutoksen uutta aaltoa: johdamme muutosta kohti hiilineutraalia arvoketjua ja olemme asettaneet itsellemme luonnon monimuotoisuutta ja ihmisoikeuksia sekä toimitusketjuamme ja raaka-aineitamme koskevia tavoitteita.

Vastuullisesti tuotetut ratkaisumme ovat Nesteen merkittävin panos Pariisin ilmastosopimuksen täytäntöönpanoon sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen. Neste kehittää myös kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi. Yhtiö on lisäämässä jalostamon raaka-aineiksi uusiutuvia ja kierrätettyjä raaka-aineita, kuten nesteytettyä jätemuovia. Nesteen tavoitteena on tehdä Porvoon jalostamostamme Euroopan vastuullisin jalostamo ja saavuttaa hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä. Yhtiö on käynnistänyt strategisen selvityksen Porvoon jalostamon siirtymästä uusiutuvien ja kiertotaloustuotteiden tuotantopaikaksi, jonka vuotuinen kapasiteetti on 2–4 miljoonaa tonnia, sekä raakaöljyyn perustuvan jalostuksen lopettamisesta 2030-luvun puoliväliin mennessä.

Neste luo arvoa yhteiskunnalle auttamalla asiakkaitaan vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä kehittämällä vastuullisesti tuotettuja vähäpäästöisiä ratkaisuja tie-, lento- ja meriliikenteeseen sekä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja kemian- ja muoviteollisuudelle. Nesteen luotettavan NEXBTL-jalostusteknologian avulla voidaan käyttää joustavasti erilaisia uusiutuvia raaka-aineita, kuten huonolaatuisia jäte- ja tähdeöljyjä ja -rasvoja. Uusiutuvat jäte- ja tähderasvat ja -öljyt ovat välttämättömiä kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisessä lähitulevaisuudessa ja pidemmällä aikavälillä. Uudenlaiset kasviöljyt (kuten nykyisillä maatalousmailla viljelykauden ulkopuolella kasvatetut peittokasvit) ovat yhä tärkeämpi raaka-ainelähde laajennettaessa uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen tuotannon kaltaisia ratkaisuja. Lisäksi uudet muuntoteknologiat varmistavat sen, että voidaan käyttää toistaiseksi hyödyntämättömiä raaka-ainepooleja, kuten kiinteää yhdyskuntajätettä ja lignoselluloosan biomassaa. Pitkällä aikavälillä myös sähköstä ja jätehiilidioksidista tuotetuilla synteettisillä polttoaineilla on yhä suurempi merkitys. Näiden teknologioiden potentiaali voi olla merkittävä, jos niiden kypsyyttä onnistutaan edistämään ja kustannuksia pienentämään innovoinnilla. Uusiutuvien raaka-aineiden saatavuuden varmistaminen on keskeisen tärkeää Nesteen kasvustrategian onnistumiselle. Lisäksi yhtiö keskittyy erinomaiseen asiakaspalveluun sekä joustavien ja luotettavien asiakasratkaisujen tarjoamiseen.

Nesteen arvonluonti perustuu myös yhtiön korkealaatuisiin tuotteisiin, globaaliin raaka-ainehankinnan liiketoimintamalliin ja tuotemyyntiin, syvälliseen tietämykseen fossiilisia ja uusiutuvia polttoaineita koskevasta sääntelystä ja maailmanlaajuisen asiakaskunnan vaatimuksista sekä tuotteiden ja ratkaisujen jatkuvaan innovointiin ja kehittämiseen. Vuonna 2022 meillä oli jalostamot Porvoossa, Rotterdamissa ja Singaporessa. Muut kuin taloudelliset varat – kuten tuotannon, myynnin ja hankinnan asiantuntemus – ovat oleellinen osa Nesteen arvonluontia. Yhtiön sisäisen osaamispohjan ylläpitämiseen ja kehittämiseen panostetaan paljon. Yrityskulttuurin kehittämiseen panostetaan, jotta asiakastyytyväisyys, turvallisuus ja toiminnan tehokkuus juurtuvat syvälle päivittäiseen toimintaamme. Nesteen arvonluonnista on lisätietoja vastuullisuusraportissa.

Katso myös: Näkymät

EU-taksonomia

Taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuus

EU-taksonomia on kestävän taloudellisen toiminnan luokittelujärjestelmä. Sen tavoitteena on luoda selkeät määritelmät ja läpinäkyvät raportointikäytännöt, jotka tukevat rahoitusta toiminnoille, jotka edistävät merkittävästi ilmasto- ja ympäristökriisin ratkaisemista.

Nesteen kaltaisten suurten yritysten, joilla on velvollisuus julkistaa muita kuin taloudellisia tietoja asiaa koskevan direktiivin mukaisesti, on julkistettava tietoja siitä, miten ja missä määrin niiden liiketoiminta liittyy ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan taksonomia-asetuksen mukaisesti. EU-taksonomia raportoidaan taksonomiakelpoisen, ei-taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuutena liikevaihdosta, pääomainvestoinneista ja toimintamenoista.

Toiminnan taksonomiakelpoisuus määräytyy taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen Liitteessä I esitettyjen toiminnan kuvausten perusteella. Toiminnan taksonomian mukaisuus arvioidaan niiden Liitteessä I esitettyjen teknisten arviointikriteerien perusteella, jotka koskevat merkittävää edistämistä ja ”ei merkittävää haittaa” -periaatetta (Do No Significant Harm, DNSH). Toiminta on taksonomian mukaista, jos se edistää merkittävästi vähintään yhtä ympäristötavoitetta eikä aiheuta merkittävää haittaa muille teknisissä arviointikriteereissä esitetyille ympäristötavoitteille. Lisäksi yrityksen on noudatettava vähimmäistason suojatoimia (minimum safeguards).

Taksonomia-asetus on vielä keskeneräinen, koska vain kahta ilmastoon liittyvää tavoitetta koskevat tekniset arviointikriteerit ovat toistaiseksi tulleet voimaan. Muiden neljän ympäristötavoitteen tekniset arviointikriteerit julkaistaan toisessa delegoidussa säädöksessä. Siksi Nesteen luvut ilmentävät taksonomian mukaisuutta vain niiltä osin kuin arviointikriteerit ovat voimassa, ja ne arvioidaan uudelleen lainsäädännön kehityksen yhteydessä. Neste on sitoutunut muutokseen kohti hiilineutraalia arvoketjua ja edistää merkittävästi ilmakehän kasvihuonekaasupitoisuuksien vakauttamista tasolle, joka estää ihmisen toiminnan vaaralliset vaikutukset ilmastojärjestelmään Pariisin sopimuksen pitkän aikavälin lämpötilatavoitteen mukaisesti. Nesteellä on toimintoja, jotka edistävät ilmastonmuutoksen hillintää koskevaa tavoitetta.

Taksonomia-asetuksen noudattamisen arviointi

Neste on tehnyt sisäisen arvioinnin taksonomian piiriin kuuluvien toimintojen tunnistamiseksi. Arviointia koordinoivat vastuullisuusraportointi- ja taloustiimit, ja sitä tukivat useat organisaation yksiköt. Arviointiin sisältyivät kaikki Nesteen liiketoimintayksiköt ja innovaatiohankkeet. Taksonomiakelpoisia toimintoja tunnistettiin taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen liitteessä esitettyjen kuvausten perusteella. Merkittävää edistämistä ja ”ei merkittävää haittaa” -periaatetta koskevia teknisiä arviointikriteerejä arvioitiin kunkin sellaisen toiminnon osalta, joka oli tunnistettu kyseisen taloudellisen toiminnan kuvauksen perusteella taksonomiakelpoiseksi toiminnaksi. Näin selvitettiin taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuus. Tunnistetut taloudelliset toiminnot on arvioitu sen perusteella, miten ne edistävät ilmastoa koskevassa delegoidussa säädöksessä esitettyä tavoitetta, joka koskee ilmastonmuutoksen hillitsemistä. Tämän prosessin perusteella seuraavat toiminnot taksonomiassa on tunnistettu Nesteen kannalta merkityksellisiksi:

4.13 Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus
- Uusiutuvan polttoaineen valmistus
- Polttoaineiden uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessointi

6.15 Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri
- Sähköajoneuvojen latauspalvelut

9.1 Tutkimus, kehitys ja innovointi lähellä markkinoita
- T&K-toiminta Nesteen liiketoiminnan innovaatiohankkeissa, kuten uusiutuva vety, power-to-x ja kiinteä yhdyskuntajäte

Nesteellä on myös taloudellista toimintaa, joka ei tällä hetkellä kuulu EU-taksonomiaan. Neste esimerkiksi tuottaa kiertotalousratkaisuja, joiden kriteerejä komissio parhaillaan kehittää ja jotka sen vuoksi eivät vielä kuulu EU-taksonomiaan. Lisäksi ilmastoa koskeva delegoitu säädös ei vielä sisällä kaikkia toimintoja, jotka edistävät päästöjen merkittävää vähentämistä. Koska asetusta kehitetään vielä, siihen perustuvat luvut eivät edusta taksonomian mukaisten toimintojemme absoluuttista arvoa. Neste on sitoutunut tukemaan taksonomian viitekehyksen kehittämistä ja tukee sen roolia siirtymässä ilmastoneutraaliin- ja kiertotalouteen. Koska EU-taksonomian kehitys jatkuu, Neste myös arvioi jatkuvasti, onko sen toiminnoilla merkittävästi edistävä vaikutus taksonomian muihin ympäristötavoitteisiin.

Ydinliiketoimintamme merkittävästi edistävä vaikutus

EU:n taksonomiassa viitataan liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen kestävänä toimintana. Olemme arvioineet Nesteen uusiutuvien polttoaineiden valmistuksen tieliikenteen ja ilmailun käyttöön sekä polttoaineiden uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi asetuksen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Renewable Road Transportation- ja Renewable Aviation -liiketoimintayksiköt tarjoavat uusiutuvia polttoaineita tieliikenteen ja ilmailun käyttöön. Renewables Platform mahdollistaa Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan, uusiutuvien polttoaineiden globaalin tuotannon, ja uusiutuvien tuotteiden jakelun asiakkaillemme maailmanlaajuisesti. Polttoaineiden uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin tavoitteena on korvata raakaöljy eri liikennesektorien polttoaineiden tuotannossa. Taksonomian mukaiset toimintamme ovat ilmastonmuutoksen hillintäratkaisuja, ja ne ovat kunnianhimoisten ilmastositoumustemme mukaisia.

EU:n taksonomian ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ilmastonmuutoksen hillitsemistä koskevissa teknisissä arviointikriteereissä määritetään kriteerit toiminnalle, joka liittyy liikenteessä käytettävän biokaasun tai liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen ja bionesteiden valmistukseen. Tunnistetut toiminnot eli biopolttoaineiden tuotanto ja polttoaineiden uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessointi edistävät merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintää. Merkittävää edistämistä koskevien kriteerien mukainen kynnysarvo liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden ja biokaasun valmistuksen aiheuttamien kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiselle on vähintään 65 % suhteessa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen menetelmiin ja suhteelliseen fossiilisten polttoaineiden vertailuarvoon direktiivin (EU) 2018/2001 mukaisesti. Lisäksi kriteereissä edellytetään, että tuotannossa ei käytetä elintarvike- ja rehukasveja. Siksi jäte- ja tähderaaka-aineisiin perustuva tuotanto on sisällytetty taksonomian mukaisiin lukuihimme. Taksonomian mukaisuus luvut, jotka koskevat biopolttoaineiden myyntiä EU:n ulkopuolella, on raportoitu erikseen, koska kasvihuonekaasupäästöjen laskenta- ja todentamismenetelmät ovat erilaiset. Neste noudattaa paikallista lainsäädäntöä, ja biopolttoaineiden myynti täyttää kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevat ja muut kestävyysvaatimukset kullakin markkinalla (esim. Low Carbon Fuel Standard Kaliforniassa Yhdysvalloissa).

Taksonomian ”Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri” -toiminta sisältää sähköajoneuvojen latauspalvelumme. Sähköajoneuvojen latausasemat palvelevat sekä yrityksiä että kuluttajia ja ovat yksi monista Nesteen valikoimaan kuuluvista ratkaisuista, jotka tukevat siirtymää vähäpäästöiseen liikenteeseen. Tätä toimintaa koskevat luvut raportoidaan taksonomiakelpoisina, koska siihen liittyvien ”Ei merkittävää haittaa” -kriteerien arviointi on käynnissä.

Nesteen innovaatioyksikkö keskittyy skaalautuviin ja kestäviin raaka-aineisiin sekä teknologioihin, joita tarvitaan niiden muuntamiseen polttoaineiksi, polymeereiksi ja kemikaaleiksi. ”Tutkimus, kehitys ja innovointi lähellä markkinoita” -toiminnan alaisuudessa raportoitu T&K-toiminta täyttää taksonomian toimintokohtaiset mukaisuuden kriteerit ja sisältää valikoimaamme kuuluvia hankkeita, jotka liittyvät uusiutuvaan vetyyn, Power to X -teknologiaan ja kiinteään yhdyskuntajätteeseen. Innovaatio ja T&K-toiminta, jotka tukevat taksonomiakelpoista ja taksonomian mukaista toimintaamme ovat huomioitu näiden toimintojen taksonomialuvuissa. Nesteen innovaatiovalikoima sisältää useita hankkeita, jotka ovat kehittymässä kohti taksonomian kannalta olennaista taloudellista toimintaa.

Liitteen I mukaiset olennaiset toimintokohtaiset ”Ei merkittävää haittaa” -kriteerit on arvioitu kunkin taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osalta. Neste on luonut ja ottanut käyttöön menettelyjä, joilla minimoidaan toimintamme ympäristövaikutukset. Noudatamme kaikkia toimintaamme koskevia ympäristövaatimuksia. Neste noudattaa yhtiön eettisissä säännöissä määritettyjä vähimmäistason suojatoimia, jotka liittyvät ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, lahjontaan ja korruptioon sekä verotukseen ja reiluun kilpailuun. Kunnioitamme kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia kansainvälisen ihmisoikeusasiakirjan mukaisesti sekä perusoikeuksia koskevia periaatteita, jotka pohjautuvat Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Neste toteuttaa jatkuvasti ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta, jonka avulla tunnistetaan, estetään, lievennetään ja käsitellään kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevien toimintaohjeiden mukaisesti.

Laadintaperiaatteet

Taksonomian keskeisten suorituskykymittarien (KPI) määritelmät perustuvat Nesteen tulkintaan tietojen julkistamista koskevasta delegoidusta säädöksestä, joka täydentää taksonomia-asetusta ja noudattaa tietojen julkistamista koskevia vaatimuksia asetuksen (EU) 2020/852 artiklan 8 kohdan 2 mukaisesti. Taksonomia raportoinnin laajuus sisältää Nesteen globaalit toiminnot, ja laskelmat noudattavat yleisiä olennaisuuden periaatteita. Taksonomian keskeiset suorituskykymittarit lasketaan käyttämällä taloudellisia tietoja, jotka on esitetty Nesteen vuoden 2022 vuosikertomuksen konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Raportoitujen lukujen kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi kullekin toiminnolle on tehty kohdennukset raportointirakenteiden perusteella, ja lopulliset luvut on täsmäytetty.

Nesteen vuoden 2022 taksonomian mukaisuuden arvioinnin perusteella vuoden 2021 taksonomiaraportointia on tarkennettu, ja lukujen muutokset johtuvat suurelta osin taksonomian kannalta olennaisten toimintojen syvällisemmästä arvioinnista Uusiutuvat tuotteet -segmentin sisällä ja ulkopuolella.

Liikevaihto

Laskettaessa taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden osuutta liikevaihdosta, Neste ottaa huomioon tuotot tavaroista ja palveluista, joilla on selkeä yhteys tunnistettuihin taloudellisiin toimintoihin. Biopolttoaineiden tuotannon ja polttoaineiden uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin liikevaihto sisältää biopohjaisten polttoaineiden myynnin, fyysiseen tuotteeseen liittyvät uusiutuvien polttoaineiden kannustimet sekä valuuttakurssien suojaukset. Vähähiilisen tieliikenteen mahdollistavan infrastruktuurin liikevaihto sisältää sähköajoneuvojen latauspalvelujen myynnin. Nimittäjä on Nesteen kokonaisliikevaihto ja se sisältää IAS 1 -tilinpäätösstandardin (International Accounting Standard) mukaisesti kirjatut tuotot ja on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 5 Liikevaihto.

Vuonna 2022 tehdyn taksonomian mukaisuuden arvioinnin perusteella vuoden 2021 taksonomiakelpoisen liikevaihdon raportoinnista on poistettu luvut, jotka koskevat muun muassa uusiutuvien ja kierrätettyjen tuotteiden valmistusta materiaalikäyttöön sekä kolmansien osapuolten raaka-ainekauppaa. Taksonomiakelpoiset uusiutuvat polttoaineet joita ei aiemmin oltu sisällytetty, on lisätty laskentaan. Vuoden 2021 oikaistu taksonomiakelpoinen liikevaihto on 36 %.

Taksonomian mukaisten toimintojen osuus liikevaihdosta vuonna 2022

	Koodit	Absoluuttinen liikevaihto (MEUR)	Liikevaihdon osuus (%)	MERKITTÄVÄN EDISTÄMISEN KRITEERIT						”EI MERKITTÄVÄÄ HAITTAA” -KRITEERIT (DNSH)						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus liikevaihtosta vuonna 2022 (%)	Taksonomian mukainen osuus liikevaihtosta vuonna 2021 (%)	Kategoria (Mahdollistava toiminta) (M)	Kategoria (Siirtymä-toiminta) (S)
				Ilmastonmuutoksen hillitseminen (%)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (%)	Veden ja meren luonnonvarat (%)	Kiertotalous (%)	Saastuminen (%)	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit (%)	Ilmastonmuutoksen hillitseminen (K/E)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (K/E)	Veden ja meren luonnonvarat (K/E)	Kiertotalous (K/E)	Saastuminen (K/E)	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit (K/E)					
Taloudellinen toiminta		**MEUR**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**%**	**%**	**M**	**S**
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																				
A.1. Ympäriston kannalta kestävä toiminta (Taksonomian mukainen)																				
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus	4.13	4 758	19	100	0	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	19	19	-	-
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus [1]	4.13	2 817	11	100	0	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	11	14	-	-
Ympäristön kannalta kestävän toiminnan liikevaihto (Taksonomian mukainen)		**7 575**	**29**	**100**	**0**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**29**	**32**	**-**	**-**
A.2. Taksonomiakelpoinen, mutta ei ympäristön kannalta kestävä toiminta (ei-taksonomian mukainen toiminta)																				
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus	4.13	672	3																	
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	6.15	0	0																	
Taksonomiakelpoisen, mutta ei ympäristön kannalta kestävän toiminnan liikevaihto (ei-taksonomian mukainen toiminta)		**673**	**3**														**3**	**3**		
Yhteensä (A.1 + A.2)		8 248	32														32	36		
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																				
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan liikevaihto		**17 459**	**68**																	
Yhteensä (A+B)		25 707	100																	

[1] EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Pääomainvestoinnit

Pääomainvestoinnit sisältävät investoinnit, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiksi tai taksonomian mukaisiksi tunnistettuihin toimintoihin. Pääomainvestointeja koskevat luvut koostuvat pääasiassa investoinneista, jotka mahdollistavat Nesteen uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvun. Jotta taksonomian mukaisten toimintojen pääomainvestoinnit kohdentuvat taksonomiakriteerien mukaisesti, Neste on kohdentanut taksonomian mukaisia pääomainvestointeja koskevien lukujen suhteellisen osuuden taksonomian mukaisten tuotantovolyymien perusteella. Esimerkiksi biopolttoaineiden valmistustoiminnan kohdennukset on tehty niiden tuotantovolyymien perusteella, jotka täyttävät kyseiselle toiminnalle määritetyt kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä ja raaka-aineita koskevat tekniset arviointikriteerit.

Pääomainvestointeja koskeva erittely perustuu tietojen julkistamista koskevaan delegoituun säädökseen ja sisältää taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääomainvestoinnit. Taksonomian pääomainvestointeja koskevat luvut sisältyvät tilinpäätöksessä esitettyihin lisäyksiin liitetiedossa 13 Aineettomat hyödykkeet (IAS38) ja liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet (IAS16) sekä käyttöoikeusomaisuuserien osalta liitetietoon 30 Vuokrasopimukset (IFRS16). Luvut sisältävät kuitenkin vain EU:n taksonomia-asetuksen piiriin kuuluvan osan investoinneista eivätkä siten ole suoraan johdettavissa liitetiedoista. Pääomainvestoinnit sisältävät myös liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset. Nykyisen taksonomia-asetuksen tulkinnan mukaisesti, liikearvo on jätetty pois pääomainvestointien kokonaismäärästä. Pääomainvestointien kelpoisuutta koskeva vuoden 2021 luku on oikaistu tämän tulkinnan mukaisesti ja oikaistu taksonomiakelpoisten pääomainvestointien osuus on 61 %.

Pääomainvestointien keskeisten suorituskykymittarien erittely	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
Aineellisten hyödykkeiden lisäykset	1 419	192
Aineettomien hyödykkeiden lisäykset	1	1
Aktivoidun käyttöoikeusomaisuuden lisäykset	227	30
Yritysostoihin liittyvät lisäykset [1]	4	0
Pääomainvestoinnit yhteensä (A.1 + A.2)	**1 651**	**223**

[1] Ei sisällä liikearvoa 30 MEUR

Taksonomian mukaisten toimintojen osuus pääomainvestoinneista vuonna 2022

	Koodit	Absoluuttiset pääomainvestoinnit (MEUR)	Pääomainvestointien osuus (%)	MERKITTÄVÄN EDISTÄMISEN KRITEERIT						”EI MERKITTÄVÄÄ HAITTAA” -KRITEERIT (DNSH)						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus pääomainvestoinneista vuonna 2022 (%)	Taksonomian mukainen osuus pääomainvestoinneista vuonna 2021 (%)	Kategoria (Mahdollistava toiminta) (M)	Kategoria (Mahdollistava toiminta) (S)
				Ilmastonmuutoksen hillitseminen (%)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (%)	Veden ja meren luonnonvarat (%)	Kiertotalous (%)	Saastuminen (%)	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit (%)	Ilmastonmuutoksen hillitseminen (K/E)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (K/E)	Veden ja meren luonnonvarat (K/E)	Kiertotalous (K/E)	Saastuminen (K/E)	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit (K/E)					
Taloudellinen toiminta		**MEUR**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**%**	**%**	**M**	**S**
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																				
A.1. Ympäriston kannalta kestävä toiminta (Taksonomian mukainen)																				
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus	4.13	528	24	100	0 %	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	24	29	-	-
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus [1]	4.13	1 122	51	100	0 %	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	51	25	-	-
Ympäristön kannalta kestävän toiminnan pääomainvestoinnit (Taksonomian mukainen)		**1 651**	**75**	**100**	**0 %**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**75**	**54**	**-**	**-**
A.2. Taksonomiakelpoinen, mutta ei ympäristön kannalta kestävä toiminta (ei-taksonomian mukainen toiminta)																				
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus	4.13	223	10																	
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	6.15	1	0																	
Taksonomiakelpoisen, mutta ei ympäristön kannalta kestävän toiminnan pääomainvestoinnit (ei-taksonomian mukainen toiminta)		**223**	**10**														**10**	**7**		
Yhteensä (A.1 + A.2)		1 874	85														85	61		
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																				
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan pääomainvestoinnit		**318**	**15**																	
Yhteensä (A+B)		2 192	100																	

[1] EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Toimintamenot

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot sisältävät suorat aktivoimattomat kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (IFRS 16) sekä kunnossapitoon ja korjauksiin. Toimintamenoihin sisältyy myös sellaiset suorat henkilöstökulut, joiden on tunnistettu liittyvän aineellisten käyttöhyödykkeiden päivittäiseen ylläpitoon ja huoltoon. Osittain taksonomian mukaisten toimintojen osalta kustannusten kohdentaminen perustuu samoihin menetelmiin, joita Neste käyttää taksonomian pääomainvestointien laskennassa, eli kustannukset on jaettu taksonomian mukaisen tuotantovolyymin suhteessa.

Nesteen taksonomian toimintamenot sisältyvät kustannuksiin, jotka on esitetty liitetiedossa 9 Liiketoiminnan muut kulut, mutta eivät ole taksonomia asetuksen kapeamman rajauksen vuoksi suoraan johdettavissa liitetiedosta. Vuoden 2021 toimintamenojen taksonomiakelpoisuutta koskevan osuuden muutos johtuu pääasiassa tietyistä T&K-toiminnoista, jotka on jätetty pois, koska niitä ei voida suoraan kohdentaa tiettyyn taksonomian mukaiseen toimintaan. Vuoden 2021 oikaistu taksonomiakelpoisten toimintamenojen osuus on 29 %.

Toimintamenojen keskeisten suorituskykymittarien erittely	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
T&K-kustannukset	37	6
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kustannukset	5	1
Ylläpito- ja korjauskustannukset	38	5
Toimintamenot yhteensä (A.1 + A.2)	**80**	**12**

Taksonomian mukaisten toimintojen osuus toimintamenoista vuonna 2022

	Koodit	Absoluuttiset toimintamenot (MEUR)	Toimintamenojen osuus (%)	MERKITTÄVÄN EDISTÄMISEN KRITEERIT						”EI MERKITTÄVÄÄ HAITTAA” -KRITEERIT (DNSH)						Vähimmäistason suojatoimet	Taksonomian mukainen osuus toimintamenoista vuonna 2022 (%)	Taksonomian mukainen osuus toimintamenoista vuonna 2021 (%)	Kategoria (Mahdollistava toiminta) (M)	Kategoria (Siirtymä-toiminta) (S)
				Ilmastonmuutoksen hillitseminen (%)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (%)	Veden ja meren luonnonvarat (%)	Kiertotalous (%)	Saastuminen (%)	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit (%)	Ilmastonmuutoksen hillitseminen (K/E)	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen (K/E)	Veden ja meren luonnonvarat (K/E)	Kiertotalous (K/E)	Saastuminen (K/E)	Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit (K/E)					
Taloudellinen toiminta		**MEUR**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**K/E**	**%**	**%**	**M**	**S**
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																				
A.1. Ympäristön kannalta kestävä toiminta (Taksonomian mukainen)																				
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus	4.13	48	17	100	0	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	17	15	-	-
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus [1]	4.13	22	8	100	0	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	8	9	-	-
Tutkimus, kehitys ja innovointi lähellä markkinoita	9.1	10	4	100	0	-	-	-	-	-	K	K	K	K	K	K	4	2	M	-
Ympäristön kannalta kestävän toiminnan toimintamenot (Taksonomian mukainen)		**80**	**28**	**100**	**0**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**K**	**28**	**26**	**-**	**-**
A.2. Taksonomiakelpoinen, mutta ei ympäristön kannalta kestävä toiminta (ei-taksonomian mukainen toiminta)																				
Biokaasun ja biopolttoaineiden valmistus liikenteen käyttöön ja bionesteiden valmistus	4.13	12	4																	
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	6.15	0	0																	
Taksonomiakelpoisen, mutta ei ympäristön kannalta kestävän toiminnan toimintamenot (ei-taksonomian mukainen toiminta)		**12**	**4**														**4**	**3**		
Yhteensä (A.1 + A.2)		92	32														32	29		
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																				
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan toimintamenot		**194**	**68**																	
Yhteensä (A+B)		285	100																	

[1] EU:n ulkopuolelle myytyjen jäte- ja tähdepohjaisten uusiutuvien polttoaineiden osuus

Olennaisuus

Tämä muita kuin taloudellisia tietoja käsittelevä raportti keskittyy Nesteelle ja sen sidosryhmille olennaisimpiin, arvonluontiin ja riskienhallintaan liittyviin vastuullisuusaiheisiin. Neste tekee olennaisuusarvioinnin joka toinen vuosi. Viimeisin arviointi tehtiin vuonna 2022. Olennaisuusarviointi tehtiin kaksinkertaisen olennaisuuden periaatteen mukaisesti. Siinä yhdistyvät vaikutusten olennaisuus ja taloudellinen olennaisuus. Nesteen olennaisimmat aiheet tunnistettiin seuraavin perustein: vaikutus liiketoimintaan ja sidosryhmiin, ulkoinen vaikutus talouteen, ympäristöön ja ihmisiin sekä vaikutusten arvioitu suuruus. Olennaisuusarvioinnissa tunnistettiin yksitoista olennaista aihetta, jotka luovat puitteet vastuullisuustyöllemme. Ne ovat seuraavat: hiilikädenjälki; hiilijalanjälki; luonnon monimuotoisuuden, ilman, veden ja maaperän suojelu; sidosryhmien osallistuminen, viestintä ja avoimuus; innovointi; kumppanuudet; kestävät tuotteet ja palvelut; turvallisuus, terveys ja hyvinvointi; moderni orjuus; monimuotoisuus, tasa-arvoisuus ja osallistaminen; sekä sitoutunut ja osaava työvoima. Useat olennaiset aiheet ovat merkityksellisiä sekä omissa toiminnoissamme että arvoketjussamme. Siksi toimitusketjun ja raaka-aineiden vastuullisuus nähdään perusteemana, joka on otettava huomioon arvioitaessa kunkin yhdentoista aiheen vaikutuksia. Samanlaisia perusteemoja ovat taloudellinen vastuu ja eettisyys, vaatimustenmukaisuus ja yrityksen hallinto. Nämä kolme teemaa ovat vastuullisuustyömme kulmakivet. Olennaisuusmatriisissamme kuvataan vastuullisuusaiheiden merkitys liiketoimintojemme ja sidosryhmiemme näkökulmasta.

Nesteen yksitoista olennaisuusaihetta liittyvät kaikkiin neljään muita kuin taloudellisia raportointivaatimuksia koskevaan teemaan, jotka ovat ympäristöasiat, sosiaaliset ja työsuhdeasiat, ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption- ja lahjonnanvastaisuus.

Nesteen vastuullisuuspolitiikat ja -periaatteet koskevat koko yhtiötä, ja ne ohjaavat yhtiön kaikkea toimintaa. Tämän lisäksi Nesteen toiminta perustuu kansainvälisiin perussopimuksiin ja sitoumuksiin. Vuonna 2022 Neste oli mukana Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksissä (DJSI) 16. peräkkäisen kerran. Neste oli mukana sekä DJSI World- että DJSI Europe -indekseissä. Maailman vastuullisimpien yritysten joukkoon valittu Neste sai arvioinnissa toimialansa parhaat pisteet olennaisuuden arvioinnissa, ympäristö- ja yhteiskunnallisesta raportoinnissa sekä ihmisoikeuksissa ja inhimillisen pääoman kehityksessä. Neste sai AAA-luokituksen vuoden 2022 MSCI ESG -luokitusindeksissä, joka mittaa yritysten kestokykyä pitkän aikavälin ESG-riskien osalta. ESG-riskit ovat ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyviä riskejä. Neste pääsi CDP:n vuoden 2022 Climate Change- ja Forests-arvioinneissa Leadership-tasolle ja saavutti luokituksen A-. Water Security -arvioinnissa Neste sai luokituksen B.

Ilmasto ja ympäristö

Politiikat ja periaatteet

Nesteen ilmastositoumukset ovat keskeinen osa yhtiön strategiaa. Niistä keskustellaan vähintään kaksi kertaa vuodessa konsernin johtoryhmässä ja vähintään kerran vuodessa hallituksessa. Päätöksen hallinnoinnin vahvistamisesta säännöllisillä tarkasteluilla teki konsernin johtoryhmä vuonna 2019. Keskeiset ilmastonmuutokseen liittyvät riskit esitellään tarkastusvaliokunnalle riskikatsausten yhteydessä. Ilmastoasioita johtaa vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja, joka vastaa ilmastoasioihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien hallinnasta ja esittelee ne hallituksen kokouksissa yhdessä vastuullisuusorganisaation kanssa.

Ilmasto ja luonnon monimuotoisuus ovat Nesteen vastuullisuusvision kulmakiviä. Vastuullisuuspolitiikkamme ja vastuullisuusperiaatteemme ovat keskeisiä omien toimintojemme ympäristöasioita koskevia lähtökohtia. Kaikki Nesteen jalostamot ja yhtiön hallinnoimat huoltovarmuusvarastot on sertifioitu ISO 9001-, ISO 14001- ja ISO 45001 -standardien vaatimusten mukaisesti. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifikaatit. Yhdysvalloissa Nesteen uusiutuvien polttoaineiden vastuullisuutta seurataan Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) kestävyysvaatimusten mukaisesti. Olemme sitoutuneet torjumaan metsäkatoa toimitusketjuissamme ja välttämään biodiversiteetin kannalta arvokkaiden elinympäristöjen muuntamista biomassan tuotantoon. Edellytämme samaa myös kaikilta toimittajiltamme.

Olemme raportoineet asiaankuuluvista ilmastoon ja ympäristöön liittyvistä mittareista vuoden 2022 vastuullisuusraportissamme. Ilmastoon liittyviä mittareita ovat kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset, joita asiakkaamme ovat saavuttaneet uusiutuvien tuotteidemme avulla, sekä kasvihuonekaasupäästöt (scope 1, 2 ja 3) ja myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti. Luonnon monimuotoisuuteen liittyvä raportointi on visiomme ja lyhyen aikavälin tavoitetasomme mukaista. Visionamme on saavuttaa luontopositiivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä, ja lyhyen aikavälin tavoitteenamme on kehittää nettopositiivisia vaikutuksia ilman nettohävikkiä omassa toiminnassamme. Lisäksi mittarit sisältävät tarkemmin määritettyjä ympäristöaiheita, kuten päästöjä ehkäisevän teknologian käytettävyys ja lupapoikkeamien määrä.

Ilmastoon liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Ilmastonmuutos tuo Nesteelle sekä liiketoimintariskejä että mahdollisuuksia. Siksi Neste on sitoutunut soveltamaan Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) -raportointikehystä, jonka avulla voidaan ymmärtää ja arvioida ilmastonmuutoksen mahdollisia seurauksia.

Neste arvioi skenaarioanalyysin avulla yhtiön strategian ilmastonmuutokseen liittyvää kesto- ja mukautumiskykyä. Skenaarioanalyysimme perustuu kansainvälisesti tunnustettuihin ilmastopolkuihin, jotka ovat energiateollisuuden objektiivisia ja vakiintuneita vertailuarvoja (esim. Kansainvälisen energiajärjestön IEA:n julkaisemat skenaariot). Täydennämme skenaarioitamme sisäisellä analyysillä ja tunnistamalla liiketoimintamme kannalta merkityksellisiä trendejä ja tekijöitä. Vuonna 2022 analysoimme Nesteelle aiheutuvia seurauksia kolmessa ilmastoskenaariossa. Ne ovat Net Zero World 2050, joka on 1,5 asteen kehityspolun mukainen; Net Zero EU and North America by 2050, joka on kahden asteen kehityskaaren mukainen; sekä Compromised Climate Targets, joka kuvastaa ilmaston lämpenemistä vähintään kolmella asteella vuosisadan loppuun mennessä.

Nesteen strategisen suunnittelun painopiste on 10 seuraavassa vuodessa, ja siinä painottuvat liikenteen, petrokemian ja jalostuksen sektorit. Skenaariotyössä on aikahorisonttina vuosi 2050, koska ilmastonmuutoksen vaikutukset tulevat yhä ilmeisemmiksi pidemmällä aikavälillä. Ilmastonmuutos ja sen lieventämiseen ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimet aiheuttavat yrityksille sekä siirtymä- ja fyysisiä riskejä että mahdollisuuksia. Ilmaston osalta energiasiirtymän, sääntelyn, kilpailun ja asiakkaiden mieltymysten kaltaiset aiheet ovat Nesteen liiketoiminnan kannalta olennaisia. Tällaisten tekijöiden mahdollisia vaikutuksia Nesteen toimintaan arvioidaan lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vaihtelevalla varmuudella.

Neste jatkaa ilmastotoimiensa toteuttamista niin, että ne ovat 1,5 asteen päästöskenaarioiden mukaisia, mutta soveltaa perustasona ”todennäköisintä” skenaariota, joka perustuu näkemykseen, että ilmasto lämpenee 2 astetta vuosisadan loppuun mennessä. Laskemme esimerkiksi vaikutukset ja testaamme Nesteen strategian mukautumiskykyä skenaarioissa arvioimalla vaikutuksen Nesteen kannattavuuteen perustasoon verrattuna. Näin varmistamme, että strategiamme keskeiset perustekijät kestävät eri kehityspolkuihin liittyvät vaihtelevat oletukset.

Vähähiiliseen talouteen liittyvät siirtymäriskit voivat aiheuttaa Nestettä koskevia muutoksia. Politiikka- ja oikeudellisia riskejä ovat esimerkiksi kasvihuonekaasupäästöjen hinnoittelun epäsuotuisa kehitys, kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevan sääntelyn odottamattomat muutokset tai vähennysteknologioiden hyväksyttävyys. Teknologiariskejä ovat esimerkiksi keskeisten kasvihuonekaasupäästöjen vähennysteknologioiden odotettua alhaisempi saatavuus tai odotettua suuremmat kustannukset. Olennaisina riskeinä pidetään myös markkinariskejä, kuten epäedullisia muutoksia sidosryhmien ja asiakkaiden asenteissa, muutoksia tuotteidemme tarjonnassa ja kysynnässä sekä palveluissa ja raaka-aineissa, raaka-aine- tai peruspalvelukustannusten nousua ja uusiutuvien raaka-aineiden niukkuutta. Sekä akuutit fyysiset riskit, kuten äärimmäiset sääolosuhteet, että krooniset fyysiset riskit, kuten sademäärien muutokset tai merenpinnan nousu, voivat aiheuttaa häiriöitä toimitusketjussamme ja raaka-aineiden saatavuudessa sekä toimintaongelmia tai vahinkoja Nesteen toimipaikoissa. Äärimmäisten sääolosuhteiden kaltaisten fyysisten riskien tunnistamisessa otetaan myös huomioon pitkän aikavälin skenaario, ja eri ilmastoskenaarioille arvioidaan eri todennäköisyydet.

Nesteen strategian ilmastonmuutokseen liittyvä mukautumis- ja kestokyky luo myös mahdollisuuksia edistämällä siirtymistä vähähiilisempään talouteen. Strategiaamme ovat vaikuttaneet uusiutuviin ja kiertotaloustuotteisiin liittyvät mahdollisuudet, ja näkemyksemme mukaan maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden ja niihin liittyvien säännösten lisääntyminen kasvattaa edelleen uusiutuvien ja kiertotaloustuotteidemme kysyntää.

Skenaarioiden arvioinnin tulokset antavat arvokasta tietoa Nesteen strategian mukautumis- ja kestokyvystä. Tuloksia käytetään Nesteen strategian kehittämiseen ja taloudelliseen suunnitteluun. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät Enterprise Risk Management (ERM) -prosessiimme, ja riskien lievennyssuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa.

Luonnon monimuotoisuuteen ja ympäristöön liittyvät riskit ja mahdollisuudet

Luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen – mukaan lukien luontopääoman tuhoutuminen geneettisen monimuotoisuuden vähenemisestä aina kokonaisten ekosysteemien romahtamiseen – johtuu pääasiassa ihmisen toiminnasta, kuten metsäkadosta ja maaperän huonontumisesta. Luonnon monimuotoisuuden köyhtyminen on maailmanlaajuinen huolenaihe, joka vaikuttaa myös Nesteen vakaaseen ja turvalliseen toimintaan ja raaka-aineiden hankintaan. Riski voi toteutua, jos sidosryhmät eivät hyväksy raaka-aineita tai sääntelyyn liittyvät rajoitukset johtavat siihen, että raaka-aineita ei ole saatavilla riittäviä määriä. Myös luonnon monimuotoisuutta koskevien vaatimusten mahdollinen lisääntyminen voi vaikuttaa toimintaamme. Vuoden 2022 aikana teimme luonnon monimuotoisuutta koskevan olennaisuusanalyysin omissa toiminnoissamme, ja vesi nousi keskeiseksi aiheeksi. On olemassa riski, että makean veden käyttömme ja jätevesipäästömme vaikuttavat makean veden ja meren ekosysteemeihin. Kartoitamme parhaillamme luonnon monimuotoisuuteen liittyviä mahdollisia merkittäviä haitallisia vaikutuksia arvoketjussamme.

Nesteen toimintaa ohjaavat monet lait ja määräykset, joiden tarkoituksena on varmistaa turvallinen toiminta ja pienempi ympäristövaikutus. Vähähiilisempään talouteen siirtymiseen liittyy myös lisävaatimuksia, jotka vaikuttavat Nesteen tapaan hallinnoida jalostuspääomaansa. Se painottaa myös enemmän eri resurssien, kuten veden ja energian, tehokasta käyttöä. Varmistaakseen sovellettavien lakien ja määräysten jatkuvan noudattamisen Neste on ottanut käyttöön sertifioituja johtamisjärjestelmiä, jotka vastaavat ISO-standardien vaatimuksia. Vuonna 2022 liiketoimintayksiköissä oli käytössä useita johtavia ympäristötehokkuusindikaattoreita ympäristölupien rikkomisen, päästöjen ja poikkeamien riskin pienentämiseksi.

Nesteen toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi riski tulipaloista, räjähdyksistä, vaarallisten aineiden vuodoista ja päästöistä ja muista vaaroista, jotka voivat johtaa maaperän, pohjaveden, ilman tai meriveden saastumiseen. Merenkulkuonnettomuuksilla voisi pahimmillaan olla katastrofaalinen vaikutus alueen ympäristöön. Neste on toteuttanut järjestelmällisiä riskienhallintatoimenpiteitä minimoidakseen kemiallisten vaarojen todennäköisyyden. Toimenpiteisiin kuuluvat alusten turvallisuustarkastukset, järjestelmälliset turvallisuusmenettelyt, yhteistyökumppaneiden valinta ja suoritusjohtaminen sekä Nesteen omaan toimintaan sisältyvä koulutus.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Olemme edistyneet hyvin tavoitteemme toteuttamisessa. Tavoitteenamme on auttaa asiakkaitamme vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään vähintään 20 miljoonalla CO_2e-tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä. Nesteen suoriutuminen tämän tavoitteen osalta on esitetty alla olevassa taulukossa. Neste on sitoutunut vähentämään tuotantonsa päästöjä (scope 1 ja scope 2) 50 % vuoteen 2030 mennessä (verrattuna vuoteen 2019) ja saavuttamaan hiilineutraalin tuotannon vuoteen 2035 mennessä. Osana tätä sitoumusta Nesteen tavoitteena on uusiutuvan sähkön osuuden kasvattaminen 100 %:iin globaalisti vuoteen 2023 mennessä.

Nämä kaksi ilmastoon liittyvää suorituskykymittaria – asiakkaidemme kasvihuonekaasupäästöjen väheneminen uusiutuvien tuotteidemme avulla (GHG-kädenjälki) ja scope 1- ja scope 2 -päästömme (tuotannon GHG-jalanjälki) – sisältyvät Nesteen avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustimiin.

Neste on myös päättänyt asettaa konkreettisen tavoitteen scope 3 -päästöille vähentääkseen myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä 50 prosentilla vuoteen 2040 mennessä verrattuna vuoden 2020 tasoon. Nesteelle keskeisin myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteettiä vähentävä tekijä on jatkaa uusiutuvien tuotteiden osuuden kasvattamista tuotevalikoimassa strategisilla investoinneilla.

Lisäksi olemme sitoutuneet tekemään yhteistyötä toimittajiemme ja kumppaneidemme kanssa, jotta voimme vähentää kasvihuonekaasupäästöjä koko arvoketjussamme (scope 3). Olemme kehittämässä toimintasuunnitelmia asiaankuuluvissa scope 3 -luokissa, esimerkiksi raaka-aineissa ja logistiikassa.

Nesteen jalostamojen toiminnan päästöt olivat vuonna 2022 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Yhtiön toiminnassa ilmeni kolme pientä ympäristölupapoikkeamaa. Niillä oli erittäin rajallisia paikallisia ympäristövaikutuksia.

Rotterdamin poistokaasujen käsittelyjärjestelmän aikataulun osalta ympäristöviranomainen on vahvistanut määräyksen järjestelmän asennuksesta ja käyttöönotosta seuraamusmaksun uhalla. Asennuksen aikatauluongelman ratkaisemiseksi ja pakokaasupäästöjen vähentämiseksi toimipaikassa otettiin käyttöön poistokaasun käsittelyjärjestelmä.

Muista ilmastoon liittyvistä päästömittareista (scope 1-, scope 2- ja scope 3 -päästöt sekä myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetti) raportoidaan vuoden 2022 vastuullisuusraportissa. Niihin liittyviä riskejä käsitellään edellä ilmastoriskien yhteydessä.

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
Energiatehokkuus, energiansäästötoimet, tavoite (GWh): vähentää Nesteen energiankulutusta 500 GWh vuosina 2017–2025.	42,6 GWh	95,8 GWh
Nesteen uusiutuvilla polttoaineilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä raakaöljypohjaiseen dieseliin verrattuna, milj. tonnia.[1] Tavoite: 20 $MtCO_2e$ vuodessa vuoteen 2030 mennessä.	11,1 $MtCO_2$	10,9 $MtCO_2$
Päästöluvat ja ylitykset: Ympäristölupapoikkeamat Pitkän aikavälin tavoite Öljytuotteet ja Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueille: nolla lupapoikkeamaa	Lupapoikkeamat: 3, joista 2 Öljytuotteissa ja 1 Uusiutuvissa tuotteissa	Lupapoikkeamat: 2, joista 2 Öljytuotteissa ja 0 Uusiutuvissa tuotteissa

[1] Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähenemä verrattuna 100 % raakaöljypohjaiseen polttoaineeseen. Laskentamenetelmä on EU:n uusiutuvan energian RED II -direktiivin (EU) 2018/2001 ja Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -metodiikan mukainen. LCFS-metodiikkaa on sovellettu Yhdysvalloissa myytyihin määriin vuoden 2022 alusta lähtien.

Neste julkisti luonnon monimuotoisuutta koskevan visionsa vuosi sitten: Tavoitteenamme on saavuttaa luontopositiivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä. Tämä tarkoittaa, että positiiviset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ovat suuremmat kuin negatiiviset vaikutukset. Olemme myös asettaneet visiota tukevan tavoitetason: Tavoitteenamme on luoda nettopositiivisia vaikutuksia luonnon monimuotoisuuteen uusilla toiminnoilla vuodesta 2025 alkaen ja poistaa luonnon monimuotoisuuteen kohdistuva nettohävikki kaikista käynnissä olevista toiminnoista vuoteen 2035 mennessä.

Vuonna 2022 luonnon monimuotoisuuteen liittyvä työ keskittyi nykyisten vaikutustemme syvällisempään ymmärtämiseen. Teimme olennaisuusanalyysin suorista toiminnoistamme (scope 1) ja toteutimme luonnon monimuotoisuuden inventointihankkeet Porvoossa ja Naantalissa painopistealueiden määrittämiseksi. Vesinäkökohdat osoittautuivat luonnon monimuotoisuuden kannalta merkittäviksi, ja jatkossa kehitämme lähestymistapaamme ja asetamme tavoitteita veden osalta. Jatkoimme myös arvoketjun olennaisuusanalyysia, jonka pyrimme saamaan päätökseen vuonna 2023 valikoitujen raaka-aineiden osalta. Laadimme Nesteen nettopositiivisten vaikutusten määritelmät ja kehitimme luonnon monimuotoisuutta koskevia nettopositiivisten vaikutusten menetelmiä, jotka ohjaavat työtämme kohti visiotamme. Otamme menetelmät käyttöön ensi vuonna valikoiduissa uusissa hankkeissa.

Vastuullinen toimitusketju

Politiikat ja periaatteet

Odotamme kaikkien liikekumppaniemme ja toimittajiemme noudattavan Nesteen politiikkoja ja periaatteita. Nesteen toimittajien eettiset säännöt ovat yhtiön toimittajien hallintajärjestelmän keskeinen osa. Päivitimme ja otimme käyttöön toimittajien eettiset säännöt vuonna 2020. Toimittajien eettiset säännöt sisältyvät sopimusehtoihin kaikilla toimittajilla, urakoitsijoilla ja muilla liikekumppaneilla, jotka osallistuvat tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palvelujen toimittamiseen Nesteelle. Ne koskevat sekä suoraa että epäsuoraa hankintaa. Lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden toimittajiemme on täytettävä Nesteen vastuullisen hankinnan periaatteet.

Neste on toteuttanut useita hankkeita tunnistaakseen ja ymmärtääkseen toimintojensa ja toimitusketjujensa mahdollisia riskejä. Varmistaakseen toimittajien eettisten ohjeiden noudattamisen Neste on ottanut käyttöön järjestelmällisiä vastapuolien seulonnan ja seurannan valvontakeinoja. Potentiaalisille liikekumppaneille tehdään automaattisesti ennakkotarkastus. Maakohtaisen riskin arviointi on keskeistä uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjujemme vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Toimittajien vastuullisuuden huolellisuusvelvoitteen osalta yleinen toimintatapamme on edistää positiivisia käytäntöjä ja edistää molemminpuolisesti vastuullisuutta jatkuvalla sitoutumisella, yhteistyöllä ja parantamisella.

Uusiutuvien tuotteidemme raaka-aineiden toimittajat käyvät läpi perusteellisen tarkastelun osana toimittajien vastuullisuuden hyväksymisprosessiamme Nesteen uusiutuvien tuotteiden toimittajien vastuullisuutta koskevan periaatteen (Principle on Renewable Products Supplier Sustainability Approval) mukaisesti. Periaate koskee maailmanlaajuisesti kaikkia Nesteen yrityksiä, jotka ovat luomassa liikesuhteita toimittajiin, jotka toimittavat uusiutuvia raaka-aineita Nesteen uusiutuviin tuotteisiin. Se määrittää vähimmäisvaatimukset toimittajien vastuullisuudelle. Jatkamme kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksyttyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät vastuullisuutta koskevat vaatimuksemme. Kaikkien kumppanien on täytettävä nämä kriteerit jatkuvasti ja sitouduttava kehittämään toimintojaan tulevaisuudessa.

Raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden toimittajiamme koskeva due diligence -prosessi sisältää maariskin ja vastapuoliriskin arvioinnin. Lisäksi arvioimme kaikki uudet toimittajat julkisesti saatavilla olevien tietojen perusteella ympäristöä, yhteiskuntaa ja hallintoa (ESG) koskevien aiheiden osalta. Niitä ovat esimerkiksi hallinto, työvoimaa koskevat standardit ja käytännöt, ihmisoikeudet, ympäristö, terveys ja turvallisuus sekä raakaöljyn tuotantoon liittyvät erityiskysymykset, kuten soihdutus. Tämä vastuullisuusarviointi kehitettiin vuonna 2021 täydentämään fossiilisten raaka-aineiden toimittajiemme due diligence -prosessia.

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan liittyvät ympäristöpolitiikat ja -periaatteet ovat Nesteen eettiset säännöt toimittajille, vastuullisuusperiaate ja vastuullisen hankinnan periaate. Kaikki Nesteen palmuöljyn toimittajat ovat sitoutuneet metsäkadon ehkäisemistä koskeviin periaatteisiin. Vuodesta 2015 alkaen tämä sitoumus on koskenut myös Nesteen toimittajien omia toimittajia. Käyttämämme palmuöljy on ollut kokonaan jäljitettävissä viljelmille asti vuodesta 2007 ja 100-prosenttisesti sertifioitua vuodesta 2013.

Toimitusketjun riskit

Nesteen jalostamoilla käytetään raaka-aineina pääasiassa eläinrasvoja, käytettyä paistorasvaa ja -jätettä ja kasviöljyjalostuksen tähteitä sekä joitakin kasviöljyjä ja raakaöljyjä. Viime vuosina palmuöljyn käyttö on aiheuttanut maineriskin, kun palmuöljyn hankinnan vastuullisuus on herättänyt julkista keskustelua ja huolta esimerkiksi kansalaisjärjestöissä ja asiakkaiden keskuudessa. Neste on sitoutunut palmuöljyn vastuulliseen hankintaan ja toteuttanut useita toimenpiteitä parantaakseen toimitusketjunsa läpinäkyvyyttä. Näitä on kuvattu edellä ilmasto- ja ympäristöasioiden yhteydessä. Neste aikoo vähentää perinteisen palmuöljyn osuuden uusiutuvien raaka-aineiden käytöstään maailmanlaajuisesti nollaan vuoden 2023 loppuun mennessä.

Arvioimme ja seuraamme ihmisoikeusvaikutuksiamme sekä omissa toiminnoissamme että toimitusketjuissamme. Jotta voimme priorisoida toimintamme tehokkaasti, riskinarviointimme sisältää toimitusketjujen ja toimintojen kartoituksen, maariskin arvioinnit, aineistopohjaista tutkimusta, toimittajien itsearviointikyselyjä, toimittajien sitouttamista ja keskusteluja asiantuntijasidosryhmien kanssa. Vastuullisuusauditointimme keskittyvät vahvasti ihmisoikeuksiin, ja ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arviointi on niissä etusijalla. Lisätietoa löytyy Ihmisoikeudet-osiosta.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Neste keskittyy jatkossakin jätteisiin ja tähteisiin, ja jäte- ja tähderaaka-aineiden osuuden odotetaan pysyvän yli 90 %:ssa Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden käytöstä maailmanlaajuisesti tulevina vuosina. Pidemmällä aikavälillä uusien kasviöljyjen saatavuuden kasvu voi lisätä vastuullisesti tuotettujen kasviöljyjen osuutta.

Vuonna 2022 päivitimme Neste Traceability Dashboard -sivustomme viimeisimmillä palmuöljyn ja palmuöljyn rasvahappotisleen (PFAD) toimitusketjujamme koskevilla tiedoilla. Vuoden 2022 loppuun mennessä olimme kartoittaneet PFAD-toimitusketjumme palmuöljypuristamoille asti. Puristamot toimittavat raaka-ainetta jalostamoille, joissa PFAD poistetaan palmuöljyn jalostusprosessissa. Vuonna 2022 jatkoimme PFAD-toimitusketjumme kartoitusta yhteistyössä palmuöljytoimittajien sekä Consortium of Resource Experts (CORE) -organisaation vastuullisuusasiantuntijoiden kanssa. Jatkoimme palmuöljyä jalostamoille toimittavien palmuöljypuristamojen riskinarviointeja yhteistyössä CORE:n kanssa ja vahvistimme näin toimittajiemme NDPE (No-Deforestation, Peat and Exploitation) -sitoumusten mukaista toimintaa. Jatkoimme myös toimittajien vastuullisuusportaalimme kehittämistä. Portaalin tarkoituksena on digitalisoida uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien arviointi, seuranta ja sitouttaminen.

Neste tunnistaa vastuullisten raaka-aineiden tarpeen toimitusketjussa ja on parantanut epäkohtien seurannan ja käsittelyn menettelyjään. Neste on esimerkiksi perustanut toimintojen välisen tiimin varmistamaan, että epäkohdat käsitellään nopeasti ja yhdenmukaisesti. Lisäksi yhtiö pitää verkkosivustollaan julkisesti kirjaa raaka-aineiden toimitusketjuissaan ilmenneistä epäkohdista. Epäkohtia koskevat tiedot päivitetään kuukausittain uusilla tapauksilla ja aiempien tapausten tilapäivityksillä sekä tiedoilla siitä, miten Neste puuttuu epäkohtiin tai seuraa niiden korjaamista. Vastuullisuustiimi raportoi näistä raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla. Nykyään tapaukset liittyvät pääsiassa palmuöljyteollisuuteen, mutta Neste käyttää järjestelmää kaikkiin uusiutuviin raaka-aineisiin.

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
Uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointien lukumäärä ja tulokset [1]	Yhteensä: 325 Uudet hyväksytyt toimittajat: 223 Kaikki hyväksytyt: 236 Vireillä: 74 Hylätty: 15	Yhteensä: 223 Uudet hyväksytyt toimittajat: 171 Kaikki hyväksytyt: 186 Vireillä: 33 Hylätty: 4

[1] Luvut sisältävät nykyiset toimittajat, jotka käyvät läpi vastuullisuuden arviointiprosessin 3–5 vuoden välein. Toimittajatiedot sisältävät vain tärkeimmät sopimuskumppanit (pl. toisen tason toimittajat).

Turvallisuus ja työntekijämme

Politiikat ja periaatteet

Turvallisuus on olennainen osa arvojamme. Turvallisuuden ja laajemmin toiminnan laadun (mukaan lukien työterveys ja -turvallisuus, prosessi- ja meriturvallisuus, ympäristöasioiden hallinta, kemikaalien vaatimustenmukaisuus, laatu, turvallisuus, tuottavuus, luotettavuus ja tehokkuus) parantaminen auttaa meitä saavuttamaan strategiset tavoitteemme. Turvallisuus tarkoittaa meille erinomaista riskienhallintaa. Tämä edellyttää olemassa olevia ja tehokkaita turvaesteitä, jotka auttavat hallitsemaan riskejä ja ehkäisemään tapaturmia sekä pienentämään haittavaikutuksia. Olemme sitoutuneet suojelemaan ihmisiä ja ympäristöä sekä toimintaamme, omaisuuttamme, tietojamme ja brändiämme vahingoilta. Uskomme, että tämä voidaan saavuttaa, kun kaikki todella sitoutuvat turvallisuuden hallintaan ja parantamiseen, ymmärtävät toimintaamme liittyvät vaarat ja pystyvät arvioimaan ja hallitsemaan riskejä erinomaisesti. Lisäksi pyrimme oppimaan kokemuksesta ja parantamaan jatkuvasti valmiuksiamme ymmärtää ja hallita vaaroja.

Erinomaisen turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritetty Nesteen toiminnan laatupolitiikassa ja toiminnan laadun hallintajärjestelmässä (OEMS), joka sisältää toiminnan laatuperiaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. OEMS-järjestelmän vaatimukset koskevat sekä Nesteen omia työntekijöitä että ulkopuolisia urakoitsijoita. Vuonna 2022 jatkoimme OEMS-toteutusprosessin selkeyttämistä ja yksinkertaistamista. Uusien prosessien käyttöönotto alkoi vuonna 2022 ja jatkuu vuonna 2023. Järjestelmälliset OEMS-itsearvioinnit ja -auditoinnit jatkuivat vuonna 2022 sen varmistamiseksi, että vaatimukset täyttyvät.

Vuonna 2022 yksi turvallisuuden painopistealueista oli parantaa tapaturmista, läheltä piti -tilanteista ja auditoinneissa tehdyistä havainnoista johtuvien toimenpiteiden aikataulun mukaista toteutusta. Vuoden aikana saavutettiin merkittävä parannus. Nesteen johtoryhmä seurasi aihetta kuukausittain.

Muita vuoden 2022 painopistealueita olivat turvallisuuden varmistaminen investointiprojekteissa ja seisokeissa etenkin urakoitsijoiden osalta. Suurimmalle osalle projekteja asetettiin turvallisuustasoja koskeva tavoite. Jos tavoitetta ei saavutettu, tehtiin järjestelmällinen analyysi ja määritettiin parannustoimet. Pyrimme jatkuvasti parantamaan urakoitsijoidemme turvallisuutta auditoinneilla, säännöllisillä suorituskyvyn arvioinneilla ja molemminpuolisella palautteella sekä keskittymällä vahvasti alihankintaan. Jatkoimme urakoitsijaturvallisuuden hallintamallimme käyttöönottoa vuonna 2022.

Uusien yritysostojen (Mahoney Environmental, Agri Trading ja Nesteen Rotterdamin terminaali) integrointi jatkui ja saatiin osittain päätökseen. Osa toiminnoista jatkuu tulevina vuosina, esimerkiksi Mahoneyn turvallisuuden tiekartan täysimittainen toteutus.

Nesteen tärkeimmät sosiaalisiin ja työsuhdeasioihin liittyvät periaatteet sisältyvät henkilöstöpolitiikkaamme. Kaikki henkilöstöön liittyvät periaatteet ja standardit täyttävät Nesteen johtamisjärjestelmän, muuttuvan liiketoimintaympäristön, kansainvälisen kasvun ja työsäännösten vaatimukset. Nesteen johtamisjärjestelmässä yhtenäiset politiikat, periaatteet, standardit ja menettelytavat yhdistyvät läpinäkyväksi rakenteeksi. Nesteellä on nyt käytössä maailmanlaajuisesti yksi henkilöstöpolitiikka, kymmenen henkilöstöperiaatetta ja 17 henkilöstöstandardia.

Tärkeimmät henkilöstöpolitiikkaan liittyvät periaatteet ovat: korostamme johtajuuden ja yrityskulttuurin jatkuvan kehityksen tärkeyttä; toimimme yhtiön arvojen mukaisesti ja painotamme jokaisen omaa vastuuta ammatillisesta kehityksestään päästäksemme erinomaisiin tuloksiin; takaamme yhtäläiset oikeudet ja mahdollisuudet sukupuoleen, etniseen alkuperään, ikään, uskontoon, poliittisiin näkemyksiin ja muihin ominaisuuksiin katsomatta; edistämme kaikkien työpaikalla toimivien ymmärrystä oman työnsä tärkeydestä yhteisten tavoitteiden saavuttamisessa; ja palkitsemme työntekijät tasa-arvoisesti ja reilusti yksilöllisen ja tiimin suorituksen perusteella. Nesteen keskeisiin periaatteisiin kuuluu lakien, asetusten ja virallisten määräysten noudattaminen kaikkialla, missä yritys toimii, ja kaikilla toiminnan osa-alueilla. Neste myös noudattaa selvästi määriteltyjä eettisiä normeja ja hyviä käytäntöjä.

Monimuotoisuus, oikeudenmukaisuus ja osallistaminen ovat keskeinen osa Nesteen arvovetoista kulttuuria, ihmisoikeustyötä ja vastuullisuuden visiota. Olemme sitoutuneet kehittämään osallistavaa työpaikkaa, jossa monimuotoisuuden etuja hyödynnetään täysipainoisesti ja jossa kaikilla Nesteen työntekijöillä on yhtäläiset mahdollisuudet edetä ja menestyä urallaan.

Turvallisuuspoikkeamien riski ja sosiaaliset kysymykset

Prosessiturvallisuudessa Neste on ottanut käyttöön ja kehittää jatkuvasti kokonaisvaltaisia turvallisuussääntöjä, -menettelyjä ja -käytäntöjä, jotka koskevat johtamista, osaamisen kehittämistä, työn tulosten johtamista ja kokemuksista oppimista. Nesteen omaisuuden prosessiturvallisuuden parantamiseen tehdään vuosittain merkittäviä investointeja. Vuonna 2022 painopiste oli prosessivaarojen analyysin toteutuksen tehokkuudessa ja investointien HSE-suunnitteluohjeiden hyödyntämisessä sekä prosessiturvallisuuden suunnitteluohjeiden määrittelyssä uusille teknologioille.

Kasvava eriarvoisuus on systeeminen kysymys, joka aiheuttaa riskejä liiketoiminnalle ja ilmastosiirtymän tavoitteille. Se uhkaa sosiaalista ja taloudellista vakautta, joka on yritysten toiminnan, innovoinnin ja kasvun edellytys. Se heikentää luottamusta poliittisiin ja taloudellisiin järjestelmiin, ruokkii kansalais- ja poliittista levottomuutta, rajoittaa talouskasvua ja heikentää yritysten kollektiivista kykyä vastata monimutkaisiin maailmanlaajuisiin haasteisiin. Monimuotoisuus, oikeudenmukaisuus ja osallistaminen ovat keskeinen osa Nesteen arvovetoista kulttuuria, ihmisoikeustyötä ja vastuullisuuden visiota. Neste on sitoutunut vähentämään eriarvoisuutta koko arvoketjussa ja puuttumaan systeemisten ihmisoikeusongelmien perimmäisiin syihin esimerkiksi maksamalla ja edistämällä toimeentulon turvaavia palkkoja, valmistelemalla ihmisiä työn tulevaisuuteen, tarjoamalla turvallista ja varmaa työtä sekä luomalla oikeudenmukaisen ja osallistavan työpaikan ja arvoketjun.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Vuonna 2022 Nesteen työturvallisuus (TRIF eli lääketieteellistä hoitoa vaatineiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti urakoitsijat mukaan lukien) oli 2,0 (1,4 vuonna 2021). Se oli huonompi kuin vuodelle 2022 asetettu tavoite (1,5) ja huonompi kuin vuonna 2021. Turvallisuuden heikkeneminen johtui urakoitsijoiden tapaturmien määrän kasvusta. Projekteissa ja toiminnoissa toteutettiin useita toimia, ja myös Nesteen urakoitsijoiden turvallisuuden hallintaprosessiin määritettiin parannuksia. Vuonna 2022 prosessiturvallisuus (PSER eli prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti) oli 1,4 (1,4 vuonna 2021). Se oli parempi kuin vuoden 2022 tavoitetaso (1,5) ja samalla tasolla kuin vuonna 2021.

Turvallisuus on kaiken tekemisemme perusta Nesteellä. Turvallisuuden merkittävä parantaminen on edelleen yksi päätavoitteistamme. Painopistealueita ovat turvallisuuteen sitoutuminen, turvallisuuden johtaminen, turvallisuusosaaminen, prosessiturvallisuus, urakoitsijaturvallisuus ja jokaisen toiminnon turvallisuus. Prosessiturvallisuuden keskeisiä tekijöitä ovat investoinnit käyttöomaisuuden hallintaan, prosessivaarojen kattavan ja tehokkaan analyysin ja hallinnan varmistaminen kaikissa toiminnoissa, turvallisuuskriittisten toimintojen jatkuva kehittäminen sekä prosessiturvallisuusosaamisen jatkokehitys.

Neste vaalii monimuotoisuutta yhtiön liiketoiminnan kasvaessa maailmanlaajuisesti. Neste edistää tasa-arvoisuutta ja yhdenvertaisuutta ja tarjoaa ura- ja kehitysmahdollisuuksia pätevimmille työntekijöille. Henkilökohtaiset ominaisuudet eivät vaikuta millään tavalla päätöksentekoon. Neste kehittää osallistavaa johtajuutta ja arvovetoista kulttuuria, jotta se voi hyötyä lisääntyvästä monimuotoisuudesta ja saada ihmiset tuntemaan, että heitä arvostetaan ja tuetaan.

Mittaamme työntekijöidemme sitoutumista eri tavoilla. Vuoden alussa toteutettavan laajemman työntekijöiden sitoutuneisuuskyselyn lisäksi mittaamme muutosta lyhyemmillä pulssikyselyillä ja tietyille ryhmille suunnatuilla muilla kyselyillä. Lokakuussa 2022 tehdyn pulssikyselyn mukaan työntekijöidemme sitoutuneisuusindeksi on noussut ja on nyt 69.

Muita sitouttamisen muotoja ovat erilaiset kehitysohjelmat, tiimikeskustelut ja henkilökohtaiset keskustelut, työsuhteen alussa ja lopussa tehtävät kokemuskyselyt, sisäiset tiedotustilaisuudet sekä henkilöstön ja johdon kokoontumiset. Niiden aiheita ovat esimerkiksi Nesteen strategia ja arvot, vastuullisuus ja ilmastositoumukset sekä terveys, turvallisuus ja hyvinvointi.

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
TRIF [1]	2,0	1,4
Prosessiturvallisuus-poikkeamien taajuus PSER [2]	1,4	1,4
Uusi palkattu henkilöstö ja henkilöstön vaihtuvuus	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 10,2 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 18,3 %.	Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus 13,0 %. Vakinaisen henkilöstön tulovaihtuvuus 12,1 %.
Työntekijöiden sitoutuneisuus Tavoite: Säilytämme hyvän tason henkilöstön sitoutuneisuudessa.	Vuoden 2022 alussa tehdyn sitoutuneisuuskyselyn mukaan työntekijöidemme sitoutuneisuusindeksi oli 66. Suurin osa työntekijöistämme suhtautuu myönteisesti Nesteellä työskentelyyn ja suosittelisi Nestettä työpaikkana. Vastaajista 66 % oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 80 % ymmärsi, miten heidän oma työnsä edistää yhtiön menestystä, 75 % ajatteli, että Neste toimii vastuullisesti, ja 76 % oli sitä mieltä, että Neste ei koskaan tingi turvallisuudesta.	Vuoden 2021 alussa tehdyn sitoutuneisuuskyselyn mukaan työntekijöidemme sitoutuneisuusindeksi oli 66. Suurin osa työntekijöistämme suhtautuu myönteisesti Nesteellä työskentelyyn ja suosittelisi Nestettä työpaikkana. Vastaajista 65 % oli tyytyväisiä Nesteellä työskentelyyn, 78 % ymmärsi, miten heidän työnsä edistää Nesteen strategisten tavoitteiden saavuttamista, 70 % oli sitä mieltä, että Neste toimii vastuullisesti, ja 79 % piti turvallisuutta Nesteen prioriteettina.

[1] Total Recordable Incident Frequency (TRIF), lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Sisältää sekä Nesteen että urakoitsijoiden henkilöstön, paitsi Mahoneyn toiminnot ja Singaporen laajennuksen, joista on raportoitu ja seurattu erikseen vuonna 2022.

[2] Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti. Luku sisältää kaikki toiminnot Nesteen laitoksissa.

Katso myös: Hallituksen monimuotoisuus

Ihmisoikeudet

Politiikat ja periaatteet

Neste on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia ja korjaamaan kielteiset ihmisoikeusvaikutukset liiketoiminnassaan ja arvoketjuissaan. Neste osoittaa ja täyttää tämän sitoumuksen toteuttamalla YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita ja toimimalla niiden mukaisesti.

Nesteen ihmisoikeusperiaate koskee koko Neste-konsernia. Siinä kuvataan, miten Neste täyttää velvollisuutensa kunnioittaa ihmisoikeuksia ja arvioida jatkuvasti niiden toteutumista. Siinä määritetään seitsemän painopistealuetta ihmisoikeuksille: reilu työllistäminen, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus ja tasavertaisuus, lapset ja nuoret työntekijät, moderni orjuus, oikeudenmukainen kohtelu sekä taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset oikeudet, mukaan lukien vähemmistöryhmien ja alkuperäiskansojen oikeuksien kunnioittaminen. Nämä ovat Nesteen keskeisiä ihmisoikeuskysymyksiä eli kysymyksiä, joihin liittyy vakavin negatiivisten vaikutusten riski toiminnassamme tai liikesuhteissamme.

Vuonna 2022 teimme Nesteen ihmisoikeusperiaatteen perusteellisen arvioinnin ja päivityksen, jonka yhteydessä kuultiin laajasti sekä sisäisiä että ulkoisia sidosryhmiä. Ihmisoikeusperiaate sai lopullisen arvion ja hyväksynnän Nesteen toimitusjohtajalta yhtiön johtoryhmän kannattamana. Se on osa Nesteen johtamisjärjestelmää ja julkisesti saatavilla verkkosivustollamme.

Ihmisoikeuksia koskevat Nesteen liikekumppanien (mukaan lukien toimittajat, urakoitsijat ja palveluntarjoajat) vähimmäisvaatimukset on määritetty Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä. Neste kannustaa liikekumppaneitaan parantamaan ja kehittämään toimintaansa jatkuvasti yli vähimmäisvaatimusten, jotta ne saavuttavat Nesteen ihmisoikeusperiaatteessa määritetyt standardit ja odotukset.

Nesteen eettiset säännöt koskevat koko Neste-konsernia. Ne sisältävät keskeiset ihmisoikeuksia koskevat vaatimukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään. Kaikkien työntekijöiden odotetaan esimerkiksi olevan tietoisia siitä, miten heidän työnsä vaikuttaa ihmisoikeuksiin Nesteen toiminnoissa, arvoketjussa ja yhteisöissä, ja osaavan tunnistaa mahdolliset ihmisoikeusriskit päivittäisessä työssään ja päätöksenteossaan. Heidän odotetaan myös tietävän, miten tunnistaa modernin orjuuden merkit ja raportoida niistä.

Neste tukee kaikenlaisen modernin orjuuden poistamista. Tunnustamme, että moderni orjuus on kasvava maailmanlaajuinen ongelma, jolta yksikään toimiala ei ole suojassa. Olemme sitoutuneet ryhtymään asianmukaisiin toimiin haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien tunnistamiseksi ja modernin orjuuden riskien pienentämiseksi omissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissamme. Nesteen vuosittain päivitettävässä modernia orjuutta koskevassa lausunnossa kerrotaan toimenpiteistä, joilla ehkäisemme modernia orjuutta ja ihmiskauppaa liiketoiminnassamme.

Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ja tukemaan lasten oikeuksia sekä toteuttamaan lasten oikeuksia ja liike-elämää koskevia periaatteita koko liiketoiminta- ja arvoketjuissamme, myös työpaikoilla, markkinoilla ja yhteisöissä. Lisätietoja erityistoimistamme ja hankkeistamme on verkkosivustollamme.

Kielteisten ihmisoikeusvaikutusten riski

Neste on toteuttanut useita hankkeita varmistaakseen ihmisoikeusriskien asianmukaisen hallinnan omassa liiketoiminnassaan. Sisällyttääksemme ihmisoikeuksien kunnioittamisen kaikkiin liiketoimintoihimme ja arvoketjuihimme arvioimme jatkuvasti ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen toteutumista, jotta voimme tunnistaa ja arvioida ihmisoikeusriskejä, ryhtyä toimiin niiden ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi, seurata toimiemme tehokkuutta ja järjestää tarvittaessa oikeussuojakeinoja. Ihmisoikeuksien arvioinnissa toimimme yhteistyössä asianosaisten sidosryhmien kanssa ja kiinnitämme erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten naisiin, lapsiin, siirtotyöläisiin ja alkuperäiskansoihin.

Arvioimme säännöllisesti ihmisoikeusvaikutustemme merkitystä vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Näin voimme seurata aktiivisesti edistymistämme keskeisissä ihmisoikeuskysymyksissä ja ottaa huomioon mahdolliset uudet riskit, jotka aiheutuvat liiketoimintamme muutoksista. Lisäksi varmistamme, että ihmisoikeusriskeihin liittyvän työmme painotukset ja

prioriteetit ovat oikeat. Vuonna 2022 laajensimme merkittävyyden arviointejamme keskeisiä kysymyksiä koskevien toimenpiteiden tehokkuuden arviointiin.

Vuonna 2022 teimme Nesteen epäsuoraa hankintaa koskevan yksityiskohtaisen ihmisoikeusriskien arvioinnin. Ensimmäisessä vaiheessa arvioimme eri hankintaluokkiin ja hankintamaihin liittyvät riskit. Toisessa vaiheessa arvioimme riskien ja hankintamenojen perusteella valittujen toimittajien ihmisoikeuskäytännöt ja otimme huomioon myös ensimmäisen arvioinnin tulokset.

Vuonna 2022 teimme osana Consumer Goods Forumin (CGF) Human Rights Coalition -ryhmään liittyvää työtämme ihmisoikeusriskiarvioinnin oman toimintamme kahdella valitulla alueella (tuotanto ja kuljetukset) CGF:n Maturity Journey -viitekehyksen mukaisesti. Lisäksi edistimme Human Rights Coalition -ryhmän yhteistyön kautta positiivisia ihmisoikeuskäytäntöjä palmuöljyn toimitusketjuissa ja osallistuimme rekrytointimaksujen takaisinmaksua koskevan oppaan julkaisuun.

Seuraamme ja arvioimme aktiivisesti riskejä, jotka koskevat jalostamoillamme työskenteleviä ihmisiä. Vuonna 2022 aloimme suunnitella urakoitsijoiden auditointeja ja keskeisiä toimenpiteitä, joilla varmistetaan työntekijöiden kuuleminen Rotterdamin jalostamon laajennuksen yhteydessä vuonna 2023. Aiomme esimerkiksi ottaa käyttöön paikallisen valitusmekanismin ja selvittää työntekijöiden mielipiteitä kyselyjen avulla.

Ihmisoikeuskysymykset on sisällytetty Nesteen kaikkien uusien työntekijöiden perehdytykseen maailmanlaajuisesti sekä eettisiä sääntöjämme ja toimittajien eettisiä sääntöjä koskeviin verkkokursseihin. Vuonna 2022 järjestimme Euroopan kriminaalipolitiikan instituutin (HEUNI) kanssa Nesteen työntekijöille koulutusta modernista orjuudesta ja työvoiman hyväksikäytöstä alueilla ja sektoreilla, jotka liittyvät liiketoimintaamme ja arvoketjuihimme. Vuonna 2022 järjestimme myös räätälöityä koulutusta epäsuoran hankinnan tiimillemme ihmisoikeuksia koskevista vähimmäisvaatimuksista toimittajien eettisissä säännöissämme.

Osallistumme korkean riskin toimialoilla ja maantieteellisillä alueilla toimivien toimittajien ja urakoitsijoiden valmiuksien kehittämiseen, jotta voimme edistää positiivisia ihmisoikeusvaikutuksia koko toimitusketjussa.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Olemme tietoisia siitä, että ihmisoikeusvaikutuksemme voivat muuttua ajan myötä, kun toimintamme ja arvoketjumme kehittyvät edelleen, ja olemme sitoutuneet sisällyttämään ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen kaikkeen liiketoimintaamme jatkuvana ja toistuvana prosessina. Tänä vuonna jatkoimme ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen soveltamista toimitusketjuissamme ja toiminnoissamme haitallisten ihmisoikeusvaikutusten ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi sekä korjaamiseksi tarpeen mukaan.

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
Ihmisoikeuksia koskeva due diligence -huolellisuusvelvoite keskeisillä liiketoiminta-alueilla/keskeisissä toiminnoissa. Tavoite: Vahvistaa Nesteen osaamista toimintaamme ja toimitusketjuihimme liittyvien ihmisoikeusriskien tunnistamisessa, arvioinnissa ja estämisessä.	Vuonna 2022 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: 1) Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten kysymysten ja niihin liittyvien hillintätoimien arviointi. 2) Nesteen epäsuoraa hankintaa koskeva ihmisoikeusriskien arviointi. 3) Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi Suomessa. 4) Ihmisoikeuksia koskevat CGF:n ihmisoikeusriskiarvioinnit tuotannon (Singapore) ja kuljetusten osalta.	Vuonna 2021 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: 1) Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten kysymysten arviointi ja hillintätoimien puutteiden ymmärtäminen. 2) Ihmisoikeusriskien arviointi Rotterdamin jalostamon mahdollisen laajennushankkeen osalta. 3) Ihmisoikeusriskien arviointi lignoselluloosaa ja leviä koskevien innovaatiohankkeiden osalta. 4) Uuden kanavan kehittäminen ja käyttöönotto kaikkien toimipaikkojen työntekijöille vuoden 2021 seisokeissa, jotta he voivat puuttua epäkohtiin paikan päällä ja heidän käytettävissään on tehokkaita oikeussuojakeinoja.

Korruption torjunta

Politiikat ja periaatteet

Neste ja sen johto ovat sitoutuneet varmistamaan, että yhtiö toimii eettisesti ja johdonmukaisesti kaikkialla maailmassa. Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle yhtiön toiminnoissa ja niiden yhteydessä. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Lisäksi Neste edellyttää, että sen lukuun tai puolesta toimivat ulkoiset liiketoimintakumppanit ovat tietoisia yhtiön sitoutumisesta nollatoleranssiin ja toimivat sen mukaisesti. Nesteen keskeisiä korruption- ja lahjonnanvastaisia politiikkoja ja periaatteita ovat yhtiön eettiset säännöt, korruptionvastaiset periaatteet ja eettiset säännöt toimittajille. Eettisistä säännöistä on lisätietoa vastuullisuusraportissa.

Korruptio- ja lahjontariski

Korruptio- ja lahjontariskejä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvinä riskeinä, jotka johtuvat sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittaja- ja urakoitsijaverkostoista. Neste arvioi säännöllisesti toimintansa riskejä, kuten korruptio- ja lahjontariskiä. Neste ei hyväksy korruptiota eikä lahjontaa missään muodossa. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää yhtiön asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastaiset periaatteet), erityisiä verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen ja säännöllisen viestinnän sekä Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolien tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja/tai omia vastaavia periaatteitaan ja käydä läpi vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointi. Kuten eettisissä säännöissä todetaan, Nesteellä on huolellisuusvelvoitetta koskevat prosessit liikekumppaneilleen. Vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointiin kuuluvia riskejä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Tulokset ja suorituskykymittarit

Eettisten sääntöjen lisäksi Nesteellä on korruptionvastainen periaate, joka määrittää säännöt korruption ehkäisyyn Nesteen liiketoiminnassa ja sisältää tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin. Organisaatiolle tiedotetaan ja järjestetään koulutusta säännöllisesti korruption vastaisista aiheista. Koulutusta annetaan esimerkiksi toimistotyöntekijöille vuonna 2022 uudelleen käynnistetyn korruption vastaisen verkkokurssin avulla. Lisätietoja on vastuullisuusraportin vaatimustenmukaisuutta käsittelevässä osiossa. Verkkokurssilla käsitellään myös työntekijöiden velvollisuutta ilmoittaa esimiehelleen, henkilöstöhallinnolle, Compliance-toimintoon tai sisäiselle tarkastukselle, jos he havaitsevat tai epäilevät, että korruptionvastaisia periaatteita on rikottu. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolenaiheistaan nimettömästi Nesteestä riippumattoman väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän (Ethics Online) avulla. Kanavaa voi käyttää puhelimella tai nettisivuston kautta. Järjestelmä on tarkoitettu sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää enemmän tietoa Nesteen valitusprosessista ja siihen liittyvästä väärinkäytösten tutkintastandardista.

Neste on ottanut käyttöön myös rahanpesun ja terrorismin rahoituksen vastaisen standardin, joka määrittää Nesteen ohjeet ja prosessin rahanpesuriskien torjunnasta.

Neste uudisti eettiset sääntönsä vuonna 2021. Niihin liittyvä verkkokurssi otettiin aluksi käyttöön kaikille toimistotyöntekijöille vuonna 2021 ja muulle organisaatiolle vuonna 2022. Verkkokurssilla käsitellään myös korruption vastaisia aiheita sekä Nesteen eettisten sääntöjen havaittujen tai epäiltyjen rikkomusten raportointia. Verkkokurssi sisältyy uusien työntekijöiden koulutuspakettiin.

Vuonna 2022 ilmoitettiin yhteensä 14 väärinkäytösepäilyä, ja ilmoituksista kuusi tuli Ethics Online -järjestelmän kautta. Tutkinnassa havaittiin Nesteen työntekijöiden syyllistyneen väärinkäytökseen kahdessa tapauksessa, ja yhdessä tapauksessa vahvistettiin kolmannen osapuolen syyllistyneen väärinkäytökseen Nesteen toimitusketjussa. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja prosessiparannuksiin. Vahvistetut väärinkäytökset eivät liittyneet korruptioon tai lahjontaan. Seitsemässä tapauksessa ei havaittu väärinkäytöksiä tutkinnassa. Neljä tutkintaa on vielä kesken. Nesteen Investigations-ryhmä tutki ilmoitukset ja raportoi tapausten määrän luokittain hallituksen tarkastusvaliokunnalle sekä Ethics ja Compliance -valiokunnalle, joka koostuu Nesteen johtoryhmän jäsenistä, Compliance-toiminnon johtajasta (Chief Compliance Officer) ja sisäisen tarkastuksen johtajasta. Nesteen Investigations-ryhmä käytti riippumattomia ulkoisia rikostutkinta-asiantuntijoita ja/tai oikeudellisia asiantuntijoita viidessä tapauksessa vuonna 2022.

Määrätyille kohderyhmille järjestettiin koulutusta korruption vastaisesta toiminnasta, rahanpesun estämisestä, kilpailulakien ja kauppapakotteiden noudattamisesta sekä tietosuojasta.

Keskeiset tunnusluvut	2022	2021
Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä. Tavoite: Työntekijöiden ja ulkoisten sidosryhmien aktiivisempi rohkaisu havaittujen tai epäiltyjen väärinkäytösten raportointiin.	Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai EthicsOnlinen tai muiden Nesteen ilmoituskanavien kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 14. Tapaukset jakautuivat seuraavasti: työsuhdeasiat 2; syrjintä ja häirintä 2; petokset 4; lahjonta, korruptio ja voitelurahat 1; varkaudet, omaisuuden väärinkäyttö ja kavallukset 3; toimittajan/liikekumppanin väärinkäytös / epäeettinen käytös 1; ja muut ilmoitukset 1. Nesteen työntekijöiden vahvistettiin syyllistyneen väärinkäytöksiin 2 tapauksessa, jotka liittyivät esimiestoimintaan, päihteiden väärinkäyttöön ja/tai epäasialliseen käytökseen. Kolmannen osapuolen vahvistettiin syyllistyneen väärinkäytöksiin 1 tapauksessa, joka liittyi petosyritykseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja prosessiparannuksiin. Neljä tutkintaa on vielä kesken. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuustiimi raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.	Investigations-ryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 18. Tapaukset jakautuivat seuraavasti: henkilöstöhallinto 4; syrjintä ja häirintä 2; eturistiriidat 3; lahjonta, korruptio ja voitelurahat 2; sekä muut ilmoitukset 7. Kaksi ilmoitettua epäiltyä väärinkäytöstä liittyi toisiinsa, joten epäillyt väärinkäytökset johtivat 17 tutkintaan. Nesteen työntekijöiden vahvistettiin syyllistyneen väärinkäytöksiin kolmessa tapauksessa, jotka liittyivät omaisuuden väärinkäyttöön, esimiestoimintaan, päihteiden väärinkäyttöön ja/tai epäasialliseen käytökseen. Kolmannen osapuolen vahvistettiin syyllistyneen väärinkäytöksiin kolmessa tapauksessa, jotka liittyivät sopimattomaan, syrjivään ja/tai epäammattimaiseen käytökseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja prosessiparannuksiin Yksi tutkinta oli kesken raportoinnin aikana ja saatiin päätökseen sen jälkeen. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuustiimi raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.

Näkymät

Näkyvyys maailmantaloudessa on edelleen heikko korkean inflaation, alentuneiden kasvuodotusten ja jatkuvan geopoliittisen epävarmuuden seurauksena. Ukrainassa käytävä sota on vaikuttanut merkittävästi kansainvälisiin energiamarkkinoihin, ja energian hinnat ovat nousseet korkealle tasolle. Odotamme suuren epävakauden jatkuvan öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoilla, mikä tekee marginaalien ennustamisesta sekä öljytuotteissa että uusiutuvissa tuotteissa haastavaa.

Uusiutuvien tuotteiden ensimmäisen neljänneksen myyntimäärien odotetaan olevan matalammat kuin edellisellä neljänneksellä, koska niihin vaikuttaa Rotterdamin jalostamon kuukauden pituinen seisokki prosessiyksikössä joulukuun lopulla tapahtuneen tulipalon seurauksena. Odotettu myyntimäärä sisältää myös Martinez Renewables -yhteistoimintomme ensimmäiset volyymit Yhdysvalloissa. Jäte- ja tähderaaka-aineiden markkinoiden odotetaan pysyvän tiukkoina ja epävakaina, koska kysynnän odotetaan jatkuvan vahvana. Ensimmäisen neljänneksen vertailukelpoisen myyntimarginaalimme odotetaan olevan 825–925 dollaria tonnilta, jota tukee jätteiden ja tähteiden suotuisa hintataso vuoden alussa. Segmentin ensimmäisen neljänneksen kiinteiden kustannusten odotetaan olevan noin 10 miljoonaa euroa suuremmat kuin edellisellä neljänneksellä, johtuen kyvykkyyksien rakentamisesta tulevien kasvuhankkeidemme käynnistystä varten.

Uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitostemme käyttöasteiden ennustetaan pysyvän korkeina Rotterdamin kuukauden pituista seisokkia lukuun ottamatta. Rotterdamin seisokilla odotetaan olevan noin 85 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin koko vuoden vertailukelpoiseen käyttökatteeseen arvioitujen tuotantomenetysten ja korjauskustannusten perusteella. Vaikutus näkyy pääasiassa ensimmäisellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden markkinat ovat edelleen epävakaat, ja niihin vaikuttaa Ukrainassa käytävä sota. Tämänhetkisten johdannaismarkkinoiden näkymien perusteella ensimmäisen neljänneksen kokonaisjalostusmarginaalimme odotetaan pysyvän vakaana mutta laskevan jonkin verran vuoden 2022 neljänteen neljännekseen verrattuna. Ensimmäisen neljänneksen myyntimäärien ennustetaan olevan suunnilleen edellisen neljänneksen tasolla.

Marketing & Services -segmentin myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta ensimmäisellä neljänneksellä. Hidastuvan talouden odotetaan heikentävän yleistä kysyntää jonkin verran.

Tämänhetkisten arvioidemme mukaan ja noin 85 %:n suojausasteen perusteella Nesteen efektiivisen EUR/USD-valuuttakurssin odotetaan olevan 1,05–1,07 vuoden 2023 ensimmäisellä neljänneksellä.

Neste odottaa konsernin koko vuoden 2023 rahavirtavaikutteisten investointien olevan noin 1,8 miljardia euroa. Luku ei sisällä mahdollisia yritysostoja.

Osingonjakoehdotus

Nesteen osinkopolitiikkana on jakaa osinkoa vähintään 50 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 3 824 miljoonaa euroa, eikä yhtiön taloudellisessa asemassa ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2022 vahvistetun taseen perusteella maksetaan varsinaista osinkoa 1,02 euroa osakkeelta ja ylimääräistä osinkoa 0,25 euroa osakkeelta, eli yhteensä 1,27 euroa osakkeelta. Varsinainen osinko maksetaan kahdessa erässä. Hallitus ehdottaa lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisesta ylimääräisestä osingosta, 0,25 euroa osakkeelta, 31.10.2023 mennessä. Hallitus arvioi, että harkinnanvarainen toinen ylimääräinen osinko maksetaan, ellei liiketoimintaympäristössä tapahdu merkittävää heikkenemistä vuoden 2023 aikana.

Varsinaisen osingon ensimmäinen erä 0,51 euroa osakkeelta sekä ylimääräinen osinko 0,25 euroa osakkeelta, eli yhteensä 0,76 euroa osakkeelta, maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonjaon täsmäytyspäivänä torstaina 30.3.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että varsinaisen osingon ensimmäinen erä ja ylimääräinen osinko maksetaan torstaina 6.4.2023.

Varsinaisen osingon toinen erä 0,51 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka varsinaisen osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä perjantaina 29.9.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että varsinaisen osingon toinen maksuerä maksetaan perjantaina 6.10.2023. Hallitus valtuutetaan tarvittaessa päättämään varsinaisen osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat, tai muutoin sitä edellyttävät.

Hallitus toteaa yhtiökokoukselle, että mikäli hallitus päättää maksaa toisen ylimääräisen osingon saamansa valtuutuksen perusteella, sen tarkoituksena on määritellä valtuutuksen perusteella maksettavan toisen ylimääräisen osingon täsmäytyspäivä ja maksupäivä siten, että ne ovat samat kuin varsinaisen osingon toisella maksuerällä.

Ehdotettu osingon enimmäismäärä, yhteensä 1,52 euroa osakkeelta, vastaa 3,5 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 43,02 euroa vuoden 2022 lopussa), ja se on 50 % Nesteen vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta vuonna 2022. Ehdotettu osingon enimmäismäärä vuonna 2023 on noin 1 167 miljoonaa euroa. Jos harkinnanvaraista toista ylimääräistä osinkoa, 0,25 euroa osakkeelta, ei makseta, osinko on yhteensä 1,27 euroa osakkeelta, joka vastaa 3,0 %:n osinkotuottoa (laskettuna osakkeen hinnalla 43,02 euroa vuoden 2022 lopussa), ja se on 42 % Nesteen vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta vuonna 2022, yhteensä noin 975 miljoonaa euroa.

Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2022	2021	2020
Liikevaihto	milj. euroa	25 707	15 148	11 751
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	3 048	2 607	1 508
- osuus liikevaihdosta	%	11,9	17,2	12,8
Liikevoitto	milj. euroa	2 410	2 023	828
- osuus liikevaihdosta	%	9,4	13,4	7,0
Voitto ennen veroja	milj. euroa	2 279	1 962	786
- osuus liikevaihdosta	%	8,9	13,0	6,7
Tilikauden voitto	milj. euroa	1 891	1 774	714
- osuus liikevaihdosta	%	7,4	11,7	6,1
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	3 537	1 920	1 929
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	2 336	1 179	1 229
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	25,1	28,5	11,8
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	30,1	18,3	19,8
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	1 344	41	-265
Velan osuus kokonaispääomasta	%	13,9	0,6	-4,7
Omavaraisuusaste	%	56,3	56,6	61,1
Nettovelka / käyttökate	%	0,4	0,0	-0,2
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	10 942	8 742	7 236
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus		35,4	33,3	35,0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	2 218	1 535	1 197
- osuus liikevaihdosta	%	8,6	10,1	10,2
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	85	67	61
- osuus liikevaihdosta	%	0,3	0,4	0,5
Henkilöstö keskimäärin		5 244	4 872	4 833

Osakekohtaiset tunnusluvut		2022	2021	2020
Tulos / osake (EPS)	euroa	2,46	2,31	0,93
Vertailukelpoinen tulos / osake	euroa	3,04	1,54	1,60
Oma pääoma / osake	euroa	10,83	9,09	7,72
Rahavirta / osake	euroa	1,56	2,60	2,68
Hinta / voitto -suhde (P/E)		17,50	18,79	63,75
Osinko / osake	euroa	1,52 [1]	0,82	0,80
Osinko tuloksesta	%	61,8 [1]	35,5	86,2
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,5 [1]	1,9	1,4
Osakekurssi				
Päätöskurssi	euroa	43,02	43,36	59,16
Keskikurssi	euroa	42,26	50,99	37,49
Alin kurssi	euroa	30,81	41,17	20,37
Ylin kurssi	euroa	52,18	64,74	60,14
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	33 063	33 353	45 507
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	270 643	246 647	340 904
Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	35	32	44
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		768 060 103	767 643 112	767 370 423
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		768 083 170	767 969 396	767 836 640

[1] Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle. Vuoden 2022 tunnusluvut sisältävät varsinaisen osingon 1,02 euroa per osake, ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake sekä harkinnanvaraisen toisen ylimääräisen osingon 0,25 euroa per osake.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen käyttökatteen, raportoidun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen käyttökatteen ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2022	2021	2020
Vertailukelpoinen käyttökate	3 537	1 920	1 929
IS Poistot ja arvonalentumiset	-638	-584	-680
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	27	5	167
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-131	-61	-41
IS Tuloverot	-388	-188	-72
IS Määräysvallattomien omistajien osuus	-3	-2	-2
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-68	89	-71
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	2 336	1 179	1 229

Vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %, täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2022	2021	2020
Vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12kk	3 537	1 920	1 929
IS Poistot ja arvonalentumiset	-638	-584	-680
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	27	5	167
IS Rahoitustuotot	9	4	4
IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-80	-10	0
IS Tuloverot	-388	-188	-72
Verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-76	82	-77
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	2 391	1 229	1 271
Sijoitettu pääoma keskimäärin	9 823	7 952	7 326
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-1 880	-1 250	-898
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), % [1]	30,1	18,3	19,8

[1] Vertailukelpoisen ROACE:n laskukaavaa on muutettu vuonna 2022 vähentämällä keskimääräiset keskeneräiset hankinnat keskimääräisestä sijoitetusta pääomasta. Vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2022	2021	2020
BS Oma pääoma	8 327	6 985	5 929
BS Varat yhteensä	14 917	12 417	9 815
Saadut ennakot	-138	-86	-104
Omavaraisuusaste, %	56,3	56,6	61,1

Nettokäyttöpääoman kiertonopeuden täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2022	2021	2020
Operatiiviset saamiset	1 902	1 561	1 179
BS Vaihto-omaisuus	3 648	2 618	1 829
Operatiiviset velat	-3 057	-2 795	-1 883
Nettokäyttöpääoma	2 494	1 384	1 125
IS Liikevaihto	25 707	15 148	11 751
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	35,4	33,3	35,0

Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluku			Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Käyttökate (EBITDA)	=		Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	=		Käyttökate -/+ varaston arvostusvoitot/-tappiot -/+ avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset -/+ omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset -/+ muut oikaisut	Vertailukelpoinen käyttökate kuvastaa operatiivista suorituskykyä ja rahavirran muodostumista. [1]
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=		Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. [1]
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	=		Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	Vertailukelpoinen tilikauden voitto on Nesteen osinkopolitiikan perusta. Osingonjako on yksi yrityksen rahavarojen käytön elementti.
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	100 x	Voitto ennen veroja - tuloverot, viim. 12 kk / Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota liiketoiminnan kannattavuudesta.
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	=	100 x	Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset - tuloverot - verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk / Sijoitettu pääoma keskimäärin - keskeneräiset hankinnat keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) on yksi Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite. Se on pitkän aikavälin indikaattori, joka mittaa Nesteen kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta.
Sijoitettu pääoma	=		Oma pääoma yhteensä + korolliset velat	Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite.
Korollinen nettovelka	=		Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset	Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Velan osuus kokonaispääomasta, %	=	100 x	Korollinen nettovelka / Korollinen nettovelka + oma pääoma yhteensä	Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa Nesteen pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta.

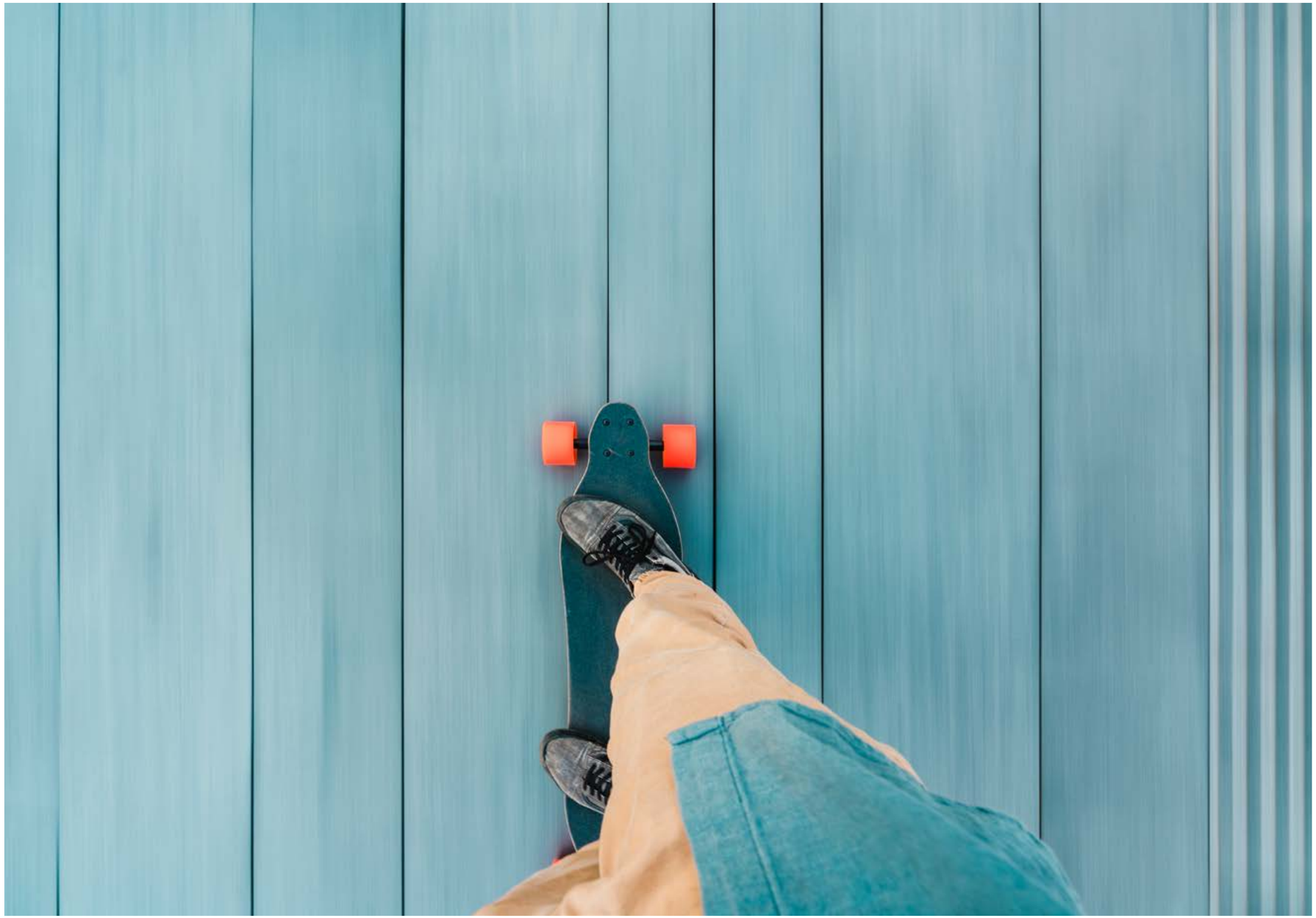
Tunnusluku			Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Omavaraisuusaste, %	=	100 x	Oma pääoma yhteensä / Varat yhteensä - saadut ennakot	Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota taloudellisen riskin tasosta.
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	=	365 x	Nettokäyttöpääoma / Liikevaihto, viim. 12 kk	Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi.
Nettovelka/käyttökate	=		Korollinen nettovelka / Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk	Nettovelka/käyttökate mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Sidotun pääoman tuotto, %	=	100 x	Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk / Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Neste käyttää sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	=	100 x	Segmentin vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12 kk - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset / Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Neste käyttää vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Segmentin sidottu pääoma	=		Segmentin aineelliset hyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkevelvoitteet	Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa sidotun pääoman tuoton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos / osake (EPS)	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Vertailukelpoinen tulos / osake	=	Vertailukelpoinen tilikauden voitto / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Oma pääoma / osake	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa
Rahavirta / osake	=	Liiketoiminnan nettorahavirta / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo

Tunnusluku			Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=		Päätöskurssi kauden lopussa / Tulos / osake	
Osinko tuloksesta, %	=	100 x	Osinko / osake / Tulos / osake	
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	100 x	Osinko / osake / Päätöskurssi kauden lopussa	
Keskikurssi	=		Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto / Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	
Osakekannan markkina-arvo	=		Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x päätöskurssi kauden lopussa	
Markkinatekijöiden tunnusluvut				
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=		Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto / Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi x barreleita tonnissa -muuntosuhde	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali (USD/tonni)	=		Vertailukelpoinen myyntikate / Uusiutuvan dieselin myyntimäärä	Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali mittaa myyntikatetta myytyä yksikköä kohden.

[1] Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen käyttökate poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.



Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma 83

Konsernin laaja tuloslaskelma 83

Konsernin tase 84

Konsernin rahavirtalaskelma 85

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista 86

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 87

Emoyhtiön tuloslaskelma 147

Emoyhtiön tase 147

Emoyhtiön rahoituslaskelma 148

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot 149

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus 164

Tilintarkastuskertomus 165

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liikevaihto	4, 5	25 707	15 148
Liiketoiminnan muut tuotot	6	54	48
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	15	2	-3
Materiaalit ja palvelut	7	-21 648	-11 751
Henkilöstökulut	8	-545	-431
Poistot ja arvonalentumiset	4	-638	-584
Liiketoiminnan muut kulut	9	-522	-403
Liikevoitto		2 410	2 023
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoitustuotot		9	4
Rahoituskulut		-60	-55
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-80	-10
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-131	-61
Voitto ennen veroja		2 279	1 962
Tuloverot	11	-388	-188
Tilikauden voitto		1 891	1 774
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		1 888	1 771
Määräysvallattomille omistajille		3	2
		1 891	1 774
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		2,46	2,31
Laimennettu osakekohtainen tulos		2,46	2,30

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Tilikauden voitto	1 891	1 774
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	18	-30
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-5	11
Yhteensä	13	-19
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-56	24
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	19	-99
siirretty tuloslaskelmaan	90	-9
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	17	4
Yhteensä	70	-80
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	82	-98
Tilikauden laaja tulos yhteensä	1 973	1 675
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	1 970	1 673
Määräysvallattomille omistajille	3	2
	1 973	1 675

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	13	570	516
Aineelliset hyödykkeet	14	6 570	5 152
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	63	60
Pitkäaikaiset saamiset	17	103	63
Laskennalliset verosaamiset	11	59	45
Johdannaissopimukset	16, 19	5	11
Muut rahoitusvarat	17	44	48
Pitkäaikaiset varat yhteensä		7 413	5 894
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	3 648	2 618
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	2 178	1 677
Johdannaissopimukset	16, 19	406	243
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	0	135
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 271	1 581
Lyhytaikaiset varat yhteensä		7 504	6 253
Myytävänä olevat varat	28	0	270
Varat yhteensä		14 917	12 417

milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	20		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		8 282	6 941
Yhteensä		8 322	6 981
Määräysvallattomien omistajien osuus		5	4
Oma pääoma yhteensä		8 327	6 985
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	21	1 964	1 378
Laskennalliset verovelat	11	336	309
Varaukset	22	200	210
Eläkevelat	23	119	146
Johdannaissopimukset	16, 19	12	1
Muut pitkäaikaiset velat	21	43	43
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 674	2 087
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	21	651	379
Verovelat		43	12
Johdannaissopimukset	16, 19	200	161
Ostovelat ja muut velat	21	3 022	2 761
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 916	3 313
Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	28	0	32
Velat yhteensä		6 590	5 432
Oma pääoma ja velat yhteensä		14 917	12 417

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		2 279	1 962
Oikaisut			
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4, 15	-2	3
Poistot ja arvonalentumiset	4	638	584
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-53	-121
Rahoituskulut, netto	10	131	61
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot		0	0
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		2 994	2 490
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-322	-401
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-1 037	-795
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		2	835
Nettokäyttöpääoman muutos		-1 357	-362
Rahavarat liiketoiminnasta		1 637	2 127
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-59	-52
Saadut korot		6	1
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		11	12
Maksetut välittömät verot		-398	-95
Rahoituskulut ja maksetut verot		-440	-133
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 197	1 994

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 670	-929
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-73	-48
Tytäryritysten hankinnat		-14	-322
Tytäryritysten, yhteisjärjestelyjen ja muiden liiketoimintojen myynnit		157	8
Yhteisjärjestelyjen pääomanpalautukset	15	13	0
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		30	6
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		-31	-200
Investointien rahavirta		-1 588	-1 483
Rahavirta ennen rahoituseriä		-390	511
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		260	111
Pitkäaikaisten lainojen nostot		899	618
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-407	-345
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-157	-144
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-630	-614
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-2	-2
Rahoituksen rahavirta		-37	-377
Rahavarojen muutos		-427	134
Rahavarat tilikauden alussa		1 696	1 552
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		3	9
Rahavarat tilikauden lopussa	17	1 271	1 696

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake-pääoma	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen-arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys-vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022		40	19	16	-6	-22	-96	-10	7 040	**6 981**	4	**6 985**
Kauden voitto									1 888	**1 888**	3	**1 891**
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						120	18	-56		**82**	0	**82**
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	120	18	-56	1 888	**1 970**	3	**1 973**
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-630	**-630**	-2	**-632**
Osakeperusteinen palkitseminen					1				-1	**0**		**0**
Siirto kertyneistä voittovaroista			-12					0	12	**0**		**0**
Oma pääoma 31.12.2022	20	40	7	16	-5	98	-78	-66	8 309	**8 322**	5	**8 327**

milj. euroa	Liite	Osake-pääoma	Vara-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon rahastot	Uudelleen-arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys-vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021		40	20	16	-7	71	-66	-35	5 886	**5 925**	4	**5 929**
Kauden voitto									1 771	**1 771**	2	**1 774**
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						-93	-30	24		**-98**	0	**-98**
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-93	-30	24	1 771	**1 673**	2	**1 675**
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-614	**-614**	-2	**-617**
Osakeperusteinen palkitseminen					1				-4	**-3**		**-3**
Siirto kertyneistä voittovaroista			0					0		**0**		**0**
Oma pääoma 31.12.2021	20	40	19	16	-6	-22	-96	-10	7 040	**6 981**	4	**6 985**

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste Oyj tytäryrityksineen (yhdessä ”Neste”) kehittää vastuullisia ratkaisuja liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin. Neste auttaa asiakkaitaan pienentämään ilmastopäästöjä monipuolisella uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen valikoimalla. Neste on maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan dieselin ja vastuullisen lentopolttoaineen tuottaja, joka kehittää myös muovijätteen kemiallista kierrätystä muovijäteongelman torjumiseksi. Vastuullisesti tuotetut ratkaisumme ovat Nesteen merkittävin panos Pariisin ilmastosopimuksen täytäntöönpanoon sekä Yhdistyneiden kansakuntien kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamiseen. Neste on myös teknologinen edelläkävijä korkealaatuisten öljytuotteiden jalostajana. Neste haluaa olla luotettava kumppani, jonka osaamista, tutkimustyötä ja vastuullisia toimintatapoja arvostetaan laajasti.

Nesteen asiakkaat hyötyvät paitsi laadukkaista tuotteista myös kattavista toimitus- ja logistiikkapalveluista niin kotimaassa kuin myös vientimarkkinoilla. Nesteen jalostamot sijaitsevat Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa. Näiden lisäksi Neste on vuoden 2022 aikana perustanut yhteisen toiminnon Marathon Petroleumin kanssa Yhdysvaltoihin, minkä tarkoituksena on uusiutuvan dieselin tuottaminen jalostamon konversioprojektin valmistuttua. Yhtiön liikenneasemaverkosto ja muut vähittäismyyntipisteet kattavat Suomen ja Baltian maat.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 7.2.2023.

2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty symboleita **IS**, **OCI**, **BS** ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä Nesteen tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement), laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** - Cash Flow).

Käyttöön otetut uudet standardit, merkittävät muutokset ja tulkinnat

Neste on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2022 alkaneella tilikaudella. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tilinpäätökseen. Neste ei ole ottanut käyttöön jo julkaistuja uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole tulleet voimaan vielä 1.1.2022 alkaneella tilikaudella.

Tilikauden alussa 1.1.2022 (ellei toisin mainittu) voimaan tulleet uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- Tappiolliset sopimukset: sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat menot – muutokset IAS 37:ään Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat.
- Kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2018–2020: vuosittaiset parannukset -menettelyn kautta standardeihin tehdyt pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutoksilla on selvennetty muun muassa IFRS 9 ja IFRS 16 standardeja.
- Aiottua käyttöä edeltävät tulot: muutokset IAS 16:een Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.
- Käsitteellistä viitekehystä koskeva viittaus: muutokset IFRS 3:een Liiketoimintojen yhdistäminen.

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Joitain uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Millään käyttöön ottamattomalla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta Nesteelle.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyjä johdon arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin tilinpäätöksen laadintahetkellä, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin tilikaudella. Lisäksi johdon harkintaa edellytetään sovellettaessa laadintaperiaatteita esimerkiksi myytävänä olevien omaisuuserien luokitteluun.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Neste seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Merkittävimmät Nesteellä tunnistetut epävarmuustekijät, jotka vaativat arviointia ja johdon harkintaa, on esitetty sen liitetiedon yhteydessä, johon nämä arviot vaikuttavat.

Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono korkean inflaation, alentuneiden talouden kasvunäkymien ja jatkuneen geopoliittisen epävarmuuden seurauksena. Ukrainassa käytävä sota on vaikuttanut merkittävästi globaaleihin energiamarkkinoihin, ja energian hinta on noussut korkeaksi. Odotamme öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoiden volatiliteetin säilyvän korkeana. Ukrainassa käytävän sodan seurauksena Neste on arvioinut taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Nesteellä ei ole käyttöomaisuutta Venäjällä eikä Ukrainassa. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä. Muutokset makroekonomisessa ympäristössä on otettu huomioon päivittämällä korkokanta, diskonttokorko- ja inflaatio-oletukset heijastamaan nykyistä tilannetta. Lisätietoja liitetiedoista 3 Taloudellisten riskien hallinta, 13 Aineettomat hyödykkeet ja 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Ilmastoliitännäiset asiat

Ilmastositoumukset ovat osa Nesteen strategiaa. Meillä on kahtiajakoinen lähestymistapa ilmastonmuutoksen vastaiseen taisteluun. Toisaalta mahdollistamme muutoksen, hiilikädenjäljen, uusiutuvilla ja kiertotaloustuotteilla. Toisaalta, teemme itse muutosta vähentämällä omaa hiilijalanjälkeämme. Nämä kaksi ilmastoon liittyvää suorituskykymittaria sisältyvät Nesteen avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustimiin. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut.

Ilmastoliitännäisten seikkojen taloudellisten vaikutukset on kirjattu tilinpäätökseen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Esimerkiksi investoinnit Uusiutuvat tuotteet segmenttiin ovat pääosin EU-taksonomian mukaisia investointeja.

Ilmastonmuutos tuo Nesteelle sekä liiketoimintariskejä että mahdollisuuksia. Vähähiiliseen talouteen liittyvät siirtymäriskit voivat aiheuttaa Nestettä koskevia muutoksia. Politiikka- ja oikeudellisia riskejä ovat esimerkiksi kasvihuonekaasupäästöjen hinnoittelun epäsuotuisa kehitys, kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevan sääntelyn odottamattomat muutokset tai vähennysteknologioiden hyväksyttävyys. Olennaisina riskeinä pidetään myös markkinariskejä.

Nesteen strategian ilmastonmuutokseen liittyvä mukautumis- ja kestokyky luo myös mahdollisuuksia edistämällä siirtymistä vähähiilisempään talouteen. Strategiaamme ovat vaikuttaneet uusiutuviin ja kiertotaloustuotteisiin liittyvät mahdollisuudet, ja näkemyksemme mukaan maailmanlaajuisten ilmastotavoitteiden ja niihin liittyvien säännösten lisääntyminen kasvattaa edelleen uusiutuvien ja kiertotaloustuotteidemme kysyntää.

Yllä kuvatut riskit ja mahdollisuudet on otettu huomioon uusiutuvien tuotteiden liikearvon arvonalentumistestauksessa. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 13 Aineettomat hyödykkeet.

Ilmastoliitännäisillä seikoilla ei ole olennaista vaikutusta varauksiin. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa 22 Varaukset.

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Nesteellä on määräysvalta. Nesteellä on määräysvalta yrityksessä, jos Neste altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun Neste on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun Nesteen määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Nesteen sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Kun Nesteen määräysvalta lakkaa, jäljelle jäävä omistusosuus arvostetaan määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja kirjanpitoarvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Tämä käypä arvo toimii alkuperäisenä kirjanpitoarvona, kun jäljelle jäävää osuutta myöhemmin käsitellään osakkuusyrityksenä, yhteisyrityksenä tai rahoitusvaroina. Lisäksi kyseisestä yrityksestä aiemmin muihin laajan tuloksen eriin kirjattuja määriä käsitellään ikään kuin Neste olisi suoraan luovuttanut niihin liittyvät varat ja velat.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksyntää. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja velvoitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Neste on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt ne joko yhteisyrityksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia velvoitteita. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Vuonna 2022 Neste ja Marathon Petroleum perustivat Martinez Renewables -nimisen yhteisjärjestelyn uusiutuvien polttoaineiden tuottamiseksi. Nesteellä on 50 prosentin omistusosuus yhteisjärjestelystä. Tuotannon odotetaan käynnistyvän vuoden 2023 alkupuolella sen jälkeen kun Kaliforniassa sijaitsevan jalostamon konversioprojekti on saatu valmiiksi. Esikäsittelykapasiteetti on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2023 jälkipuoliskolla, ja laitoksen odotetaan pystyvän tuottamaan 2,1 miljoonaa tonnia vuodessa vuoden 2023 loppuun mennessä. Tämän seurauksena Martinez Renewablesin arvioidaan kasvattavan Nesteen vuosittaista uusiutuvien tuotteiden kapasiteettia hieman yli 1 miljoonalla tonnilla.

Neste on hankinnan yhteydessä tehnyt tulkinnan, että yhteisjärjestelyn perustaminen ja alkuinvestointi käsitellään omaisuuserien hankintana. Neste on hankinnan jälkeen luokitellut yhteisjärjestelyn yhteiseksi toiminnoksi, koska Nesteellä ja Marathon Petroleumilla on yhteinen määräysvalta järjestelyn relevanteista toiminnoista, ja laitoksessa tuotettavat tuotteet jaetaan tasan Nesteen ja Marathon Petroleumin välillä. Yhteinen toiminto -luokittelun seurauksena Neste on merkinnyt tilinpäätökseensä 50 prosentin osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Vuoden 2022 Martinez Renewables investointien suuruus oli 753 milj. euroa ja se on esitetty konsernin rahavirrassa osana investointeja aineellisiin hyödykkeisiin. Vaikutusta konsernin taseeseen vuoden 2022 lopussa on kuvattu liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet, liitetiedossa 18 Vaihto-omaisuus ja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset. Yhteisellä toiminnolla ei ollut muita olennaisia vaikutuksia Nesteen tulokseen tai taseeseen.

Yhteisyritykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla Nesteen osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos Nesteen osuus yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan Nesteen nettosijoituksesta yhteisyritykseen), Neste ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrityksen puolesta.

Nesteen ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan Nesteen omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Osakkuusyritykset
Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa Nesteellä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Merkittävä vaikutusvalta syntyy yleensä 20–50 prosentin osuudella äänivallasta. Osakkuusyritykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä, joka on kuvattu kohdassa Yhteisjärjestelyt.

Strukturoidut yhteisöt
Neste harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on, kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun Nesteen ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa Nesteen käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Nesteen osuus konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska Nesteellä ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määritellessään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitokäsittelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muita tekijöitä, kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Raportointivaluutta
Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan (’toimintavaluutta’). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

(b) Valuuttamääräiset tapahtumat
Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kursseihin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään Nesteen laajassa tuloslaskelmassa.

(c) Tytäryritykset
Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin Nesteen raportointivaluutta (Nesteellä ei ole tytäryrityksiä hyperinflaatiomaissa), sen tulos ja taloudellinen asema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kursseilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskikurssia (siinä tapauksessa, että keskikurssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakursseja).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosijoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltyjen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan sisältyviin muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntituottoa tai -tappiota. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

3 Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka, sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset, määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien hallinnalle. Nesteen riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellista riskinottoa säätelevät mandaatit ja limiitit.

Lisätietoja Nesteen riskienhallinnan yleisistä periaatteista ja merkittävimmistä riskitekijöistä löytyy vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu mahdollisista markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit ovat hyödykehinta-, valuuttakurssi- ja korkoriski. Markkinariskityypit on kuvattu yksityiskohtaisemmin seuraavissa kappaleissa. Markkinariskejä hallitaan erilaisilla johdannaisinstrumenteilla Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositioita seurataan ja valvotaan päivittäin.

1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoiminnoissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat vaihtelevat merkittävästi eri markkina-alueiden ajoittaisen yli- tai alitarjonnan sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näiden lisäksi raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyymilla on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien tulokseen ja rahavirtaan. Nämä kaksi ovat Nesteen suurimmat segmentit liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi, ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositioksi. Se on perusvarastotasosta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot pysyvät käynnissä eivätkä toimitukset vaarannu. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää Suomen lakien ja säädösten mukaisen velvoitevaraston.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien suojaustoimenpiteitä ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti koko avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä siihen vaikuttavan sisään- tai uloshinnoittelun tapahtuessa.

Transaktioposition suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Koska syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa, mikä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward-hinnat ovat korkeammat kuin spot-hinnat, on Nesteellä aika ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositiosta ja suojataan erikseen.

Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet - segmentissä suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erotuksesta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin. Hintanoteerausten päälle maksetut preemiot vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Pohjois-Amerikassa SME (Soy Methyl Esther) on tärkeä preemioita ajava tekijä RIN (Renewable Identification Number) hinnoittelun kautta. Syöttöainekustannukset riippuvat tarjolla olevasta syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja -rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet - segmentin marginaalin volatiliteettia hallitaan sekä operatiivisin toimin että marginaalisuojauksin.

Öljytuotteet-segmentissä jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä ja sen vaihtelu muodostaa merkittävän riskin. Jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihinnoista, valmistukseen käytettyjen raaka-aineiden hinnoista sekä muista kustannuksista. Nesteen korkean konversioasteen jalostamo lieventää yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi, ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan. Fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on tyypillisesti maltillinen.

Sekä Öljy- että Uusiutuvat tuotteet -segmenttien marginaalit altistuvat käyttöhyödykkeiden hintariskille, joka johtuu pääasiassa sähkön ja maakaasun kulutuksesta. Neste on määritellyt suojausperiaatteet näiden riskien suojaamiseksi. Jalostusmarginaalin sekä hyödykehintariskin suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Kuten transaktioposition suojauksessa, myös jalostusmarginaalin ja hyödykehintariskin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaistuotteiden välisistä eroista.

Liitetiedossa 19 Johdannaissopimukset on esitetty hyödykejohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaispositio. Neste ei sovella IFRS:n mukaista suojauslaskentaa hyödykehintasuojauksiin.

2. Valuuttariski

Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä, koska yhtiön tärkeimmillä markkinoilla keskeisin toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari ja Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssimuutokset aiheuttavat rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Yleisesti valuuttariskiä voidaan hallita suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Transaktioriski

Pääsääntöisesti kaikki raportointisegmentit suojaavat erittäin todennäköiset valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Vertailupositiosta voidaan poiketa konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteiden mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita Nesteelle keskeisiä valuuttariskiin vaikuttavia valuuttoja ovat Ruotsin kruunu, Kiinan renminbi, Singaporen dollari, Australian dollari ja Malesian ringgit. Nesteen nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja -optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Raportointisegmentit vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojensa ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen olemassa olevien valuuttasuojausohjelmien lisäksi Neste on jatkanut Singaporen laajennusinvestoinnista johtuvien kulujen valuuttariskin suojaamista investoinnin loppuun saakka. Kyseisen riskin hallinnassa käytetään sekä valuuttatermiineitä että -optioita.

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja rahavaroja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojautua tältä taseriskiltä täydellisesti valuuttatermiinien avulla. Samoin kuin hyödykkeiden hintariskien hallinta, varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus ja varastohintariskin hallinta kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernirahoituksen riskienhallintaperiaatteissa määritellyissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet Nesteen liiketoimintaan liittyvät transaktiot, kuten tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Tämän vuoksi nettokäyttöpääoman päivittäistä määrää suojataan osana tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2022 aikana päivittäin suojattava tasesuojauspositio vaihteli noin 1 346 miljoonan dollarin ja 3 429 miljoonan dollarin välillä (2021: 1 209 miljoonan dollarin ja 2 274 miljoonan dollarin välillä). Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä.

Liitetiedossa 19 Johdannaissopimukset on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaispositio.

Translaatioriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatioriskin hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryhtiöihin ja yhteisyrityksiin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatioriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2022 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Yhdysvaltain dollari 2 747 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunu 89 miljoonaa euroa (2021: Yhdysvaltain dollari 571 milj. euroa, Ruotsin kruunu 76 milj. euroa). Neste ei ole suojannut positioita vuosina 2022 ja 2021.

3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Nesteen velkaposition vertailuduraatio on 12 kuukautta, ja duraatio voi vaihdella kuudesta kuukaudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2022 lopussa duraatio oli 29 kuukautta (2021: 44 kuukautta). Duraation lisäksi Neste on asettanut rajat korkovirtariskille.

Korkojohdannaisia voidaan käyttää velkaposition duraation mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti Nesteen korkoriskipositiota. Neste ei ole käyttänyt korkojohdannaisia vuosina 2022 ja 2021.

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2022	1 vuoden kuluessa	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	776	0	0	776
Muut lainat	34	0	0	34
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	400	495	895
Yritystodistusvelat	346	0	0	346
Vuokrasopimusvelat	111	135	289	535
Muut lainat	0	30	0	30
	1 266	565	784	2 616

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2021	1 vuoden kuluessa	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	258	0	0	258
Muut lainat	131	0	0	131
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	399	494	893
Vuokrasopimusvelat	111	141	192	444
Muut lainat	0	30	0	30
	501	570	686	1 757

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Nesteen liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu Nesteen toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2023 (2022), olettaen että markkina- ja toimintaolosuhteet ovat tavanomaiset ja että seuraavat herkkyysoletukset täyttyvät:

- Suojaustoimenpiteitä ei huomioida
- Taulukon jokaisen muuttujan herkkyys on erillinen ja muiden muuttujien oletetaan pysyvän ennallaan ceteris paribus -periaatteen mukaisesti
- Euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin herkkyys perustuu positioennusteeseen
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin herkkyys perustuu volyymiennusteeseen, vastaten 1 dollaria barrelilta muutoksen vaikutusta
- Raakaöljyn muutoksen herkkyys Öljytuotteet-segmentissä perustuu varaston arvostusvoittojen/ -tappioiden vaikutukseen ja muutokseen hyödyke-ja rahtikustannuksissa
- Uusiutuvien Tuotteiden raaka-aineiden muutoksen herkkyys perustuu varaston arvostusvoittojen/ -tappioiden vaikutukseen
- Uusiutuvien Tuotteiden jalostusmarginaalin herkkyys perustuu nimelliskapasiteettiin vuoden 2022 lopussa, vastaten 50 dollaria tonnilta muutoksen vaikutusta

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia		2023	2022
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-534/+653	-289/+353
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barrelilta	milj. US dollaria	+/-90	+/-90
Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barrelilta - Öljytuotteet [1]	milj. US dollaria	+/-115	+/-85
Uusiutuvien tuotteiden raaka-aineen hinnan muutos +/-100 dollaria tonnilta [1]	milj. US dollaria	+/-180	+/-150
Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta [2]	milj. US dollaria	+/-170	+/-160

[1] Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen käyttökatteeseen (EBITDA)

[2] Perustuu nimelliskapasiteettiin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan Nesteen tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2022 (31.12.2021) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusveloista sekä johdannaissopimuksista IFRS -standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat nettokäyttöpääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaissopimukset. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa, johdannaissopimusten käyvän arvon muutos oletetaan kirjattavan kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyyden. Vastaava kohde-etuutena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyyden. Kohde-etuutena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaissopimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä rahavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutokseksi oletetaan yksi prosenttiyksikkö
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat (pois lukien vuokrasopimusvelat), korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset, mutta likvidit varat eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan, lukuun ottamatta omaan pääomaan kirjattavia suojauslaskennan alaisia johdannaisia

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysanalyysi ei välttämättä ole edustava, koska Neste altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien, kuten vaihto-omaisuuden kautta. Herkkyysanalyysissa ei ole huomioitu tulevia rahavirtoja, joihin Neste kohdistaa merkittäviä suojaustoimenpiteitä, joten se kuvastaa ainoastaan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutosta. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

		2022		2021	
Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille		**Tulos-laskelma**	**Oma Pääoma**	**Tulos-laskelma**	**Oma Pääoma**
+/- 20 %:n muutos öljyn hinnassa [1]	milj. euroa	-/+ 27	+/- 0	-/+ 2	+/- 0
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+175/-214	+219/-218	+100/-122	+132/-138
+/- 1 prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+6	+/-0	-/+2	+/-0

[1] Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan likvidien varojen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti ja vaativat rahoitusta. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius ja varmistaa rahoituksen riittävän nopea saatavuus kaikissa olosuhteissa epävarmuuden vähentämiseksi.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi Neste pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskiä on minimoitu myös asettamalla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisen rahoituksen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottolimiittisopimusten ja käteisvarojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 700 miljoonaa euroa sekä riittävä kattamaan ennustetut negatiiviset nettorahavirrat ja seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat.

Nesteen lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2022 oli 2,5 vuotta (2021: 3,7 vuotta). Tärkeimmät olemassa olevat luottolimiittijärjestelyt ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottojärjestely

1 200 miljoonaa euroa, sitova euromääräinen 250 miljoonan euron valmiusluottojärjestely, sitovat luottolimiittisopimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa.

Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	**31.12.2022**	**31.12.2021**
Likvidit varat	1 271	1 716
Luottolimiittisopimukset, vuoden kuluessa erääntyvät	150	150
Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät [1]	1 450	1 200
Yhteensä	2 871	3 066
Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova)	54	400

[1] EUR 1 200 miljoonan luottolimiittisopimus allekirjoitettu 18.12.2019 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottolimiittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota. Luottolimiittisopimuksen marginaalia tarkistetaan sen mukaan, miten Neste edistyy kasvihuonekaasupäästöjen vähenemätavoitteessaan. EUR 250 miljoonan luottolimiittisopimus allekirjoitettu 23.12.2022 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin kestoltaan kolme vuotta ja sisältäen kaksi yhden vuoden lisäoptiota.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 879	13	13	1	1	14	2 922
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat [1]	0	400	0	0	0	500	900
Lainat rahoituslaitoksilta	162	6	506	6	98	0	777
Yritystodistusvelat	346	0	0	0	0	0	346
Vuokrasopimusvelat [2]	111	72	37	16	10	289	535
Muut lainat	34	30	0	0	0	0	64
Korot leasing veloista	30	27	24	22	21	282	405
Korot muista veloista	36	32	14	7	7	4	99
Yhteensä	3 597	580	594	52	136	1 089	6 048
Hyödykejohdannaiset	157	12	0	0	0	0	169
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-7 014	-3	0	0	0	0	-7 017
- lähtevä	6 837	3	0	0	0	0	6 840
Johdannaiset yhteensä	-20	12	0	0	0	0	-8

[1] Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat
[2] Lisätietoja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 656	9	9	9	1	16	2 699
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat [1]	0	0	400	0	0	500	900
Lainat rahoituslaitoksilta	137	6	6	6	6	98	258
Vuokrasopimusvelat [2]	111	62	39	27	13	192	444
Muut lainat	131	0	30	0	0	0	161
Korot leasing veloista	22	20	18	16	14	204	293
Korot muista veloista	15	12	13	5	5	8	57
Yhteensä	3 073	109	514	62	39	1 018	4 814
Hyödykejohdannaiset	85	1	0	0	0	0	86
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-3 909	-10	0	0	0	0	-3 919
- lähtevä	3 947	10	0	0	0	0	3 957
Johdannaiset yhteensä	123	1	0	0	0	0	124

[1] Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat
[2] Lisätietoja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset

Luotto- ja vastapuoliriski

Vastapuoli- ja luottoriskit liittyvät kaikkiin liiketoimintasuhteisiin, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Riski syntyy erityisesti myynti-, hankinta-, suojaus- ja kaupankäyntitapahtumista sekä rahavarojen sijoittamisesta. Riskin suuruus määräytyy liiketoimen koon ja vastapuolen luottokelpoisuuden perusteella. Vastapuoli- ja luottoriskien hallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä ja minimoida tappioita, jotka syntyisivät vastapuolen velvoitteiden täyttämättä jättämisestä. Vastapuoli- ja luottoriskin hallintaa koskevat limiitit, mandaatit ja periaatteet on määritelty Nesteen riskienhallintapolitiikassa sekä erillisissä periaate- ja ohjetason dokumenteissa. Luottoriskirajat asetetaan konsernitasolla, määritellään eri päätöksentekotasoilla ja jaetaan Nesteen raportointisegmenteille, jotka vastaavat luottoriskin hallinnasta näiden rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä vastapuolet seulotaan ja arvioidaan luottokelpoisuuden osalta. Tällöin päätetään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vakuus vaaditaan, arvioidaan luottoriski vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennakkomaksu ennen myytyjen tuotteiden tai palveluiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi luottoriskin hallinnan kannalta. Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamisia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille.

Nesteen riskienhallintapolitiikka jakaa vastapuolille myönnettävät limiitit fyysisten transaktioiden, johdannaiskaupan ja rahoitustransaktioiden luottolimiitteihin. Jokaisessa luokassa tarkastellaan erikseen luottoluokituslaitoksen luokittelemia ja luokittelemattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten OTC-johdannaissopimusten (over-the-counter) osalta Neste on neuvotellut tärkeimpien vastapuolten kanssa hyödyke-, päästöoikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen tiettyjen laiminlyöntien ja tapahtuminen puitteissa. Osaan sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai remburssi. Joulukuun 2022 lopussa Nesteellä oli CSA-sopimusten puitteissa saatuja CSA-rahavakuuksia 34 miljoonaa euroa (2021: 120 milj. euroa) ja remburseja 0 miljoonaa euroa (2021: 0 milj. euroa) sekä annettuja rahavakuuksia 27 miljoonaa euroa (2021: 0 milj. euroa) ja remburseja 0 miljoonaa euroa (2021: 0 milj. euroa).

	31.12.2022				31.12.2021			
	Rahoitusvarat		Rahoitusvelat		Rahoitusvarat		Rahoitusvelat	
Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset	**Johdannaiset**	**Myyntisaamiset**	**Johdannaiset**	**Ostovelat**	**Johdannaiset**	**Myyntisaamiset**	**Johdannaiset**	**Ostovelat**
Rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot	411	51	211	8	254	30	162	2
Netotusjärjestelyn alaiset erät	165	0	165	0	98	0	98	0
CSA-sopimukset	34	0	27	0	120	0	0	0
Nettopositio	212	51	19	8	36	30	64	2

Nesteen tytäryhtiöt ovat velvollisia tallettamaan ylimääräiset rahavaransa konsernin tileille. Näin varmistetaan riittävä riskienhallinta ja näkyvyys konsernin rahavaroihin.

Osana vastapuoliriskin hallintaa, Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty vakuuttamisen periaatteissa.

Nesteellä on huomattava määrä kansainvälisiä vastapuolia, joista merkittävimmät ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Nesteen altistuminen odottamattomille luottotappioille yksittäisessä raportointisegmentissä voi kasvaa, mikäli syntyy useiden samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella toimivien vastapuolten keskittymiä ja näihin keskittymiin kohdistuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla merkittävät keskittymäriskit huomioon luotto päätöksissä.

Yli 85 prosentilla Nesteen hyödykejohdannaissopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2022 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2022 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade). Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä, mikä pienentää luottoriskiä.

Neste arvioi myyntisaamisiin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Analyysissä hyödynnetään toimialanäkymiä ja taloudellisia ennusteita useista eri tietolähteistä. Neste on valinnut varovaisen odotetun luottotappion laskentatavan, kuten historiallisten luottotappioiden matala taso suhteessa tehtyihin luottotappiovarauksiin osoittaa. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohtaisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen, sekä saatavakohtaista harkintaa käyttäen. Luottotappiovarausta on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 12 miljoonaa euroa vuonna 2022 (2021: 9 mil. euroa). Myyntisaamisista kirjattu lopullinen luottotappio oli 8 miljoonaa euroa vuonna 2022 (2021: 1 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2022	Luottotappion todennäköisyys, %	31.12.2021	Luottotappion todennäköisyys, %
Erääntymättömät	1 552	0–0,04 %	1 253	0–0,04 %
1–30 päivää sitten erääntyneet	89	0,01–4 %	76	0,01–4 %
31–60 päivää sitten erääntyneet	6	5–43 %	4	5–43 %
61–90 päivää sitten erääntyneet	3	10–55 %	1	10–55 %
91–180 päivää sitten erääntyneet	8	25–100 %	3	25–100 %
Yli 180 päivää sitten erääntyneet [1)]	31	100 %	74	100 %
Myyntisaamiset yhteensä	1 688		1 412	
Luottotappiovaraus	-12		-9	
Myyntisaamiset, netto	1 675		1 403	

[1)] Blender's Tax Credit saamiset USA:n veroviranomaisilta olivat 31.12.2022 yhteensä 53 milj. euroa, joista 17 milj. euroa oli yli 180 päivää erääntyneitä. Näistä saatavista ei luonteensa johdosta ole kirjattu luottotappiovarausta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat esimerkiksi se, ettei velallinen ole sitoutunut takaisinmaksusuunnitelmaan tai sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 180 päivällä. Alaskirjauksia arvioidaan kuitenkin tapauskohtaisesti ja jos on erittäin todennäköistä, että saatava tullaan maksamaan, luottotappiokirjausta ei tehdä. Konkursseista ja velkasaneerauksista Neste tekee luottotappiokirjauksen välittömästi. Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatuista eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Avoimista myyntisaamisista 38 prosentissa (2021: 56 %) vastapuolella tai sen emoyhtiöllä on vähintään investment grade -tason luottoluokitus. Myyntisaamisista 62 prosenttia (2021: 44 %) on vastapuolilta, joilla ei ole investment grade -tason luottoluokitusta. Merkittävä osuus tästä saamisesta on suurelta joukolta yritys- ja yksityisasiakkaita.

Pääomarakenteen hallinta

Nesteen tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan suhdannevaihteluista huolimatta. Neste pyrkii ylläpitämään pääomarakennetta, joka vastaa vahvan luottoluokituksen (investment grade) pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi Nesteen pääomarakennetta säännöllisesti.

Neste seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla velan osuutta kokonaispääomasta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Nesteen velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelemaan suhdannesyklien mukaan, ja Nesteen tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

Velan osuus kokonaispääomasta	31.12.2022	31.12.2021
Korolliset velat	2 615	1 757
Likvidit varat	1 271	1 716
Korollinen nettovelka	1 344	41
Oma pääoma yhteensä	8 327	6 985
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	9 671	7 026
Velan osuus kokonaispääomasta	13,9 %	0,6 %

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2022	-1 581	-135	444	1 313	41
Rahavirrat	440	135	-157	754	1 173
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	253	0	253
Yrityshankinnat ja -myynnit	-2	0	0	6	3
Valuuttakurssierot	-14	0	12	8	6
Muut muutokset, joihin ei liity maksua [1)]	-115	0	-17	0	-132
Nettovelat 31.12.2022	-1 271	0	535	2 080	1 344

[1)] Lisätietoja liitetiedossa 28 Myytävänä olevat varat

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2021	-1 552	-20	403	904	-265
Rahavirrat	-117	-115	-144	397	22
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	141	0	141
Yrityshankinnat ja -myynnit	-5	0	22	22	38
Valuuttakurssierot	-22	0	12	-10	-19
Muut muutokset, joihin ei liity maksua [1)]	114	0	10	0	125
Nettovelat 31.12.2021	-1 581	-135	444	1 313	41

[1)] Lisätietoja liitetiedossa 28 Myytävänä olevat varat

4 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaate

Nesteen toiminta on jaettu neljään toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet, Marketing & Services ja Muut. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmenttien tiedot raportoidaan samalla tavalla kuin miten ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksen arviointi perustuu vertailukelpoiseen käyttökatteeseen ja vertailukelpoiseen sidotun pääoman tuottoon. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset Nesteen konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Laskennalliset verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelat, lyhyt- ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Nesteen liiketoimintarakenne

Nesteen liiketoiminnat on ryhmitelty kolmeen liiketoiminta-alueeseen ja kuuteen yhteiseen toimintoon. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuullisia yksiköitä, jotka vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Nesteen yhteisiä toimintoja ovat Talous ja rahoitus, Henkilöstö, turvallisuus ja hankinta, Vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet, Innovaatiot, Lakiasiat ja Engineering Solutions. Yhteiset toiminnot tukevat liiketoiminta-alueita ja muita organisaatioita ja varmistavat niiden kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja toimintatapojen yhdenmukaisuuden koko yhtiössä, kuin myös resurssien käytön ja riittävyyden.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Toimintasegmentit

Nesteen toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja uusiutuvia ratkaisuja, uusiutuvia liuottimia ja biomuovien raaka-aineita, jotka perustuvat Nesteellä kehitettyyn teknologiaan, kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Uusiutuvaa dieseliä valmistetaan tällä hetkellä Porvoon, Singaporen ja Rotterdamin jalostamoilla, joiden yhteiskapasiteetti on 3,3 miljoonaa tonnia vuodessa. Valmistuttuaan Martinezin yhteistoiminnon arvioidaan kasvattavan Nesteen vuosittaista uusiutuvien tuotteiden kapasiteettia hieman yli 1 miljoonalla tonnilla. Uusiutuvat tuotteet -segmentin arvioidaan sisältävän taksonomiakelpoista ja taksonomian mukaista taloudellista toimintaa taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Nämä taksonomian mukaiset toiminnat ovat ilmastonmuutosta hillitseviä ratkaisuja ja ne ovat Nesteen kunnianhimoisten ilmastositoumusten mukaisia.

Nesteen ympäristöön liittyvien tunnuslukujen sekä EU-taksonomiakelpoisten että taksonomian mukaisten tunnuslukujen laskelmat perustuvat pääosin Uusiutuvat tuotteet -segmentin lukuihin. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta sisältäen ilmastoon liittyvät asiat löytyy sekä englanniksi julkaistusta vastuullisuusraportista että muiden kuin taloudellisten tietojen raportista (NFI) hallituksen toimintakertomuksessa.

Öljytuotteet -segmentti valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa vähähiilisiä ratkaisuja, jotka perustuvat laadukkaisiin öljytuotteisiin ja niihin liittyviin palveluihin globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit, erikoispolttoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet, nestekaasut ja bitumit. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamolla Porvoossa. Vuotuinen raakaöljyn jalostuskapasiteetti on noin 10 miljoonaa tonnia vuodessa. Neste Shippingin rahtaustoiminto raportoidaan osana Öljytuotteet-segmenttiä.

Nesteen tavoitteena on tehdä Porvoon jalostamostamme Euroopan vastuullisin jalostamo ja saavuttaa hiilineutraali tuotanto vuoteen 2035 mennessä. Yhtiö on käynnistänyt strategisen selvityksen Porvoon jalostamon siirtymästä uusiutuvien ja kiertotaloustuotteiden tuotantopaikaksi, jonka vuotuinen kapasiteetti on 2–4 miljoonaa tonnia, sekä raakaöljyyn perustuvan jalostuksen lopettamisesta 2030-luvun puoliväliin mennessä.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy puhtaampia polttoaineita ja öljytuotteita sekä näihin liittyviä palveluita suoraan loppukäyttäjille. Tärkeimpiä asiakkaita ovat yksityisautoilijat, teollisuus, kuljetusyritykset, maanviljelijät sekä öljylämmittäjät. Liikennepolttoaineita markkinoidaan ja myydään sekä Nesteen oman vähittäismyyntiverkoston kautta että suoramyyntinä.

Muut sisältää Engineering Solutionsin ja konsernin yhteiset kustannukset.

Edellä kuvatut segmentit eivät sisällä sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä.

Tuloslaskelman Liiketoiminnan muut kulut -rivi sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

Uusiutuvat tuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, matka-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut

Öljytuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut

Marketing & Services: kunnossapitokulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2022 ja 2021 sellainen, ettei suuria keskittymiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Nesteen toimintasegmenttien tiedot 31.12.2022 ja 31.12.2021 on esitetty alla olevissa taulukoissa.

2022	Uusiutuvat tuotteet [1]	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	9 640	10 223	5 818	26	0	25 707	
Sisäinen liikevaihto	265	4 373	58	120	-4 816	0	
IS Liikevaihto yhteensä	9 905	14 596	5 876	147	-4 816	25 707	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	14	21	5	32	-19	54	6
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-5	6	0	0	0	2	15
IS Materiaalit ja palvelut	-8 025	-12 657	-5 651	-48	4 733	-21 648	7
IS Henkilöstökulut	-200	-125	-29	-193	2	-545	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-282	-282	-29	-46	0	-638	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-362	-222	-75	38	98	-522	9
IS Liikevoitto [1]	1 046	1 337	98	-70	-1	2 410	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-131	10
IS Voitto ennen veroja						2 279	
IS Tuloverot						-388	11
IS Tilikauden voitto						1 891	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 762	1 654	126	-4	-1	3 537	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-299	-53	0	0	0	-352	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-135	4	0	0	0	-131	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	10	0	0	0	10	
muut oikaisut	0	4	1	-20	0	-16	
Käyttökate (EBITDA)	1 328	1 619	127	-24	-1	3 048	
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-282	-282	-29	-46	0	-638	
IS Liikevoitto	1 046	1 337	98	-70	-1	2 410	

[1] Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittovaikutus oli 312 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2022.

2022	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	1 952	180	24	62	0	2 218	
Segmentin varat	7 856	4 469	704	351	-458	12 922	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	38	25	0	0	0	63	15
BS Laskennalliset verosaamiset						59	11
Kohdistamattomat varat						1 873	
BS Varat yhteensä	7 894	4 493	704	351	-458	14 917	
Segmentin velat	1 909	1 866	529	221	-444	4 081	
BS Laskennalliset verovelat						336	11
Kohdistamattomat velat						2 174	
BS Velat yhteensä	1 909	1 866	529	221	-444	6 590	
Segmentin sidottu pääoma	6 433	2 652	227	141	-14	9 440	
Sidotun pääoman tuotto, %	18,6	46,6	40,8	55,2			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	26,6	48,0	40,5	39,0			

2021	Uusiutuvat tuotteet [1]	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	5 658	5 690	3 772	28	0	15 148	
Sisäinen liikevaihto	237	2 120	31	142	-2 530	0	
IS Liikevaihto yhteensä	5 895	7 810	3 803	170	-2 530	15 148	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	10	18	9	31	-20	48	6
IS, CF Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-3	0	0	0	0	-3	15
IS Materiaalit ja palvelut	-3 576	-6 948	-3 616	-53	2 442	-11 751	7
IS Henkilöstökulut	-132	-103	-25	-174	3	-431	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-227	-283	-29	-46	0	-584	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-243	-232	-66	37	100	-403	9
IS Liikevoitto [1]	1 723	263	77	-34	-6	2 023	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-61	10
IS Voitto ennen veroja						1 962	
IS Tuloverot						-188	11
IS Tilikauden voitto						1 774	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	1 460	353	103	11	-6	1 920	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	409	164	0	0	0	573	
avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	81	25	0	0	0	106	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	-2	5	0	0	3	
muut oikaisut	0	6	-2	1	0	5	
Käyttökate (EBITDA)	1 950	546	106	12	-6	2 607	
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-227	-283	-29	-46	0	-584	
IS Liikevoitto	1 723	263	77	-34	-6	2 023	

[1] Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittovaikutus oli 295 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2021.

2021	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	1 023	451	22	39	0	1 535	
Segmentin varat	5 689	3 967	588	350	-328	10 266	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	35	25	0	0	0	60	15
BS Laskennalliset verosaamiset						45	11
Kohdistamattomat varat						2 045	
BS Varat yhteensä	5 724	3 992	588	350	-328	12 417	
Segmentin velat	1 327	1 990	429	281	-315	3 712	
BS Laskennalliset verovelat						309	11
Kohdistamattomat velat						1 411	
BS Velat yhteensä	1 327	1 990	429	281	-315	5 432	
Segmentin sidottu pääoma	4 748	2 045	212	78	-13	7 069	
Sidotun pääoman tuotto, %	40,9	11,9	38,1	29,6			
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	29,4	3,2	36,6	30,1			

Maantieteelliset tiedot

Nesteellä on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa sekä Alankomaissa ja vähittäismyyntiverkosto Suomessa, Virossa, Latviassa sekä Liettuassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty Nesteen liikevaihto kohdistettuna kohdemaan mukaan riippumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta, sekä pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna sijainnin mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. 'Muut Pohjoismaat' sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. 'Itämeren alue' sisältää Viron, Latvian, Liettuan, Venäjän ja Puolan. Konsernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2022	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	8 459	4 348	1 850	5 131	5 685	234	25 707
Pitkäaikaiset varat	2 504	0	79	1 360	1 353	1 906	7 203
Investoinnit	239	0	9	424	1 077	468	2 218

2021	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Pohjois- ja Etelä-Amerikka	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	4 877	2 603	1 155	3 122	3 230	162	15 148
Pitkäaikaiset varat	2 666	2	78	1 027	371	1 583	5 727
Investoinnit	828	2	7	115	142	441	1 535

5 Liikevaihto

Laadintaperuste

Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan liikevaihtoon, kun Neste täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvatun tavaran tai palvelun asiakkaalle. Tämä tapahtuu, kun asiakas saa siihen määräysvallan eli kyvyn ohjata tavaran tai palvelun käyttöä ja saada siihen liittyvän hyödyn, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Neste täyttää pääsääntöisesti suoritevelvoitteensa yhtenä ajankohtana. Ajan kuluessa täytettävien suoritevelvoitteiden osuus ei ole merkittävä.

Kun suoritevelvoite on täytetty, liikevaihtoon kirjataan se osuus myyntituotosta, joka voidaan kohdistaa kyseiselle suoritevelvoitteelle. Myyntituotto on se osuus vastikemäärästä, johon Neste odottaa olevansa oikeutettu luvattuja tavaroita tai palveluita vastaan. Myyntituotto kohdistetaan sopimuksen suoritevelvoitteille luvattujen tavaroiden tai palvelujen erillisten myyntihintojen perusteella.

Yhtenä ajankohtana syntyvät tuotot kirjataan tyypillisesti silloin, kun määräysvalta on siirtynyt tavaran toimituksessa käytettyjen toimitusehtojen perusteella. Saaminen kirjataan, kun tavarat on toimitettu. Tämä on se ajankohta, jolloin vastikkeeseen ei enää liity ehtoja, koska maksun erääntyminen edellyttää vain ajan kulumista.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot arvostetaan panokseen perustuvalla menetelmällä (syntyneiden menojen perusteella arvioitu edistyminen), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Neste käyttää panokseen perustuvaa menetelmää suoritevelvoitteen täyttymisasteen määrittämiseen, koska asiakas vastaanottaa ja kuluttaa hyödyn samanaikaisesti sitä mukaan kun Neste suorittaa palvelua. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Joihinkin Nesteen sopimuksiin sisältyy muuttuvan vastikkeen elementtejä, kuten alennuksia, palkkioita tai sopimussakkoja. Muuttuvat vastikkeet arvioidaan käyttäen joko odotusarvoon tai todennäköisimpään rahamäärään perustuvaa menetelmää muuttuvan vastikkeen tai siihen liittyvien sopimusehtojen luonteesta riippuen. Muuttuva vastike sisällytetään transaktiohintaan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että kirjattuihin myyntituottoihin ei jouduta tekemään merkittävää peruutusta myöhemmin.

Neste tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Liikevaihto on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, kuten arvonlisävero sekä lakisääteinen huoltovarmuusmaksu, sopimussakot ja alennukset.

Low Carbon Fuels Standard (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) -sertifikaatit kirjataan liikevaihtoon. Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa Liikevaihto ja Materiaalit ja palvelut -eriin, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blenders Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin.

IS
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Liikevaihto kategorioittain	2022					2021				
Ulkoinen liikevaihto	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet [1]	8 629	9 570	5 679	0	23 879	5 517	4 882	3 667	0	14 065
Kevyet tisleet	162	4 736	1 116	0	6 013	138	2 325	876	0	3 339
Keskitisleet	8 467	3 899	4 559	0	16 925	5 379	2 090	2 786	0	10 255
Raskas polttoöljy	0	936	5	0	941	0	467	5	0	471
Muut tuotteet	1 008	573	129	0	1 710	141	767	97	0	1 005
Muut palvelut	4	80	9	26	119	0	41	9	28	78
IS Yhteensä	9 640	10 223	5 818	26	25 707	5 658	5 690	3 772	28	15 148

[1] Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropaanin. Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen.
RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä.

Polttoaineet kategoria sisältää Nesteen omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 575 milj. euroa (2021: 1 517 milj. euroa), sisältyy keskitisleet riville. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan Materiaalit ja palvelut -liitetiedossa 7.

Polttoaineet kategoriaan sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien myyntiin kohdentuvien johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen -250 milj. euroa (2021: 6 milj. euroa).

Palveluiden myynti muodostuu pääasiassa kuljetuspalveluista ja Neste Engineering Solutionsista, joka kuuluu Muut-segmenttiin.

Liikevaihdon tuloutusajankohta	2022					2021				
Ulkoinen liikevaihto	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	9 637	10 143	5 809	0	25 589	5 658	5 649	3 764	0	15 070
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	4	80	9	1	93	0	41	9	1	51
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	25	25	0	0	0	27	27
IS Yhteensä	9 640	10 223	5 818	26	25 707	5 658	5 690	3 772	28	15 148

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2022	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	9 640	10 223	5 818	26	0	25 707
Sisäinen liikevaihto	265	4 373	58	120	-4 816	0
IS Liikevaihto yhteensä	9 905	14 596	5 876	147	-4 816	25 707

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2021	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	5 658	5 690	3 772	28	0	15 148
Sisäinen liikevaihto	237	2 120	31	142	-2 530	0
IS Liikevaihto yhteensä	5 895	7 810	3 803	170	-2 530	15 148

Liikevaihto kohdemaan mukaan	2022					2021				
Ulkoinen liikevaihto	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Suomi	352	3 547	4 536	24	8 459	402	1 604	2 848	22	4 877
Muut Pohjoismaat	2 930	1 416	2	0	4 348	1 723	878	2	0	2 603
Itämeren alue	73	500	1 278	0	1 850	44	190	921	0	1 155
Muut Euroopan maat	2 399	2 729	2	1	5 131	1 329	1 789	2	2	3 122
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	3 685	2 000	0	1	5 685	2 111	1 115	0	4	3 230
Muut maat	202	31	0	1	234	48	114	0	0	162
IS Yhteensä	9 640	10 223	5 818	26	25 707	5 658	5 690	3 772	28	15 148

6 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaate

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan muihin tuottoihin. Muita tuottoja ovat esimerkiksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot sekä vuokratuotot.

	2022	2021
Tytäryhtiöosakkeiden, yhteisjärjestelyjen ja liiketoimintojen myyntivoitot	9	5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	2	0
Vuokratuotot	14	13
Valtion avustukset	16	8
Vakuutuskorvaukset	0	8
Muut	13	14
IS Liiketoiminnan muut tuotot	54	48

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa innovaatiotukiin sekä varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella. Lisätietoa tytäryhtiöosakkeiden, yhteisjärjestelyiden ja liiketoimintojen myynnistä on esitetty liitetiedossa 27 Yrityshankinnat ja -myynnit.

7 Materiaalit ja palvelut

Laadintaperiaate

Blender's Tax Credit (BTC) vaikuttaa liikevaihtoon ja materiaalit ja palvelut -erään, jos Yhdysvaltojen hallitus päättää sen myöntää. Päätös tehdään vuosittain. Blender's Tax Credit on polttoaineen jakelijoille tarkoitettu kannustin, joka edistää uusiutuvan polttoaineen käyttöä helpottamalla biomandaattien ehtojen saavuttamista. Jos Nesteen asiakkaat sekoittavat itse ostetun tuotteen, Neste laskuttaa BTC-osuuden myyntihinnassa ja tämä osuus kirjataan liikevaihtoon. Nesteen suoraan USA:n veroviranomaisilta saama BTC kirjataan kulujen vähennyksenä materiaaleihin ja palveluihin.

	2022	2021
Materiaalit ja tarvikkeet	22 530	12 491
Varaston muutos	-963	-820
Ulkopuoliset palvelut	81	80
IS Materiaalit ja palvelut	21 648	11 751

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 575 milj. euroa (2021: 1 517 milj. euroa) sisältyy Materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy Liikevaihtoon liitetiedossa 5.

Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat -581 milj. euroa (2021: 66 milj. euroa). Ostoihin liittyvien johdannaisten, jotka täyttävät rahavirran suojauksen ehdot, nettotulos oli 0 milj. euroa (2021: 0 milj. euroa). Molemmat edellä mainitut erät sisältyvät Materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

Materiaaleihin ja tarvikkeisiin sisältyy myös 38 milj. euroa (2021: 11 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 30 Vuokrasopimukset.

8 Henkilöstökulut

	2022	2021
Palkat ja palkkiot [1]	449	365
Sosiaalikulut	24	21
Osakeperusteiset maksut	5	4
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	60	49
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	5	6
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-15	-23
Muut kulut	17	9
IS Henkilöstökulut	545	431

[1] Vuosi 2021 sisältää yhteensä 11 milj. euron peruutetun käyttämättömän varauksen liittyen Naantalin jalostamon sulkemiseen.

Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Osakeperusteinen palkitseminen on kuvattu liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut ja etuuspohjaiset järjestelyt liitetiedossa 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Henkilöstö (keskimäärin)	2022	2021
Uusiutuvat tuotteet	1 528	1 245
Öljytuotteet	1 217	1 328
Marketing & Services	398	392
Muut	2 101	1 907
	5 244	4 872

9 Liiketoiminnan muut kulut

	2022	2021
Kunnossapitokulut	130	127
Palvelut	201	145
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	39	30
Vakuutukset	36	32
Muut	117	69
IS Liiketoiminnan muut kulut	522	403

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, tutkimus- ja laboratoriopalvelut sekä muut palvelut. Vuokrat ja muut kiinteistökulut sisältävät 27 milj. euroa (2021: 9 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 30 Vuokrasopimukset. Muut kulut sisältävät matka-, terveys-, turvallisuus- ja ympäristö- sekä mainoskulut. Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tilintarkastajan palkkiot	2022	2021
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	1,6	1,3
Veroneuvonta	0,4	0,6
Muut palvelut	0,5	0,4
	2,5	2,3

KPMG Oy Ab:n tilintarkastuspalkkioihin sisältyi palkkioita tilintarkastuksesta 638 tuhatta euroa ja tilintarkastajan lausunnoista 43 tuhatta euroa. Muut kuin tilintarkastuspalvelut Neste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2022 olivat yhteensä 935 tuhatta euroa (2021: 835 tuhatta euroa). Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 410 tuhatta euroa (2021: 486 tuhatta euroa) ja muista palveluista 526 tuhatta euroa (2021: 349 tuhatta euroa).

IS 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

10 Rahoitustuotot ja -kulut

	2022	2021
Rahoitustuotot		
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatuista rahoitusvaroista	0	0
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoon kirjatuista rahoitusvaroista	9	3
	9	4
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoon kirjatuista rahoitusveloista/-saamisista		
Vuokrasopimusvelat	-24	-21
Muut rahoitusvelat	-29	-26
Lainasaamisten alaskirjaukset	-3	-4
Muut rahoituskulut	-4	-4
	-60	-55
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Jaksotettuun hankintamenoon kirjatut rahoitusvarat ja -velat	-8	11
Tulosvaikutteisesti kirjatut rahoitusvarat ja -velat	-72	-21
	-80	-10
IS Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-131	-61

Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot	2022	2021
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset [1]		
Sisältyvät liikevaihtoon	-250	6
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	0	0
Sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin	118	3
Valuuttajohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	-84	-68
Hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	-495	134
	-711	76

[1] Tunnistettu tehottomuus oli 0,9 milj. euroa liittyen Singaporen jalostamon laajennukseen (2021: 0,2 milj. euroa).

11 Tuloverot

Laadintaperiaate

Nesteen veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Mikäli epävarmoja veropositioita koskevia oikaisuja tehdään tilanteissa, joissa ei ole todennäköistä, että veroviranomainen ja/tai tuomioistuin hyväksyisi tietyn verokäsittelyn, Neste valitsee velan kirjaamistavan, joka paremmin kuvaa epävarmuuden toteutumista.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tuloverosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvityksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuudessa syntyviä verotettavia tuloja vastaan.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Verosaamiset ja -velat perustuvat arvioon kauden verotettavan tulon perusteella maksettavasta tai hyvitettävästä verosta. Pitkäaikaisia verosaamisia ei diskontata.

Nesteellä on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Nesteen johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista. Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että arvioitujen vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassaolevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina lähitulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä arvioidaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys, ja mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että tulevaisuudessa ei synny verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

Euroopan unionin neuvosto on vahvistanut vähimmäisveroja koskevan ns. Pillar 2 direktiivin hyväksymisen. Direktiivi on otettava käyttöön jäsenvaltioiden kansallisessa lainsäädännössä vuoden 2023 loppuun mennessä. Neste seuraa lainsäädännön kehitystä ja sen vaikutusta konserniyhtiöiden verotukseen.

Tuloveron tärkeimmät osatekijät	2022	2021
Tilikauden verot	405	94
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	-1	0
Laskennallisten verojen muutos	-16	94
IS Tuloverot	388	188

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon	2022	2021
IS Voitto ennen veroja	2 279	1 962
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 %	-456	-392
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	71	195
Vähennyskelvottomat kulut ja muut pysyvät erot	-3	-1
Verovapaat tulot	0	2
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-1	0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	1	0
Yhteisyritysten nettotulokset	0	-1
Laskennallisten verosaamisten arvostus	0	11
Muut	-1	-1
IS Tuloverot	-388	-188
Efektiivinen verokanta, %	17	10

Nesteen efektiivinen verokanta oli Suomen lakisääteistä verokantaa (20 %) alhaisempi johtuen pääasiassa alhaisemmasta verotuksesta Virossa, Liettuassa, Singaporessa ja Sveitsissä, joissa Neste harjoittaa liiketoimintaa. Merkittävin osa alennetusta verokannasta liittyy Singaporeen ja Uusiutuvien tuotteiden kannattavuuteen. Nesteen tuotantoinvestoinnit uusiutuviin tuotteisiin vuosina 2008–2010 Singaporessa ovat verovapautuksen alaisia vuosille 2010–2023 sovellettavan Singaporen lainsäädännön mukaisesti. Vuonna 2021 laskennallisten verojen realisoitavuus sisälsi Bahrainissa hyödynnettyjen verotappioiden vaikutusta 9 miljoonaa euroa, josta ei oltu aiemmin kirjattu laskennallista verosaamista. Vuonna 2022 Neste myi perusöljyliiketoiminnan, mukaan lukien kaikki toiminnot Bahrainissa.

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2022	1.1.2022	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Muut laajan tuloksen erät	Hankitut / myydyt liiketoiminnot	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2022
Verotappiot	5	55	0	0	0	61
Varaukset	35	-2	0	0	0	33
Eläkkeet	30	-1	-4	0	0	24
Käyttöomaisuus	14	5	0	0	0	19
Johdannaissopimukset	8	1	-8	0	0	2
Muut väliaikaiset erot	13	12	0	0	0	25
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	105	70	-12	0	0	162
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-60	-44	0	0	0	-103
BS Laskennalliset verosaamiset	45	26	-12	0	0	59
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	9	0	0	0	0	9
Käyttöomaisuus	341	15	0	0	0	356
Johdannaissopimukset	15	-13	16	0	0	17
Osuudet yhtymissä	0	50	0	0	0	50
Muut väliaikaiset erot	4	1	0	2	0	7
Laskennalliset verovelat yhteensä	369	53	16	2	0	439
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-60	-44	0	0	0	-103
BS Laskennalliset verovelat	309	9	16	2	0	336

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2021	1.1.2021	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Muut laajan tuloksen erät	Hankitut / myydyt liiketoiminnot	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2021
Verotappiot	1	5	0	0	0	5
Varaukset	44	-9	0	0	0	35
Eläkkeet	22	0	8	0	0	30
Käyttöomaisuus	13	1	0	0	0	14
Johdannaissopimukset	1	0	8	0	0	8
Muut väliaikaiset erot	9	5	0	0	-2	13
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	90	1	16	0	-2	105
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-55	-5	0	0	0	-60
BS Laskennalliset verosaamiset	35	-4	16	0	-2	45
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	9	0	0	0	0	9
Muu käyttöomaisuus	249	81	0	11	0	341
Johdannaissopimukset	16	15	-16	0	0	15
Muut väliaikaiset erot	3	-1	3	0	-1	4
Laskennalliset verovelat yhteensä	277	95	-13	11	-1	369
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-55	-5	0	0	0	-60
BS Laskennalliset verovelat	222	90	-13	11	-1	309

Verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 26 miljoonaa euroa (2021: 84 miljoonaa euroa). Verotappioista vanhenee vuosien 2022 ja 2026 välillä 2 miljoonaa euroa (2021: 3 miljoonaa euroa) ja loput 24 miljoonaa euroa (2021: 81 miljoonalla eurolla) voidaan hyödyntää ilman aikarajoitetta. Verotappioiden vähennys, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, liittyy pääasiassa Base Oils -liiketoiminnan myyntiin Bahrainissa.

Verotappioiden, jossa laskennallinen verosaaminen kirjataan, kasvu liittyy pääasiassa Martinez Renewable Fuels yhteistoiminnon investointivaiheeseen ja sen nopeutettuihin veropoistoihin. Osuudet yhtymissä -rivi laskennallisissa veroveloissa sisältää Martinez Renewable Fuels yhteistoiminnon väliaikaisista eroista kirjatun laskennallisen veron.

Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulee maksettavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

	2022		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	22	-4	18
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-5	0	-5
OCI Muuntoerot	-56	0	-56
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	1	18	19
OCI siirretty tuloslaskelmaan	131	-41	90
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	17	0	17
OCI Muut laajan tuloksen erät	110	-28	82

	2021		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-37	7	-30
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	14	-3	11
OCI Muuntoerot	24	0	24
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	-122	23	-99
OCI siirretty tuloslaskelmaan	-10	1	-9
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	4	0	4
OCI Muut laajan tuloksen erät	-127	29	-98

12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Omana pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimenusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

	2022	2021
IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	1 888	1 771
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 060	767 643
IS Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	2,46	2,31
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus, 1 000 kpl	486	890
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 546	768 533
IS Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	2,46	2,30

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2022 osinkoa maksettiin 0,82 euroa osakkeelta, yhteensä 630 milj. euroa (2021: 0,80 euroa osakkeelta, yhteensä 614 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 28.3.2023, ehdotetaan, että varsinaista osinkoa jaettaisiin 1,02 euroa osaketta kohti eli noin 783 milj. euroa, ja ylimääräistä osinkoa 0,25 euroa osaketta kohti eli noin 192 milj. euroa. Hallitus ehdottaa lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisesta ylimääräisestä osingosta, 0,25 euroa osakkeelta eli noin 192 milj. euroa, 31.10.2023 mennessä. Tällöin varsinainen osinko ja ylimääräinen osinko vuonna 2023 olisivat yhteensä enintään noin 1 167 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

13 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineettomat hyödykkeet kirjataan liikearvoa lukuun ottamatta alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

Ohjelmistot

Ohjelmistojen lisenssit aktivoidaan hankintamenon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun liiketoiminnan, tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä Nesteelle kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenon. Tytäryritysten hankintaan liittyvä liikearvo sisältyy aineettomiin oikeuksiin. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Tehtyjä arvonalentumispoistoja ei peruuteta. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt.

Diskonttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC-prosentit on eritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen alla olevassa taulukossa. WACC-prosenttia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

Uusiutuvissa tuotteissa suunnitelmien tärkeimmät olettamukset liittyvät myyntimarginaaleihin.

Päästöoikeudet

Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nollaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon velvoitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan Nesteen tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoidut rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin, kolmen vuoden ajanjakson kattaviin taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odotuksista. Tärkeimpiä oletuksia ovat arviot myyntimarginaalista sekä korkokannasta.

Ilmastonmuutosliitännäiset oletukset sisältävät kysynnän kasvun Uusiutuvat Tuotteet rahavirtaa tuottavassa yksikössä, mikä vaikuttaa positiivisesti myyntimarginaaliin ja kolmen vuoden ajanjakson jälkeisessä kasvuprosenttiin.

2022	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	362	410	772
Kurssierot	11	2	14
Yrityshankinnat	7	4	10
CF Lisäykset	22	51	73
Vähennykset	0	-9	-9
Uudelleenryhmittelyt	1	13	14
Hankintameno 31.12.	402	470	873
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	256	256
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-5	-5
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Tilikauden poistot	2	50	52
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2	301	303
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2022	362	154	516
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2022	401	169	570

2021	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	120	363	483
Kurssierot	10	2	12
Yrityshankinnat	206	24	230
CF Lisäykset	25	23	48
Vähennykset	0	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Hankintameno 31.12.	362	410	772
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0	219	219
Kurssierot	0	0	0
Vähennykset	0	-1	-1
Uudelleenryhmittelyt	0	0	0
Tilikauden poistot	0	39	39
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0	256	256
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2021	120	144	264
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2021	362	154	516

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on allokoitu seuraaville Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille: Uusiutuvat tuotteet rahavirtaa tuottava yksikkö, joka on sama kuin Uusiutuvat tuotteet -segmentti. Öljytuotteet -segmentin liikearvo kirjattiin pois vähennyksenä tilikaudella 2022.

Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	WACC %	2022	2021
Uusiutuvat tuotteet	7,6	401	359
Öljytuotteet		0	2
		401	362

20 %:n lasku myyntimarginaalissa tai 3 prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.
Kolmen vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 2,5 % nimellistä kasvuprosenttia.

14 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin jalostamoista ja muista tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja merenkulkulaivastosta sekä polttonesteiden vähittäismyyntiketjun koneista ja kalustosta. Neste omistaa asemaverkoston kauppiasasemia lukuun ottamatta. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintameno koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenoon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenoa. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Nesteen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 3–5 vuoden välein toteutettavien määräaikaisten kunnossapitoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoistoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintamenon ja jäännösarvon erotuksesta tasapoistoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoaikojen mukaan:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman eriin Liiketoiminnan muut tuotot tai Liiketoiminnan muut kulut.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Nesteen kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Vuokrasopimukset

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste kirjaa vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin hankintamenoon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän vuokrakauden aikana. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta Nesteen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumista koskevan laadintaperiaatteen mukaisesti (katso liitetieto 13 Aineettomat hyödykkeet).

Lisätietoja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

2022	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	287	2 679	5 593	518	1 310	10 387
Kurssierot	0	1	-31	5	-36	-62
Lisäykset	91	32	264	100	1 654	2 141
Yrityshankinnat	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	-15	-80	-594	-89	-4	-780
Uudelleenryhmittelyt	0	22	304	1	-328	-2
Myytävänä olevat varat	0	0	21	31	0	52
Hankintameno 31.12.	363	2 654	5 557	567	2 595	11 736
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	38	1 287	3 715	186	10	5 235
Kurssierot	0	0	0	2	0	3
Vähennykset	-7	-85	-564	-38	0	-694
Uudelleenryhmittelyt	3	2	3	0	0	8
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	12	96	367	89	22	586
Myytävänä olevat varat	0	0	6	22	0	28
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	46	1 300	3 527	262	32	5 166
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2022	249	1 392	1 879	332	1 300	5 152
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2022	318	1 354	2 030	305	2 563	6 570

Aineelliset hyödykkeet sisältää 853 milj. euroa Martinez Renewables yhteisen toiminnon hankintaan liittyviä hyödykkeitä, jotka sisältyvät pääosin keskeneräiset hankinnat ja koneet ja kalusto -luokkiin. Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2022 sisältää lisäksi pääosin hankintoja liittyen meneillään oleviin Singaporen ja Hollannin laajennuksiin. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

2021	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	280	2 529	4 971	453	1 166	9 399
Kurssierot	0	1	3	9	1	14
Lisäykset	7	33	443	183	499	1 164
Yrityshankinnat	8	66	58	4	1	136
Vähennykset	-7	-7	-195	-99	-7	-315
Uudelleenryhmittelyt	0	57	303	0	-350	11
Myytävänä olevat varat	0	0	10	-31	0	-22
Hankintameno 31.12.	287	2 679	5 593	518	1 310	10 387
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	28	1 205	3 523	162	4	4 922
Kurssierot	0	0	1	4	0	5
Vähennykset	-4	-6	-184	-43	0	-237
Uudelleenryhmittelyt	2	2	7	0	0	11
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	12	85	358	85	6	545
Myytävänä olevat varat	0	0	11	-22	0	-12
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	38	1 287	3 715	186	10	5 235
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2021	252	1 324	1 448	291	1 162	4 477
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2021	249	1 392	1 879	332	1 300	5 152

Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

Vieraan pääoman aktivoidut menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 2,8 milj. euroa (2021: 1,9 milj. euroa) vuoden 2022 aikana liittyen Singaporen ja Hollannin laajennuksiin. Erä sisältyy aineellisiin hyödykkeisiin. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua Nesteen keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa. Keskimääräiseksi aktivointikorkokannaksi muodostui 1,3 % (2021: 1,5 %).

15 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Kirjanpitoarvo	2022	2021
Tilikauden alussa 1.1.	60	56
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	2	-3
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	17	4
Muuntoerot	1	4
CF Pääomanpalautukset	-13	0
Osingot	-15	0
Investoinnit	12	0
Muut muutokset	-1	0
BS Tilikauden lopussa 31.12.	63	60

Nesteen merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin osakkuus- ja yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	Kotipaikka	Liiketoiminta-suhteen luonne	2022 Omistus-osuus (%)	2021 Omistus-osuus (%)
Alterra Energy LLC	Yhdysvallat	Liite 1	40,00	40,00
Glacia Limited	Bermuda	Liite 2	0,00	50,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	Liite 3	40,00	40,00

Liite 1: Alterra Energy LLC on yhdysvaltalainen, kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yritys. Nesteen ja Alterran välinen yhteistyö kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian kaupallistamisen.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen osakkuusyritykseksi Nesteen huomattavan vaikutusvallan perusteella.

Liite 2: Glacia Limited oli 50/50-omistusosuudella Nesteen ja Stena-konserniin kuuluvan Stena Maritime AG:n yhteisyritys. Yhtiö omisti Aframax-kokoluokan raakaöljytankkerin, joka liittyi Nesteen laivastoon tammikuussa 2007. Yhtiö likvidoitiin vuonna 2022. Likvidoinnilla ei ollut olennaista vaikutusta Nesteen lukuihin.

Liite 3: Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealiksen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä kumpikin 40 %, ja loput 20 % omistaa Borealis.

Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Uuden voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealiksen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomioinut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoiminnoista itsenäisesti Veolian operoimana.

Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Nesteen ja Marathon Petroleumin Martinez Renewables -yhteisjärjestely on luokiteltu yhteiseksi toiminnoksi, ja lisätietoja järjestelyn vaikutuksista on kerrottu liitetiedossa 2 Laadintaperiaatteet, liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet, liitetiedossa 18 Vaihtoomaisuus ja liitetiedossa 30 Vuokrasopimukset.

Yhteenveto Nesteen osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Alterra Energy LLC		Glacia Limited		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Pitkäaikaiset varat	37	29	0	15	518	471
Lyhytaikaiset varat						
Rahat ja pankkisaamiset	10	2	0	29	23	38
Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset)	0	1	0	0	116	150
Lyhytaikaiset varat yhteensä	10	3	0	29	139	188
Pitkäaikaiset velat						
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	7	0	0	0	500	444
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	0	0	17	14
Pitkäaikaiset velat yhteensä	7	0	0	0	517	458
Lyhytaikaiset velat						
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	0	0	0	31	31
Muut lyhytaikaiset velat	2	1	0	1	92	141
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2	1	0	1	123	171
Nettovarallisuus	38	31	0	43	17	29
Liikevaihto	34	1	2	5	458	257
Poistot ja arvonalentumiset	2	2	1	3	8	8
Korkotuotot	0	0	0	0	0	0
Korkokulut	0	0	0	0	8	6
Tuloverot	0	0	0	0	0	92
Voitto/tappio	-20	-8	0	-2	-6	-4

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvoon.

	Alterra Energy LLC		Glacia Limited		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nettovarallisuus 1.1.	86	87	43	41	10	0
Investointi osakkuus-/yhteisyritykseen	30	0	0	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	-11	-8	6	-2	9	2
Muut laajan tuloksen erät	6	7	-3	2	43	9
Pääomanpalautukset	-15	0	-15	0	0	0
Osingot	0	0	-30	0	0	0
Muut muutokset	0	0	0	0	-1	-1
Nettovarallisuus 31.12.	96	86	0	43	61	10
Osuus yhteisyrityksessä	38	35	0	21	24	4
Kirjanpitoarvo	38	35	0	21	24	4

Osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tulokset ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Vastuusitoumukset liittyen Nesteen osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä on eritelty liitetiedossa 29 Vastuusitoumukset.

16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Nesteen rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan. Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedoista 17 Rahoitusvarat ja 21 Rahoitusvelat.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan alaisuuteen kuuluvia. Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä. Valuuttatermiini- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona ja valuuttaoptioiden Black and Scholes –optiohinnoittelumallilla. Pörsseissä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin, ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettavissa olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat johdannaissopimukset, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin. Lisätietoja johdannaissopimusten laadintaperiaatteista löytyy liitetiedosta 19 Johdannaissopimukset.

31.12.2022 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			103	103	103			
BS Johdannaissopimukset		5		5	5		5	
BS Muut rahoitusvarat	37	7		44	44			44
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset [1]			2 101	2 101	2 101			
BS Johdannaissopimukset	120	287		406	406	17	389	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			0	0	0			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 271	1 271	1 271			
Rahoitusvarat	157	298	3 475	3 930	3 930			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			1 964	1 964	1 880	811	1 070	
BS Johdannaissopimukset	0	12		12	12		12	
Muut pitkäaikaiset velat [1]			43	43	43			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			651	651	651		651	
BS Johdannaissopimukset	29	170		200	200	41	159	
Ostovelat ja muut velat [1]			2 879	2 879	2 879			
Rahoitusvelat	29	182	5 537	5 749	5 665			

[1] poislukien muut kuin rahoituserät

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:
Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla
Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti
Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 7 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 37 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti. Vuoden 2022 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

31.12.2021 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset		2	60	63	63			
BS Johdannaissopimukset	0	11		11	11		11	
BS Muut rahoitusvarat	42	6		48	48			48
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset [1]			1 664	1 664	1 664			
BS Johdannaissopimukset	20	224		243	243	1	242	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset			135	135	135			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 581	1 581	1 581			
Rahoitusvarat	62	243	3 440	3 744	3 744			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			1 378	1 378	1 393	909	484	
BS Johdannaissopimukset		1		1	1		1	
Muut pitkäaikaiset velat [1]			43	43	43			
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			379	379	379		379	
BS Johdannaissopimukset	59	102		161	161	25	136	
Ostovelat ja muut velat [1]			2 656	2 656	2 656			
Rahoitusvelat	59	103	4 456	4 618	4 634			

[1] poislukien muut kuin rahoituserät

Vuoden 2021 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

17 Rahoitusvarat

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (poislukien johdannaiset, liitetieto 19 Johdannaissopimukset). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintameno -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja kun kyseiset rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoisista sijoituksista (suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään IFRS 13:n mukaisesti. Oman pääoman ehtoisiin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne ovat strategisia sijoituksia, ja Neste on katsonut tämän luokittelun relevantimmaksi.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Arvonalentuminen

Jaksotettuun hankintamenoon kirjatuille velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa, ja kriteerien täyttyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoiminta-alueiden laskentamatriisit pohjautuvat historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Likvidit varat	2022	2021
BS Lyhytaikaiset sijoitukset	0	135
BS, CF Rahat ja pankkisaamiset	1 271	1 696
Luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi	0	-115
Likvidit varat	1 271	1 716

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

Myynti- ja muut saamiset	2022	2021
Myyntisaamiset	1 675	1 403
Muut saamiset	422	294
Ennakkomaksut	4	1
Siirtosaamiset	77	43
Luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi	0	-64
BS Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 178	1 677
Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät	2 101	1 664

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakauma ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta, ’Luotto ja vastapuoliriski’ -osiossa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat	2022	2021
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	82	40
Muut saamiset	20	23
BS Pitkäaikaiset saamiset	103	63
BS Muut rahoitusvarat	44	48

Pitkäaikaisten rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Luottotappiovarausta ei ole kirjattu, koska saamisiin ei liity olennaista riskiä. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.

18 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuuden valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa ja ne kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisointiarvo perustuu luotettavimpiin arviointihetkellä käytettävissä oleviin arvioihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

	2022	2021
Materiaalit ja tarvikkeet	1 560	1 044
Valmiit tuotteet ja tavarat	2 085	1 637
Muu vaihto-omaisuus	3	1
Luokiteltu myytävänä oleviksi varoiksi	0	-64
BS Vaihto-omaisuus	3 648	2 618

Vaihto-omaisuuden lisäyksiin sisältyi 48 milj. euroa yhteistoiminto Martinez Renewablesta.
Vaihto-omaisuuteen sisältyi 245 milj. euroa (2021: 80 milj. euroa) varaston alaskirjausta tilikauden lopussa.

19 Johdannaissopimukset

Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset solmitaan pääsääntöisesti suojaustarkoituksessa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan alaisuuteen kuulumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10 Rahoitustuotot ja -kulut.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Neste määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten suojaukseksi.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon, kun suojauskohteen vastaiset rahavirrat toteutuvat. Valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintamenon oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Rahavirran suojauksissa suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojauksiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Neste dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

	31.12.2022					31.12.2021				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset										
Valuuttatermiinit	3 754	3	115	29	86	2 216	10	20	55	-35
Valuuttaoptiot										
Ostetut	84	0	5	0	5	159	0	0	0	0
Asetetut	84	0	0	0	0	159	0	0	5	-5
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	3 922	3	120	29	90	2 534	10	20	59	-39
Valuuttatermiinit	3 083	0	104	13	91	1 730	0	14	17	-3
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	3 083	0	104	13	91	1 730	0	14	17	-3
Hyödykejohdannaiset										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	25	0	65	67	-2	23	0	29	57	-29
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	19	0	59	67	-8	19	0	100	15	86
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myydyt termiinit, GWh	18	0	2	0	2					
Ostetut termiinit, GWh	1 996	620	62	36	26	2 966	940	91	14	77
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset			188	169	18			220	86	134
Johdannaiset yhteensä			411	211	200			254	162	92
joista										
BS Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			5	12	-7			11	1	10
BS Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			406	200	207			243	161	82

Neste käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Nesteen hyödykejohdannaissopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Nesteen käyttämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Neste on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojauksiksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset (liitetieto 3). Rahavirran suojauksia ovat myös Singaporen investoinnin kuluja suojaavat valuuttajohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Vuoden 2022 lopussa ei ole koronvaihtosopimuksia.

20 Oma pääoma

Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2022 oli 40 000 000 euroa jaettuna 769 211 058 samanarvoiseen osakkeeseen. Neste Oyj:lla on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritelty. Osakepääoma on kokonaan maksettu. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2022 tai 2021.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
1.1.2022	769 211	-1 242	767 969
Omien osakkeiden luovutus	0	114	114
31.12.2022	769 211	-1 128	768 083
1.1.2021	769 211	-1 374	767 837
Omien osakkeiden luovutus	0	133	133
31.12.2021	769 211	-1 242	767 969

Omat osakkeet

Neste Oyj on 15.3.2022 luovuttanut yhteensä 113 774 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelmaan 2019–2021 sekä ehdolliseen osakepalkkio-ohjelmaan 2019-2021 kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 127 888 omaa osaketta.

Neste Oyj on 15.3.2021 luovuttanut yhteensä 132 756 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2016 ansaintajaksoon 2018–2020 kuuluville avainhenkilöille osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu Neste Oyj:n yhtiökokouksen 18.5.2020 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 1 241 662 omaa osaketta.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan, suoraan omaan pääomaan kirjatut erät liittyen muihin rahoitusvaroihin sekä osakkeina selvitettävistä osakeperusteisista maksuista tuloslaskelman kulukirjausta vastaavan määrän.

Uudelleenarvostusrahasto sisältää etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleen määrittämisestä johtuvat erät sekä muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskikurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

21 Rahoitusvelat

Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitetiedossa 19 Johdannaissopimukset). Jaksotettuun hankintamenoon kirjatut velat merkitään taseeseen, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusosapuoli. Velka kirjataan taseeseen alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon, ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintamenoon kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2022	2021
Joukkovelkakirjalainat [1]	895	893
Lainat rahoituslaitoksilta [2]	615	121
Vuokrasopimusvelat [3]	425	333
Muut lainat	30	30
Muut pitkäaikaiset velat	43	43
Yhteensä	2 007	1 420
BS joista korollisia	1 964	1 378
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät muihin pitkäaikaisiin velkoihin	0	1

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	161	137
Yritystodistusvelat	346	0
Vuokrasopimusvelat [3]	110	111
Muut lainat	34	131
Saadut ennakot	119	67
Ostovelat	2 021	1 829
Muut lyhytaikaiset velat	738	760
Yhteensä	3 530	3 036
BS joista korollisia	651	379
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät osto- ja muihin velkoihin	144	105

[1] Neste Oyj laski liikkeeseen 500 miljoonan euron suuruisen vihreän joukkovelkakirjalainan maaliskuussa 2021. Seitsemän vuoden joukkovelkakirjalainan kiinteä korko on 0,75 prosenttia. Joukkovelkakirjalaina on ensimmäinen liikkeeseenlasku helmikuussa 2021 perustetun vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) alla. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään vihreän rahoituksen viitekehyksen mukaisiin hankkeisiin ja projekteihin, jotka sisältävät investointeja uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kehittämiseen, käyttöön, ylläpitoon ja laajentamiseen ilmastonmuutoksen lievittämiseksi maailmanlaajuisesti kasvihuonekaasupäästöjä vähentämällä.

[2] Neste Oyj on allekirjoittanut 500 miljoonan euron vihreän lainasopimuksen kesäkuussa 2022. Lainasopimuksesta saatavat varat käytetään Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) mukaisiin hankkeisiin ja projekteihin. Lainasopimus on kolmivuotinen, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota.

[3] Katso liitetieto 30 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitetiedosta 16. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

Listatut joukkovelkakirjalainat

Liikkeeseenlasku/ Eräpäivä	Koron peruste	Korko, %	Valuutta	Nimellis-arvo	Kirjanpito-arvo
2017/2024	Kiinteä	1,50	EUR	400	400
2021/2028	Kiinteä	0,75	EUR	500	495
Yhteensä				900	895

22 Varaukset

Laadintaperiaate

Nesteen tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljetettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen ostaminen tai omistaminen voi johtaa korvausvastuuseen.

Varaus merkitään taseeseen, kun Nesteellä on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinnan mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Nesteen eläkevaraukset on kirjattu taseeseen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, kustannusten toteutumisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla velvoitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka kustannusten toteutumisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita velvoitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokuluksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varausten kirjausedellytyksistä päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita velvoitteen olemassaolosta ja määrästä. Kirjattu määrä on paras arvio velvoitteen aiheuttamista kustannuksista tilinpäätöshetkellä tai siinä tapauksessa, että se siirtyisi kolmannelle osapuolelle. Arvio aikaisemman tapahtuman taloudellisista vaikutuksista edellyttää johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa toisistaan tulevaisuudessa toteutuvan velvoitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi Nesteellä on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joista tulevaisuudessa mahdollisesti toteutuvia velvoitteita (ajoitus, kustannukset) ei voida ennustaa luotettavasti.

Ympäristövastuut ovat merkittävin taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun Neste on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

	Ympäristö-varaukset	Uudelleen järjestely-varaukset	Päästö-oikeuksien palautus-velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2022	199	2	0	9	210
Varausten lisäykset	5	0	57	9	71
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-7	-1	-58	-2	-68
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	-1	2	-3	-3
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-10	0	0	0	-10
BS Tilikauden lopussa 31.12.2022	187	0	0	13	200

	Ympäristö-varaukset	Uudelleen järjestely-varaukset	Päästö-oikeuksien palautus-velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2021	204	23	0	5	232
Varausten lisäykset	5	0	17	5	27
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-7	-10	-17	-1	-35
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-1	-11	-1	0	-12
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-3	0	0	0	-3
BS Tilikauden lopussa 31.12.2021	199	2	0	9	210

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti Nesteen ARO-varauksista (Asset Retirement Obligation), jotka liittyvät vähittäismyyntiasemiin ja jalostamoihin. Seuraavan viiden vuoden aikana ARO-varauksia odotetaan realisoituvan yhteensä 105 milj. euroa ja loppujen odotetaan realisoituvan pääosin seuraavan 30–50 vuoden aikana. Neste kirjaa varauksen asemien ja jalostamoiden purkukustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen puhdistamaan jo aiheutettua vahinkoa. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa, kun rahan aika-arvon muutos on oleellinen.

Nesteen varauksiin sisältyvä kurssiero on epäolennainen.

Päästöoikeudet

Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa kuuluu Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään. Jalostamolle myönnettiin yhteensä 2,0 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2022. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä varten. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nollaan.

Konsernitaseessa 31.12.2022 ei ole päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvää varausta (31.12.2021: 0 milj. euroa). Tilikaudella 2022 toteutuneet hiilidioksidipäästöt olivat 2,8 milj. tonnia (2021: 2,6 milj. tonnia). Nesteen päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31.12.2022 päättyneellä tilikaudella 0,7 milj. tonnia (2021: 0,4 milj. tonnia).

23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka täyttävät maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuuspohjaisista järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelynä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä Nesteellä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä Nesteelle voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuuspohjainen velvoite kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkevelan nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuuspohjaisen velvoitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Nesteen etuuspohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien laskenta edellyttää merkittävien arvioiden käyttämistä määrittäessä näihin liittyviä Nesteen kuluja ja velvoitteita. Merkittävimmät oletukset Nesteen raportoinnin kannalta ovat diskonttauskorko, palkkatason tuleva kehitys ja etuuksien korotukset. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun.

Nesteellä on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 95 % (2021: 95 %) Nesteen etuuspohjaisista velvoitteista ja 94 % (2021: 96 %) Nesteen järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuuspohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19:n mukaisina rahastoimattomina etuuspohjaisina järjestelyinä.

Suomen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Nesteellä on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutussopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahtumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutussopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotusoletuksia, sekä kiinteään 1,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroille vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen määrän vuosittain.

Neste on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaa kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Nesteen useille riskeille. Työnantajan etuuspohjaiseen velvoitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointihetken joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvattaa etuuspohjaista velvoitetta. Diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa kuitenkin omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuotossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuuspohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nostaa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työantajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kasvattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elinaika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolliset elinaikaodotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain, jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muutoksen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

Etuuspohjaiset velvoitteet

Etuuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu	2022	2021
Työsuoritukseen perustuva kulu	5	6
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	1	0
Uudelleen arvostaminen, muut pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvät palkkiot	0	0
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	6	6

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen	2022	2021
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	-3	0
Taloudellisten oletusten muutokset	105	-17
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät	-70	-25
Kokemusperäiset muutokset	-11	4
Laajaan tuloskelmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	22	-38

Taseeseen merkityt erät	2022	2021
Rahastoitujen etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	385	488
Rahastoimattomien etuuspohjaisten velvoitteiden nykyarvo	7	8
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-273	-350
BS Etuuspohjainen nettovelka	119	146

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2022	2021
Varat 1.1.	350	388
Korkotuotot	3	1
Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	-71	-25
Työnantajan suorittamat maksut	11	8
Maksetut etuudet	-20	-19
Myytävänä olevat varat	0	-3
Varat 31.12.	273	350

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omaisuuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

Järjestelyyn sisältyvän velvoitteen nykyarvon muutos	2022 Rahastoidut	2022 Rahastoi-mattomat	2021 Rahastoidut	2021 Rahastoi-mattomat
Velvoite 1.1.	488	8	492	7
Kauden työsuoritukseen perustuva kulu	4	1	5	1
Korkokulu	4	0	1	0
Vakuutusmatemaattisista olettamista johtuvat muutokset	-92	-1	12	1
Velvoitteen täyttäminen	0	0	0	0
Maksetut etuudet	-18	-1	-18	-1
Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	0	0	-5	0
Velvoite 31.12.	385	7	488	8

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2023 ovat 12 milj. euroa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina)	2022	2021
Diskonttokorko, %		
Suomi	3,20 %	0,80 %
Muut maat	1,83 %	0,31 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	3,74 %	3,45 %
Muut maat	1,11 %	1,11 %
Etuuksien korotus, %		
Suomi	2,78 %	2,26 %
Muut maat	0,00 %	0,00 %

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyysanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuuspohjaiseen velvoitteeseen seuraavasti:

Olettamat	Muutos olettamassa		Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen 2022	Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen 2021
Diskonttokorko				
	0,50 % korotus	milj. euroa	-20	-34
	0,50 % vähennys	milj. euroa	22	38
Palkankorotusolettama				
	0,50 % korotus	milj. euroa	1	3
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-1	-3
Etuuksien korotus				
	0,50 % korotus	milj. euroa	20	31
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-19	-28

- 0,50 % korotus/vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 5,1 %/5,7 %:n vähennyksen/korotuksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.
- 0,50 % korotus/vähennys palkankorotusolettamassa aiheuttaisi 0,4 %/0,4 %:n korotuksen/vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.
- 0,50 % korotus/vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 5,2 %/4,7 %:n korotuksen/vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.

Yllä kuvattu herkkyysanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi olettamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma	2022
Seuraavan 12 kk:n kuluessa	23
1–5 vuotta	95
5–10 vuotta	108
Yli 10 vuotta	390
Yhteensä	616

Etuuspohjaisen velvoitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 12 vuotta.

24 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Nesteen osakepalkkiojärjestelmät, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävinä järjestelyinä huolimatta siitä, että työnantaja maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden syntymisajanjaksolle, kun taas käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksotetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Järjestely arvostetaan kokonaisuudessaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan. Palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan niin ikään omaan pääomaan.

Nesteen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on pitkäaikaisen kestävän kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

Neste soveltaa osakeomistussääntöä Nesteen johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet Nesteen osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Nesteen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän nojalla maksettavien palkkioiden määrää on rajoitettu osakkeen kurssikehitykseen perustuvalla maksimitasolla jonka hallitus asettaa. Nyt käynnissä oleviin ohjelmiin sovellettava maksimitaso on osakkeen kaksinkertainen kurssinousu ohjelman aikana. Mikäli Nesteen osakkeen kurssi yli kaksinkertaistuu ohjelman aikana, tämän kurssinousun ylittävä osa maksettavien palkkioiden arvosta jätetään maksamatta palkkioiden saajille.

1.1.2022 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 9.2.2022 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (”PSP”) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (”RSP”) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2022, 2023 ja 2024. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää kuitenkin hallituksen erillistä päätöstä.

Ohjelma PSP 2022–2024 alkaa vuoden 2022 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon kuluessa. Edellytyksenä palkkion maksamiselle on, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan. Mahdollinen palkkio maksetaan Neste Oyj:n listattuina osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Suoritusmittarit, joiden perusteella PSP 2022–2024-ohjelman nojalla mahdollisesti suoritettava osakepalkkio maksetaan, ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys suhteessa STOXX Europe 600 -indeksiin sekä yhtiön vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin (GHG).

Ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän ohjelma RSP 2022–2024 alkaa vuoden 2022 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan viimeistään vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon kuluessa. Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson. Yhtiö voi ohjelman aikana luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Palkkiot maksetaan viimeistään rajoitusjakson päättymisen jälkeen ohjelman neljännen vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa. Palkkiot maksetaan Neste Oyj:n listattuina osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

1.1.2019 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.12.2018 uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2019, 2020 ja 2021. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2019 (PSP 2019–2021) ja 2020 (PSP 2020–2022) alkaneiden ohjelmien suoritusmittarina on Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys verrattuna STOXX Europe 600 indeksiin. PSP 2021–2023 -ohjelmassa on suoritusmittarina Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellisen kehityksen lisäksi Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähenemä että Nesteen tuotannon päästöt.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP) koostuu vuosittain alkavista erillisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma koostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta, jonka jälkeen ohjelman puitteissa luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille Nesteen osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä. Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteessä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä (RSP 2019–2021) alkoi vuoden 2019 alusta ja sen nojalla suoritetut osakepalkkiot maksettiin keväällä 2022. Toinen ohjelma (RSP 2021–2023) alkoi vuoden 2021 alusta ja sen nojalla mahdollisesti suoritettavat osakepalkkiot maksetaan keväällä 2024.

Ansaintajakson 2019–2021-osakepalkkio-ohjelman puitteissa maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 246 390 osaketta vastaten noin 9,8 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 113 774 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 39,76 euroa (15.3.2022). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 62 515 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

1.1.2016 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 14.12.2015 uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen ylimmälle johdolle ja avainhenkilöille. Järjestelmä koostui kolmesta erillisestä ohjelmasta, jolla kullakin oli kolmen vuoden ansaintajakso. Ohjelmat ovat alkaneet vuosien 2016, 2017 ja 2018 alussa.

Ansaintakriteerit ansaintajaksoille 2016–2018, 2017–2019 ja 2018–2020 olivat Nesteen kumulatiivinen vertailukelpoinen vapaa rahavirta (75 %) ja Nesteen osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600 -indeksiin (25 %). Tavoiteansaintataso allokaatiohetkellä toimitusjohtajalle ja Nesteen johtoryhmälle 2016–2018-ansaintajaksolla oli noin 40 % kiinteästä vuosipalkasta. 2017–2019- ja 2018–2020-ansaintajaksoilla tavoitetaso oli noin 30 % kiinteästä vuosipalkasta. Maksimitavoitetaso toimitusjohtajalle oli 100 % kiinteästä vuosipalkasta ja johtoryhmän jäsenille noin 80 %. Palkkiot osakeohjelmasta ja vuositason lyhyen aikavälin kannustinohjelman perusteella yhteensä maksettavat palkkiot eivät voineet minään vuonna ylittää 120 % ohjelmaan osallistujan kiinteästä vuosipalkasta.

Palkkion saajat eivät saaneet myydä tai luovuttaa palkkioksi saamiaan osakkeita ansaintajaksoa seuraavan rajoitusajanjakson aikana. Rajoitusajanjakso oli kolme vuotta 2016–2018-ohjelmassa ja yksi vuosi 2017–2019- ja 2018–2020-ohjelmissa.

Ansaintajakson 2016–2018-osakepalkkio-ohjelman osalta osakkeet luovutettiin ja palkkion käteisosuus maksettiin vuonna 2019. Ansaintajakson 2017–2019-osakepalkkio-ohjelman osalta osakkeet luovutettiin ja palkkion käteisosuus maksettiin vuonna 2020.

Ansaintajakson 2018-2020-osakepalkkio-ohjelmalle asetettu Nesteen kumulatiivisen vertailukelpoisen vapaan rahavirran maksimipalkkiotaso saavutettiin täysin, minkä lisäksi Nesteen osakkeen kokonaistuotto verrattuna STOXX Europe 600-indeksiin ylitti selvästi asetetun maksimitavoitteen. Maksetun palkkion brutto-osakemäärä oli 273 079 osaketta vastaten noin 14,7 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 132 756 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 53,8 euroa (15.3.2021). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 50 879 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Tarkemmat tiedot osakepalkkiojärjestelmistä on esitetty seuraavissa taulukoissa.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Järjestelmä	Osakepalkkiojärjestelmä 2022		Osakepalkkiojärjestelmä 2019					Osakepalkkiojärjestelmä 2016	
Järjestelmän tyyppi	Osakeallokaatio		Osakeallokaatio					Osakeallokaatio	
Instrumentti	PSP 2022–2024	RSP 2022–2024	PSP 2021–2023	RSP 2021–2023	PSP 2020–2022	PSP 2019–2021	RSP 2019–2021	PSP 2018–2020	PSP 2016–2018
Myöntämispäivät	11.2.2022	11.5.2022	13.1.2021	21.1.2021	20.2.2020	6.5.2019	26.6.2019	11.1.2018	1.2.2016
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	35,14	36,58	57,81	59,82	35,72	26,70	27,98	16,87	8,70
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	37,97	39,40	60,94	62,64	38,91	28,94	30,08	18,82	9,58
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2022	1.1.2022	1.1.2021	1.1.2021	1.1.2020	1.1.2019	1.1.2019	1.1.2018	1.1.2016
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2024	31.3.2025	31.12.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2018
Rajoitusjakson päättymispäivä	31.3.2025	31.3.2025	31.3.2024	31.3.2024	31.3.2023	31.3.2022	31.3.2022	31.3.2022	30.4.2022
Muutokset tilikauden aikana, osakeallokaatio	**Osakkeet**	**Osakkeet**	**Osakkeet**	**Osakkeet**	**Osakkeet**	**Osakkeet**	**Osakkeet**	**Osakkeet**	**Osakkeet**
Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl	0	0	222 454	12 500	288 825	342 352	10 100	239 037	316 252
Kauden aikana myönnetyt	357 570	89 500	1 216	8 500	9 600	0	0	0	0
Kauden aikana menetetyt	11 300	0	26 636	0	44 608	104 596	1 466	15 961	0
Kauden aikana vapautuneet	0	0	0	0	0	237 756	8 634	223 076	316 252
Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl	346 270	89 500	197 034	21 000	253 817	0	0	0	0
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	132	49	122	10	107	0	0	0	0
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	43,02	43,02	43,02	43,02	43,02	39,76	39,76	53,77	31,61
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	35 %	100 %	41 %	100 %	61 %	57 %	100 %	100 %	100 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	10 %	10 %	0 %	10 %	0 %	0 %	0 %	0 %

Käyvän arvon määrittely

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla. Vuoden 2019 ja 2022 osakepalkkiojärjestelmiin kuuluviin järjestelmiin sisältyy markkinaehtoinen suoritusmittari. Näiden osalta käyvän arvon määritys on tehty käyttämällä Monte Carlo -simulaatiota. Simulaation käyttö edellyttää arvostusparametrien, kuten volatiliteetin ja riskittömän koron arvioimista.

Tuloslaskelmaan sisältyvä kulu on eritelty seuraavassa taulukossa:

	2022	2021
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	5	4
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	5	4

Raportointihetken arvio osakeperusteisista maksuista tulevaisuudessa rahana selvitettävästä ja verottajalle maksettavasta osuudesta on 10 milj. euroa (2021: 11 milj. euroa).

25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,2 % omistusosuudella määräysvalta Nesteessä. Loput 55,8 % osakkeista ovat laajasti jakautuneet eri sijoittajille.

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyritykset, yhteisjärjestelyt ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Tytäryritykset, osakkuusyritykset ja yhteisjärjestelyt luetellaan liitetiedossa 26 Konserniyritykset.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2022	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Yhteisyritykset	314	260	3	158	22
Muu lähipiiri	116	243	0	3	0
	430	503	3	160	22

2021	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Yhteisyritykset	189	121	2	159	17
Muu lähipiiri	40	50	0	3	0
	229	171	2	162	17

Yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyritysten välisistä liiketoimista tapahtui Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuivat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfalteenin myynnistä. Höyryn hankintasopimus sisältää kiinteän vuosittaisen 45 milj. euron palkkion vuoteen 2037 asti.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2022	2021
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	5 259	5 346
Lakisääteiset eläkkeet	819	745
Lisäeläkkeet	416	416
Osakeperusteiset etuudet	1 961	2 736
Yhteensä (sisältää lakisääteiset eläkkeet)	8 455	9 243

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2022 eikä 31.12.2021.

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

	Toimitusjohtaja				Johtoryhmä	
1 000 euroa	Matti Lehmus	Peter Vanacker	Yhteensä 2022	2021	2022	2021
Vuosittaiset palkkiot						
Peruspalkka	626	443	1 069	972	2 892	2 788
Verotettavat etuudet	11	0	11	0	110	130
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	0	261	261	216	826	778
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	637	704	1 341	1 188	3 829	3 696
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot						
Lisäeläkemaksut	95	0	95	0	416	416
Osakepalkkiojärjestelmä	0	0	0	858	1 961	1 878
Palkkiot yhteensä	731	704	1 436	2 046	6 205	5 990

Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2022	2021
Hallituksen jäsenet 31.12.2022		
Matti Kähkönen	124	80
John Abbott, 30.3.2021 alkaen	75	40
Nick Elmslie	76	51
Martina Flöel	75	53
Just Jansz, 30.3.2022 alkaen	59	0
Jari Rosendal	69	47
Eeva Sipilä, 30.3.2022 alkaen	55	0
Johanna Söderström	83	48
Marco Wirén	94	63
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Sonat Burman-Olsson, 21.7.2021 asti	0	27
Jean-Baptiste Renard, 30.3.2022 asti	14	52
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	725	462

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- eikä osakepalkkioita. Hallitukselle 2022 maksetut palkkiot sisältävät kolme kuukautta vuosipalkkiota kaudelta 2021–2022 sekä koko vuosipalkkion kaudelta 2022–2023 ja tästä syystä vuoden 2022 palkkiot eivät ole täysin vertailukelpoisia vuoden 2021 kanssa.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajalla on maksusperusteinen lisäeläke, jossa maksu on 16 % kiinteästä vuosipalkasta ja eläkeikä 62 vuotta.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2022 olivat 1 692 tuhatta euroa (2021: 1 757 tuhatta euroa).

26 Konserniyritykset

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Agri Trading Fats & Oils, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
B J B, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
B J B, Properties of Hutchinson, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
Mahoney Environmental Solutions, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Mahoney Transportation Services LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
Neste (Shanghai) Trading Company Limited	100,00 %	Kiina
Neste (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Affiliate B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Asia Pacific Pte. Ltd	100,00 %	Singapore
Neste Australia Pty Ltd	100,00 %	Australia
Neste Belgium NV	100,00 %	Belgia
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Components B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Demeter B.V.	51,00 %	Alankomaat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Engineering Solutions B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Engineering Solutions Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Germany GmbH	100,00 %	Saksa
Neste Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Italy S.R.L.	100,00 %	Italia
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Renewable Products Inc. (uusi)	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Renewable Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste RPC Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Spain S.L. (uusi)	100,00 %	Espanja
Neste Terminal Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Neste US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste USA, L.L.C.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Walco Limited (uusi)	100,00 %	Irlanti
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
Sterling Logistics, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua

Osakkuusyritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Alterra Energy LLC	40,00 %	Yhdysvallat
Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa)	48,00 %	Saudi-Arabia

Yhteisjärjestelyt	Konsernin omistusosuus, %	Luokittelu	Maa
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Kilpilahden Voimalaitos Oy	40,00 %	Yhteisyritys	Suomi
Martinez Renewables LLC (uusi)	50,00 %	Yhteinen toiminto	Yhdysvallat
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	31,50 %	Yhteinen toiminto	Suomi

Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

	Neste Demeter B.V.		Navidom Oy	
	2022	2021	2022	2021
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	49,00 %	49,00 %	50,00 %	50,00 %
Lyhytaikaiset varat	209	155	0	0
Pitkäaikaiset varat	0	0	0	0
Lyhytaikaiset velat	199	147	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	0	0	0
Liikevaihto	1 281	868	1	1
Tilikauden voitto	7	5	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	-2	-2	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	8	9	0	0
Investointien rahavirta	-1	-6	0	0
Rahoituksen rahavirta	-5	-4	0	0

Konsernitilinpäätökseen sisältymättömät strukturoidut yhteisöt

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy). Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa toteutettavan sopimusjärjestelyjen puitteissa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan sähkönjakelussa tarvittavista käyttöpalveluista. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitysinvestointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle, ja Neste pysyy sähkönjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella, ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista velvoitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja, että se käsittelee yhtiötä konsernitilinpäätökseen sisältymättömänä strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähkönjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Neste on käsitellyt vuonna 2014 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt myytyjen alusten pitkäaikaiset sopimukset strukturoituna yhteisönä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

27 Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

2022

Tilikaudella 2022 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja.

Muut liiketoimintojen yhdistämiset

Neste on on tehnyt vuoden 2022 aikana liiketoimintojen yhdistämisiä, jotka yksittäin tarkasteltuna eivät ole olennaisia. Nämä liiketoimintojen yhdistämiset sisältävät myös vuonna 2022 tiedotetun Walco Foodsin hankinnan. Yhteenlasketun hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaatioiden perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Kauppahinnat maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Liiketoimintojen yhdistämisillä ei ole olennaista vaikutusta Nesteen liikevaihtoon tai tulokseen.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	13
Aineelliset hyödykkeet	3
Vaihto-omaisuus	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	14
Rahat ja pankkisaamiset	2
Varat yhteensä	33
Korolliset velat	6
Varaukset	0
Ostovelat ja muut velat	4
Velat yhteensä	11
Hankittu nettovarallisuus	22
Luovutettu vastike	51
Ehdollisen vastikkeen käypä arvo	0
Hankittu nettovarallisuus	-22
Liikearvo	30

Hankinnan rahavirtavaikutus	2022
Käteisvastike	-51
Hankintaan liittyvät kulut	0
Nettorahavirta	-51

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

2021

Bunge Loders Croklaan -yhtiön jalostamo

Neste osti 1.3.2021 Alankomaissa Rotterdamissa sijaitsevan Bunge Loders Croklaan -yhtiön jalostamon. Jalostamo sijaitsee Nesteen olemassa olevan biojalostamon vieressä ja se koostuu esikäsittelylaitoksesta, säiliöalueesta ja laitureista. Sillä on myös putkilinjayhteys Nesteen jalostamon alueelle. Ostetun yhtiön nimi muutettiin Bunge Loders Croklaan Oils B.V.:stä Neste Pretreatment Rotterdam B.V.:ksi. Toimintojen ja henkilöstön osalta siirtymä toteutetaan vaiheittain, ja laitoksen täysi ja mukautettu raaka-aineen esikäsittelykapasiteetti tulee olemaan Nesteen käytössä vuoden 2024 loppuun mennessä. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Yritysosto on Nesteelle tärkeä askel uusiutuvien tuotteiden globaalin kasvustrategian edistämisessä. Se nopeuttaa uusiutuvan raaka-aineen esikäsittelykapasiteetin kasvua, millä on tärkeä rooli jäte- ja tähderaaka-aineiden määrän sekä raaka-ainejoustavuuden lisäämisessä.

Hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin aineellisille hyödykkeille. Liikearvo kuvastaa synergioita, jotka syntyvät jäte- ja tähderaaka-aineiden määrän sekä raaka-ainejoustavuuden lisäämisestä ja jalostamon sijainnista Nesteen jalostamon vieressä. Liikearvo ei ole vähennyskelpoinen verotuksessa.

Hankintaan liittyvät kulut sisältyvät konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta konsernin liikevaihtoon eikä tulokseen. Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä eikä siihen ole odotettavissa olennaisia muutoksia.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	1
Aineelliset hyödykkeet	104
Vaihto-omaisuus	1
Varat yhteensä	107
Korolliset velat	10
Laskennalliset verovelat	11
Verovelat	3
Ostovelat ja muut velat	1
Velat yhteensä	25
Hankittu nettovarallisuus	81
Luovutettu vastike	255
Hankittu nettovarallisuus	-81
Liikearvo	173

Hankinnan rahavirtavaikutus	2021
Käteisvastike	-255
Hankintaan liittyvät kulut	-2
Nettorahavirta	-257

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Agri Trading

1.11.2021 Neste osti 100 % Agri Tradingistä, yhdestä Yhdysvaltojen suurimmista itsenäisistä uusiutuvien jätteiden sekä rasva- ja öljytähteiden toimittajista. Yritysosto on osa Uusiutuvat tuotteet -segmenttiä.

Nesteen raaka-ainestrategia keskittyy jätteiden ja tähteiden kasvuun sekä uusien raaka-ainelähteiden kehittämiseen. Agri Trading on tärkeä kumppani Nesteelle, sillä se on toimialansa johtaja eläinrasvojen, käytetyn paistorasvan, teknisen maissiöljyn ja muiden kasviöljyjen kaupassa Yhdysvalloissa. Tämän kaupan saaminen päätökseen on tärkeä askel Nesteen uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteutuksessa, ja se vahvistaa globaalia uusiutuvien raaka-aineiden hankintaamme. Lisäksi Agri Tradingin olemassa oleva logistiikkaverkosto ja -toiminta mahdollistavat Nesteelle tehokkaat hankinta- ja kuljetusketjut pienemmällä hiilijalanjäljellä ja tukevat Nesteen johtavaa asemaa globaaleilla raaka-ainemarkkinoilla.

Hankitun nettovarallisuuden alustavien arvioiden perusteella määritetyt käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Alustavan kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Hankintaan liittyvät kulut on kirjattu konsernin tuloslaskelman erään ’Liiketoiminnan muut kulut’. Agri Tradingin vaikutus Nesteen liikevaihtoon kahden kuukauden omistusaikana vuonna 2021 oli 103 miljoonaa euroa. Mikäli hankinta olisi tehty 1.1.2021, johto arvioi, että konsolidoitu liikevaihto vuonna 2021 olisi ollut 415 miljoonaa euroa enemmän. Hankinnalla ei ole merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä, ja osana hankintasopimusta Agri Tradingin aikaisempien omistajien kanssa on sovittu ehdollinen vastike. Edellisille omistajille maksetaan käteisellä lisäkauppahinta, mikäli ennalta sovitut taloudelliset tavoitteet täyttyvät vuosina 2022–2024. Ehdollinen vastike maksetaan toteutuessaan vuosien 2023–2025 aikana. Kaupantekohetkellä ehdollisen vastikkeen käypä arvo on arvioitu olevan 23 miljoonaa euroa. Tulevat muutokset ehdollisen vastikkeen käyvässä arvossa kirjataan tulokseen. Hankintahintaa oikaistiin 3 miljoonan euron nettokäyttöpääoma- ja muilla ehdollisilla oikaisuilla vuoden 2022 aikana. Kaupan toteutumisen yhteydessä hankinnan kohteen korolliset velat maksettiin pois, ja niiden rahavirta on esitetty rahoituksen rahavirrassa.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	**Käypä arvo**
Aineettomat hyödykkeet	23
Aineelliset hyödykkeet	32
Vaihto-omaisuus	28
Myyntisaamiset ja muut saamiset	27
Rahat ja pankkisaamiset	5
Varat yhteensä	115
Korolliset velat	33
Varaukset	1
Ostovelat ja muut velat	23
Velat yhteensä	56
Hankittu nettovarallisuus	59
Luovutettu vastike	72
Vastikkeen oikaisu vuonna 2022	-3
Ehdollisen vastikkeen käypä arvo	23
Nettovarallisuuden käypä arvo	-59
Liikearvo	33

Hankinnan rahavirtavaikutus	**2021**
Käteisvastike	-72
Hankitut käteisvarat	5
Hankinnan kohteen, kaupan toteutumishetkellä, poismaksetut velat	-21
Hankintaan liittyvät kulut	-4
Nettorahavirta	-91

Muut liiketoimintojen yhdistämiset

Neste on on tehnyt vuoden 2021 aikana liiketoimintojen yhdistämisiä, jotka yksittäin tarkasteltuna eivät ole olennaisia. Yhteenlasketun hankitun nettovarallisuuden käyvät arvot on esitetty alla olevassa taulukossa. Kauppahinnan allokaatioiden perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen, ja kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa. Kauppahinnat maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Liiketoimintojen yhdistämisillä ei ole olennaista vaikutusta Nesteen liikevaihtoon tai tulokseen.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	**Käypä arvo**
Aineettomat hyödykkeet	4
Aineelliset hyödykkeet	3
Vaihto-omaisuus	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0
Varat yhteensä	7
Hankittu nettovarallisuus	7
Luovutettu vastike	30
Ehdollisen vastikkeen käypä arvo	2
Hankittu nettovarallisuus	-7
Liikearvo	26

Hankinnan rahavirtavaikutus	**2021**
Käteisvastike	-30
Hankintaan liittyvät kulut	0
Nettorahavirta	-31

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Yritysmyynnit

2022

1.4.2022 Neste myi perusöljyliiketoimintansa (base oils business) Chevron Global Energy Inc:lle, joka on Chevron Corporation kokonaan omistama tytäryhtiö. Sopimus kattaa NEXBASE-tuotemerkin, siihen liittyvät kvalifioinnit ja hyväksynnät sekä siihen liittyvän myynti- ja markkinointiliiketoiminnan. Osana luopumista osapuolet ovat myös tehneet pitkäaikaisen hankintasopimuksen Nesteen perusöljytuotannon toimituksista Porvoossa. Kaupan yhteydessä Neste on myös saattanut päätökseen poistumisensa perusöljyihin keskittyvästä yhteisjärjestelystä Bahrainissa Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa. Perusöljyliiketoiminta oli yhdistelty osaksi Öljytuotteet -segmenttiä.

Varat ja velat	Kirjanpitoarvo
Aineelliset hyödykkeet	9
Laskennalliset verosaamiset	2
Vaihto-omaisuus	83
Myyntisaamiset ja muut saamiset	70
Rahat ja pankkisaamiset	21
Varat yhteensä	185
Laskennalliset verovelat	1
Eläkevelat	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	8
Verovelat	3
Ostovelat ja muut velat	3
Velat yhteensä	18
Hankittu nettovarallisuus	167
Saatu vastike [1]	176
Myyty nettovarallisuus	-167
Myyntivoitto	9
Rahana saatu vastike	176
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	-21
Nettorahavirta	156

[1] Saadussa vastikkeessa on huomioitu myyntiin liittyvät kulut.

2021

Neste myi pullokaasuliiketoimintansa ja 50 % osuutensa Kilpilahdessa toimivasta pullottamosta Oy Innogas Ab:stä Oy Linde Gas Ab:lle (entinen AGA) 15.1.2021. Pullokaasuliiketoiminta ja Oy Innogas Ab olivat osa Marketing & Services -segmenttiä. Kaupalla ei ole merkittävää vaikutusta Nesteen liikevaihtoon tai tulokseen.

Pullokaasuliiketoiminnan ja Oy Innogas Ab:n osakkeiden myynti	Kirjanpitoarvo
Saatu vastike	9
Myyty nettovarallisuus	-4
Myyntivoitto	5
Rahana saatu vastike	9
Luovutetut rahat ja pankkisaamiset	-1
Nettorahavirta	8

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

28 Myytävänä olevat varat

Laadintaperiaate

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla, jos niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä saadaan varojen myynnin eikä niiden jatkuvan käytön kautta, ja myynti katsotaan erittäin todennäköiseksi. Jotta näin olisi, omaisuuserän on oltava välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan tällaisten omaisuuserien myynnissä yleisin ja tavanomaisin ehdoin.

Omaisuuseristä ei tehdä poistoja sen jälkeen, kun ne on luokiteltu myytävinä oleviksi.

2022

31.12.2022 ei ollut myytävänä olevia varoja.

2021

Futura- ja Mastera-alukset

Myytävänä olevat varat 31.12.2021 liittyivät Futura ja Mastera laivojen myyntiin. Laivat yhdisteltiin osaksi Öljytuotteet -segmenttiä.

Myytävänä olevat varat	Futura- ja Mastera-alukset 2021
Aineelliset hyödykkeet	15
Yhteensä	15

Perusöljyliiketoiminta

Myytävänä olevat varat 31.12.2021 liittyivät sopimukseen perusöljyliiketoiminnan myynnistä Chevron Corporationille. Osana luopumista osapuolet tekivät pitkäaikaisen hankintasopimuksen Nesteen perusöljytuotannon toimituksista Porvoossa. Samanaikaisesti Neste allekirjoitti sopimuksen, jolla se poistuu perusöljyihin keskittyvästä yhteisjärjestelystä Bahrainissa Bahrain Petroleum Companyn ja Nogaholdingin kanssa. Perusöljyliiketoiminta yhdisteltiin osaksi Öljytuotteet -segmenttiä.

Myytävänä olevat varat	Perusöljyliiketoiminta 2021
Aineelliset hyödykkeet	9
Laskennalliset verosaamiset	2
Vaihto-omaisuus	64
Myyntisaamiset ja muut saamiset	64
Rahat ja pankkisaamiset	115
Yhteensä	255

Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	2021
Pitkäaikaiset korolliset velat	3
Laskennalliset verovelat	1
Eläkevelvoitteet	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	7
Ostovelat ja muut velat	18
Yhteensä	32

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

29 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	Vakuuden arvo 2022	Vakuuden arvo 2021
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	49	59
Yhteensä	75	85
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	89	44
Yhteensä	89	44
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
	164	130

Yhteisjärjestelyn puolesta annetut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuvelvoitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakaslainan, rahoitusosuuslainan saatavat sekä Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut velvoitteet on täysin maksettu.

Sitoumukset	2022	2021
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	810	289
Muut sitoumukset	8	9
Yhteensä	818	298

Sitoumukset liittyvät pääosin Hollannin, USA:n ja Singaporen jalostamoiden laajennusprojekteihin, jotka lisäävät Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia.

Ota tai maksa -sopimukset

Nesteellä on pitkäaikaisia hankintasopimuksia liittyen vedyn, typen, höyryn, maakaasun ja sähkön hankintaan liittyen. Nämä sopimukset ovat yleensä luonteeltaan ota tai maksa sopimuksia. Sopimukset sisältävät minimiostovelvotteiden lisäksi tavallisesti irtisanomiskorvauksen, mikäli sopimus päätetään ennenaikaisesti. Tällaisten tilanteiden toteutumisen todennäköisyyden katsotaan olevan alhainen.

30 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaate

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste vuokralle ottajana

Nesteen vuokrasopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden ja toimitilojen vuokrista. Vuokrasopimukset tehdään kiinteälle ajanjaksolle vaihdellen yhdestä 60 vuoteen. Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy optio jatkaa vuokrasopimusta tietyllä ajanjaksolla sopimuksen päättymisen jälkeen tai päättää sopimus vuokra-ajan kuluessa.

Neste kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset.

i) Käyttöoikeusomaisuuserät

Neste kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, josta on vähennetty mahdolliset kertyneet poistot ja arvonalentumiset, sekä oikaistu vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit. Hankintameno sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, alkuvaiheen välittömät menot, menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta ja ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä vuokrakauden aikana. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän omistajuus siirtyy Nesteelle vuokra-ajan päättyessä tai hankintameno vastaa osto-option käyttöä, käytetään käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.

Nesteen käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät Aineellisiin hyödykkeisiin (katso liitetieto 14 Aineelliset hyödykkeet).

ii) Vuokrasopimusvelat

Vuokra-ajan alkamisajankohtana Neste kirjaa vuokrasopimusvelan, joka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat sisältävät kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja määrät, jotka Nesteen odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Vuokriin sisältyvät myös osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Neste käyttää tämän option, ja rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Neste käyttää tämän option.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Tämä on korko, jonka asianomainen vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.

Muuttuvat vuokrat, jotka eivät riipu indeksistä tai hintatasosta, kirjataan tulosvaikutteisesti menoksi kaudella, jolla kyseisten maksujen toteutumisen aiheuttava tapahtuma tai olosuhde toteutuu.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32

Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon ja uudelleenarvioidaan kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenneuvottelun, indeksimuutoksen tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena. Nesteen vuokrasopimusvelat sisältyvät Rahoitusvelkoihin (katso liitetieto 21 Rahoitusvelat).

iii) Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset

Neste soveltaa standardin sisältämää kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sopimukseen sisälly osto-optiota) ja vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasaerinä vuokra-ajalle.

Neste vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Neste arvioi, onko vuokrasopimus rahoitusleasingsopimus tai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Nesteellä on vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä ja näytetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Alkuvaiheen välittömät menot, joita syntyy operatiivisen vuokrasopimuksen saamisesta, lisätään kohdeomaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa samalla perusteella kuin vuokratuotot.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Neste määrittelee vuokrakauden ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että Neste aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä.

Useat Nesteen vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan, onko kohtuullisen varmaa, että jatko-optio tai päättämisoptio käytetään tai jätetään käyttämättä. Johto ottaa huomioon kaikki merkitykselliset tosiseikat ja olosuhteet, jotka synnyttävät vuokralle ottajalle taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, kun toteutuu joko merkittävä tapahtuma tai merkittävä olosuhteiden muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa ja vaikuttaa siihen, onko kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option tai se jättää käyttämättä option.

Johto käyttää lisäksi harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa. Johdon tekemät arviot perustuvat Nesteen strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisivat vuokrattavan hyödykkeen korvaamisesta toisella hyödykkeellä.

Taseeseen merkityt määrät

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserät	Liite	2022	2021
Maa-alueet		249	183
Rakennukset ja rakennelmat		45	22
Koneet ja kalusto		152	102
Muut aineelliset hyödykkeet		108	127
Varat yhteensä aineellisissa hyödykkeissä	14	553	434
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		425	333
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		110	111
Velat yhteensä rahoitusveloissa	21	535	444

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2022 olivat 300 milj. euroa (2021: 213 milj. euroa), joista yhteistoiminto Martinez Renewablesin lisäykset olivat 111 milj. euroa.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	Liite	2022	2021
Maa-alueet		14	14
Rakennukset ja rakennelmat		13	9
Koneet ja kalusto		48	47
Muut aineelliset hyödykkeet		87	81
	14	163	151
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut (sisältyy rahoituskuluihin)	10	24	21
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy materiaalit ja palvelut kuluihin)	7	38	11
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	5	5
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	0	0
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (materiaalit ja palvelut)	7	0	1
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut (sisältyy liiketoiminnan muihin kuluihin)	9	21	4

Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta vuonna 2022 oli yhteensä 157 milj. euroa (2021: 144 milj. euroa), joka sisältyy rahoituksen rahavirran erään ’Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut’ konsernin rahavirtalaskelmassa.

31 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

32 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Neste on 13.1.2023 saanut päätökseen käytetyn paistorasvan keräys- ja hankintaliiketoiminnan ja siihen liittyvän omaisuuden hankinnan Yhdysvaltain länsirannikolla Crimson Renewable Energy Holdings LLC:ltä kilpailuviranomaisten hyväksyttyä yritysoston. Kauppaan sisältyi SeQuential Environmental Services, LLC:n ja Pure, LLC:n osakkeet sekä käytetyn paistorasvan käsittelylaitos Salemissa, Oregonissa.

Alustavat arviot liiketoimesta on esitetty alla olevassa taulukossa. Alustavan kauppahinnan allokaation perusteella osa kauppahinnasta kohdistettiin toimittaja- ja asiakassuhteille, jotka on kirjattu aineettomiin hyödykkeisiin. Liikearvo kuvastaa hankitun liiketoimintaosaamisen ja synergioiden arvoa ja poistot ovat verotuksessa vähennyskelpoisia.

Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan käteisellä. Luovutettu vastike sisältää noin 18 milj. euroa ehdollista vastiketta, jonka lopullinen suuruus riippuu siitä, miten hankittu yhtiö saavuttaa tietyt asetetetut tavoitteet vuonna 2023. Hankintaan liittyvät kulut tullaan sisällyttämään konsernin tuloslaskelman erään ’Liiketoiminnan muut kulut’. Hankinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai tulokseen.

Hankittujen varojen ja velkojen arvot hankintahetkellä	**Arvioidut arvot**
Aineettomat hyödykkeet	32
Aineelliset hyödykkeet	31
Vaihto-omaisuus	2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1
Rahat ja pankkisaamiset	0
Varat yhteensä	67
Korolliset velat	7
Ostovelat ja muut velat	9
Velat yhteensä	16
Hankittu nettovarallisuus	51
Luovutettu vastike	164
Hankittu nettovarallisuus	-51
Liikearvo	113

Hankinnan rahavirtavaikutus	**2022**
Käteisvastike	-164
Hankitut käteisvarat	0
Hankitut ja kaupan toteutumishetkellä poismaksetut velat	-1
Hankintaan liittyvät kulut	-1
Nettorahavirtavaikutus	-166

Tilinpäätöspäivän jälkeen Nesteellä ei ole ollut muita merkittäviä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liikevaihto	2	19 231	10 021
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		367	233
Liiketoiminnan muut tuotot	3	28	27
Materiaalit ja palvelut	4	-17 075	-8 948
Henkilöstökulut	5	-275	-220
Poistot ja arvonalentumiset	6	-248	-236
Liiketoiminnan muut kulut	7	-445	-511
Liikevoitto/-tappio		1 583	365
Rahoitustuotot ja -kulut		385	534
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	8	385	534
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1 967	898
Tilinpäätössiirrot	9	-49	-54
Tuloverot	10	-291	-52
Tilikauden voitto		1 628	792

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11, 12		
Aineettomat hyödykkeet		123	103
Aineelliset hyödykkeet		1 886	1 976
Sijoitukset		3 404	2 251
		5 413	4 329
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 914	1 300
Pitkäaikaiset saamiset	14	43	66
Lyhytaikaiset saamiset	15	3 349	2 552
Rahat ja pankkisaamiset		806	1 492
		6 113	5 410
Vastaavaa yhteensä		11 526	9 739
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19	19
Käyvän arvon rahasto		69	-32
Muut rahastot yhteensä		88	-13
Edellisten tilikausien voitto		2 189	2 027
Tilikauden voitto		1 628	792
		3 945	2 846
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	1 140	1 092
Pakolliset varaukset	18	117	115
Vieras pääoma	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		1 969	1 134
Lyhytaikainen vieras pääoma		4 355	4 552
		6 324	5 686
Vastattavaa yhteensä		11 526	9 739

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 967	898
Poistot ja arvonalentumiset	248	236
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-99	-67
Rahoitustuotot ja -kulut	-385	-534
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-13	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 719	534
Käyttöpääoman muutos		
Korottomat liikesaamiset, lisäys (-) / vähennys (+)	-824	-616
Vaihto-omaisuus, lisäys (-) / vähennys (+)	-615	-379
Korottomat velat, lisäys (+) / vähennys (-)	-49	1 072
Käyttöpääoman muutos	-1 487	77
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	232	611
Maksetut korot ja muut rahoituserät, netto	-16	-11
Saadut osingot	420	547
Maksetut välittömät verot	-306	-52
Toteutuneet kurssierot, netto	-33	2
Liiketoiminnan rahavirta	297	1 097

milj. euroa	1.1.–31.12.2022	1.1.–31.12.2021
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-184	-250
Käyttöomaisuuden myyntitulot	0	0
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-1 014	-427
Investoinnit muihin osakkeisiin	-1	-1
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	17	0
Myyntitulot muista osakkeista	0	0
Muiden sijoitusten muutos, lisäys (-) / vähennys (+)	13	-318
Investointien rahavirta	-1 170	-996
Rahavirta ennen rahoitusta	-873	101
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten velkojen nostot	899	583
Pitkäaikaisten velkojen takaisinmaksut	-491	-322
Muiden pitkäaikaisten velkojen muutos	0	121
Lyhytaikaisten velkojen muutos	248	104
Maksetut osingot	-630	-614
Saadut ja maksetut konserniavustukset	128	76
Rahoituksen rahavirta	155	-52
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-719	49
Rahavarat tilikauden alussa	1 492	1 443
Sulautumisen yhteydessä siirtyneet kassavarat	33	0
Rahavarat tilikauden lopussa	806	1 492
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-719	49

1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste Engineering Solutions Oy on fuusioitu Neste Oyj:hin ja siten Neste Engineering Solutions Oy:n liiketoiminta jatkui osana Neste Oyj:tä 1.10.2022 alkaen. Lopullinen sulautumispäätös tehtiin hallituksen kokouksessa 28.04.2022, jolloin päätettiin hyväksyä sulautuminen 06.05.2022 rekisteröitymispäivän mukaisesti. Sulautuminen toteutettiin OYL16 2 § mukaisesti tytäryhtiön sulautumisena. Sulautumisen taustalla on yhtiörakenteen ja toimintatapojen selkiyttäminen. Sulautumisvoitto esitetään tilinpäätöksessä rahoitustuotoissa sulautumisvoiton ollessa luonteeltaan rahoitustuottoon rinnastuva erä. Sulautumisvoiton määrä vastaa Neste Engineering Solutions Oy:n voittovarojen (edellisten tilikausien voitto ja tilikauden voitto) yhteismäärää, jolloin vastaavat Neste Engineering Solution Oy:n jakamat osingot olisivat olleet rahoitustuottoja emoyhtiölle Neste Oyj:lle.

Neste Oyj laatii erilliset maakaasu myynnin ja -verkon tilinpäätökset, joista annetaan myös tilintarkastajien lausunto. Tätä säätelee maakaasumarkkinalaki.

Näkyvyys globaaliin talouskehitykseen on edelleen huono korkean inflaation, alentuneiden talouden kasvunäkymien ja jatkuneen geopoliittisen epävarmuuden seurauksena. Ukrainassa käytävä sota on vaikuttanut merkittävästi globaaleihin energiamarkkinoihin, ja energian hinta on noussut korkeaksi. Odotamme öljytuotteiden ja uusiutuvien raaka-aineiden markkinoiden volatiliteetin säilyvän korkeana. Neste Oyj:llä ei ole tytäryhtiöitä Venäjällä eikä Ukrainassa. Neste Oyj:n taloudellinen asema pysyi hyvänä.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla. Liikevaihto kirjataan suoriteperusteisesti.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset tuotot, kuten vuokrat.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Muut rahoitusvarat ja -velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja merkitään taseeseen selvityspäivänä.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnetyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja. Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Johdannaisten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan, jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojaukset ehdot. Johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja -velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten nettotulos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti.

Lyhytaikaiset sijoitukset

Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluhin.

Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahavirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulosvaihtelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskemaan kun ne erääntyvät, ja alla oleva suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan siihen liittyvän velan korkotulojen tai -kulujen oikaisuksi.

Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisättynä tehdyillä arvonkorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta. Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	3–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Aineettomat hyödykkeet [1]	3–10 vuotta

[1] Aineettomien hyödykkeiden aktivoidut kehittämismenot sisältävät aktivoituja patentti- ja lisenssikuluja.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

Vaihto-omaisuus
Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

Tutkimus ja tuotekehitys
Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Konsernitilisaamiset/velat
Konsernitilierät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

Eläkekulut
Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot
Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

Laskennalliset verot
Laskennalliset verot on kirjattu väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset
Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on velvoitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusmenot ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta velvoitteesta.

2 Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain	2022	2021
Uusiutuvat tuotteet	5 918	3 656
Öljytuotteet	13 149	6 255
Marketing & Services	-2	8
Muut	165	103
	19 231	10 021

Liikevaihto markkina-alueittain	2022	2021
Suomi	5 813	3 301
Muut Pohjoismaat	3 859	2 195
Itämeren alue	1 846	856
Muu Eurooppa	5 843	2 914
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 202	554
Muut maat	669	201
	19 231	10 021

3 Liiketoiminnan muut tuotot

	2022	2021
Vuokratuotot	5	6
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	0	0
Tytäryhtiöosakkeiden myyntivoitot	13	0
Vakuutuskorvaukset	0	8
Saadut avustukset	7	3
Muut	4	9
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	28	27

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

4 Materiaalit ja palvelut

	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	16 800	8 733
Varastojen muutos	-247	-146
	16 552	8 587
Ulkopuoliset palvelut	523	361
Materiaalit ja palvelut yhteensä	17 075	8 948

5 Henkilöstökulut

	2022	2021
Palkat ja palkkiot	221	200
Henkilöstön uudelleenjärjestelyvaraus Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta [1]	-1	-11
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	49	36
Muut henkilöstökulut	9	9
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-4	-15
Henkilöstökulut yhteensä	275	220

[1] Sisältää Naantalin henkilöstön uudelleenjärjestelyvarauksen käyttämättömän osuuden purkua 2022 ja 2021.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 25.

Henkilöstö keskimäärin	2022	2021
Toimihenkilöt	2 081	1 740
Työntekijät	729	699
	2 810	2 439

6 Poistot ja arvonalentumiset

	2022	2021
Suunnitelman mukaiset poistot	216	232
Romutukset	32	4
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	0	0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	248	236

7 Liiketoiminnan muut kulut

	2022	2021
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	26	23
Kunnossapitokulut	102	265
Suunnittelu- ja konsultointipalvelut	58	46
IT-palvelut	105	71
Muut	155	106
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	445	511

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2022	2021
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	604	553
Veroneuvonta	1	42
Muut palvelut	141	62
	746	657

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

8 Rahoitustuotot ja -kulut

	2022	2021
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	420	547
Omistusyhteysyrityksiltä	0	0
Osinkotuotot yhteensä	420	547
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	7	10
Korkotuotot muilta	4	2
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	11	12
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	3	1
Muilta	5	0
Sulautumisvoitto	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	7	1
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista (saamiset)	-3	-4
Arvonalentumisten peruutus pysyvien vastaavien sijoituksista [1]	45	17
Arvonalentumiset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	-5	0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	37	13
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-10	-1
Muille	-22	-24
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-33	-25
Kurssierot	-58	-15
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	385	534

Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät	**2022**	**2021**
Korkotuotot	18	13
Korkokulut	-29	-22
Nettokorot	-11	-9

[1] Sisältää Neste Bahrainin lainasaamisten takaisinmaksun

9 Tilinpäätössiirrot

	2022	2021
Poistoeron muutos		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-49	-182
Konserniavustukset		
Saadut konserniavustukset	0	128
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-49	-54

10 Tuloverot

	2022	2021
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	291	52
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta	0	0
Laskennallisen verosaamisen muutos	0	0
Tuloverot yhteensä	291	52

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

11 Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	1	303	304
Lisäykset	0	52	52
Vähennykset	0	-6	-6
Siirrot erien välillä	0	5	5
Lisäykset sulautumisesta	0	4	4
Hankintameno 31.12.2022	1	358	359
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	1	200	201
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	31	31
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset sulautumisesta	0	4	4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	1	235	236
Tasearvo 31.12.2022	0	123	123

Aineettomat hyödykkeet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1	287	288
Lisäykset	0	18	18
Vähennykset	0	-2	-2
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2021	1	303	304
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	1	169	170
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	31	31
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	1	200	201
Tasearvo 31.12.2021	0	103	103

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	26	1 487	3 676	102	109	5 400
Lisäykset	0	1	18	0	106	125
Vähennykset	0	-37	-392	-22	-22	-472
Siirrot erien välillä	0	3	18	22	-26	17
Lisäykset sulautumisesta	0	0	3	0	0	3
Hankintameno 31.12.2022	26	1 453	3 323	102	167	5 072
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0	835	2 567	48	0	3 451
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-34	-391	0	0	-425
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	144	2	0	185
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset sulautumisesta	0	0	3	0	0	3
Arvonalentumiset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	0	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0	840	2 323	50	0	3 213
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2022	32	634	1 000	53	167	1 886
Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo						736

Aineelliset hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	26	1 418	3 218	102	415	5 178
Lisäykset	0	11	202	0	14	227
Vähennykset	0	0	-3	0	-2	-6
Siirrot erien välillä	0	58	259	0	-318	0
Hankintameno 31.12.2021	26	1 487	3 676	102	109	5 400
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0	797	2 410	46	0	3 253
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-2	-3	0	0	-4
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	38	160	2	0	200
Arvonalentumiset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	0	1	0	0	0	2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0	835	2 567	48	0	3 451
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2021	32	672	1 108	55	109	1 976
Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo						1 108

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteysyrityksissä	Saamiset omistus-yhteysyrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	2 145	39	7	37	20	2	2 251
Lisäykset	1 306	284	0	69	2	2	1 663
Vähennykset	-322	-153	0	-24	0	-1	-501
Hankintameno 31.12.2022	3 130	170	7	82	21	3	3 413
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	5	3	8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022	0	0	0	0	5	3	8
Tasearvo 31.12.2022	3 130	170	7	82	16	0	3 404

Sijoitukset	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus-yhteysyrityksissä	Saamiset omistus-yhteysyrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	1 719	58	7	35	19	0	1 837
Lisäykset	427	260	0	38	1	12	738
Vähennykset	0	-279	0	-36	0	-6	-321
Hankintameno 31.12.2021	2 145	39	7	37	20	6	2 254
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2021	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0	0	4	4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2021	0	0	0	0	0	4	4
Tasearvo 31.12.2021	2 145	39	7	37	20	2	2 251

Korolliset ja korottomat saamiset	2022	2021
Korollinen	252	79
Koroton	0	0
	252	79

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

12 Arvonkorotukset

	Arvon-korotukset 1.1.2022	Lisäykset	Vähennykset	Arvon-korotukset 31.12.2022
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät
Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon.
Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

13 Vaihto-omaisuus

	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	848	601
Valmiit tuotteet ja tavarat	1 066	698
Ennakkomaksut	1	0
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 914	1 300
Jälleenhankintahinta	1 968	1 490
Kirjanpitoarvo	1 914	1 300
Erotus	54	191

14 Pitkäaikaiset saamiset

	2022	2021
Saamiset muilta		
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	19	22
Muut saamiset	17	12
Laskennalliset verosaamiset	7	32
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	43	66

15 Lyhytaikaiset saamiset

	2022	2021
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	998	703
Lainasaamiset	4	139
Muut saamiset	667	342
Siirtosaamiset	120	73
Yhteensä	1 789	1 257
Saamiset omistusyhteysyrityksiltä		
Myyntisaamiset	51	69
Lainasaamiset	0	0
Yhteensä	51	69
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	773	636
Lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	287	181
Siirtosaamiset	448	408
Yhteensä	1 509	1 225
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 349	2 552

Siirtosaamiset	2022	2021
Korot	0	0
Johdannaissopimukset	521	318
Lyhytaikaiset sijoitukset	0	135
Muut	47	28
Yhteensä	568	481

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

16 Oman pääoman muutos

	2022	2021
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-32	64
Lisäykset	5 100	1 692
Vähennykset	-5 000	-1 788
Käyvän arvon rahasto 31.12.	69	-32
Sidottu oma pääoma yhteensä	109	8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19	19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19	19
Kertyneet voittovarat 1.1.	2 819	2 641
Maksetut osingot	-630	-614
Tilikauden voitto	1 628	792
Kertyneet voittovarat 31.12.	3 817	2 819
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 836	2 838
Aktivoidut kehittämismenot	12	6
Jakokelpoiset varat	3 824	2 800

Omien osakkeiden määrä on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 20.

17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

	2022	2021
Poistoero	1 140	1 092

18 Pakolliset varaukset

	2022				2021			
	1.1.2022	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2022	1.1.2021	Lisäykset	Vähennykset	31.12.2021
Uudelleenjärjestelyvaraukset	2	0	1	0	23	0	21	2
Ympäristövaraukset	1	0	0	1	1	0	0	1
Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	112	4	5	111	117	2	6	112
Muut varaukset	0	4	0	4	0	1	1	0
Yhteensä	115	8	6	117	141	3	29	115

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

19 Vieras pääoma

Pitkäaikainen vieras pääoma	2022	2021
Joukkovelkakirjalainat	895	893
Lainat rahoituslaitoksilta	615	0
Saadut ennakot	18	19
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut pitkäaikaiset velat	429	99
Muut pitkäaikaiset velat	0	121
Siirtovelat	12	1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 969	1 134

Viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua erääntyvät korolliset velat	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	94	98
Joukkovelkakirjalainat	495	494
	589	592

Lyhytaikainen vieras pääoma	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta	5	0
Saadut ennakot	24	36
Ostovelat	890	890
Velat saman konsernin yrityksille		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	661	736
Muut lyhytaikaiset velat	1 317	1 718
Siirtovelat	119	140
Yhteensä	2 097	2 594
Velat omistusyhteysyrityksille		
Ostovelat	22	17
Yhteensä	22	17
Muut lyhytaikaiset velat	1 014	779
Siirtovelat	301	236
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	4 354	4 552

Lyhytaikaiset siirtovelat	2022	2021
Palkat ja henkilösivukulut	90	57
Korot	9	8
Johdannaissopimukset	317	307
Muut	4	3
	420	376

Korolliset ja korottomat velat	2022	2021
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 936	1 105
Koroton	33	29
	1 969	1 134
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen	1 695	1 838
Koroton	2 660	2 714
	4 355	4 552

Joukkovelkakirjalainojen liikkeeseenlaskut

Listatut joukkovelkakirjat	Koron peruste	Korko, %	Valuutta	Nimellis-arvo milj.	Tasearvo milj. euroa
2017/2024	Kiinteä	1,5000	EUR	400	400
2021/2028	Kiinteä	0,7500	EUR	500	495
Yhteensä 31.12.2022					895

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

20 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	2022	2021
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	27	23
Yhteensä	52	49
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Takaukset	409	278
Yhteensä	409	278
Vastuusitoumukset omistusyhteysyritysten puolesta		
Annetut pantit	89	44
Yhteensä	89	44
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1

Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana.

Leasingvastuut	2022	2021
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	22	16
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	19	14
Yhteensä	41	31

Sitoumukset	2022	2021
Sitoumus aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	38	17
Muut sitoumukset	8	9
Yhteensä	46	25

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

21 Johdannaissopimukset

	31.12.2022					31.12.2021				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset										
Valuuttatermiinit	2 984	0	99	18	81	1 604	10	8	45	-37
Valuuttaoptiot										
Ostetut	84	0	5	0	5	124	0	0	0	0
Asetetut	84	0	0	0	0	124	0	0	3	-3
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	3 153	0	104	18	86	1 851	0	8	48	-40
Valuuttatermiinit	3 853	3	119	24	96	2 343	0	26	27	-1
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	1 550	3	24	20	4	950	0	13	23	-10
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	35	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	35	0	0	1	-1
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	35	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	35	0	1	0	1
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	5 403	6	143	43	100	3 434	0	41	51	-11

	31.12.2022					31.12.2021				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Hyödykejohdannaiset [1)]										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	25	0	65	66	-1	26	0	29	71	-42
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	18	0	59	67	-8	21	0	107	15	92
Konsernin sisäiset termiinit										
Myydyt termiinit, miljoonaa bbl	11	0	32	36	-4	9	0	7	48	-41
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	12	0	37	27	10	13	0	45	11	34
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myydyt termiinit, GWh	18	0	2	0	2	0	0	0	0	0
Ostetut termiinit, GWh	1 996	620	62	36	26	2 966	940	91	14	77
Konsernin sisäiset termiinit										
Myydyt termiinit, GWh	1 328	489	34	38	-4	1 236	590	3	60	-57
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	3 408	1 109	291	270	21	4 270	1 530	281	218	63
Johdannaiset yhteensä			538	332	206			330	318	12
joista										
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			521	-317	838			318	307	10
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			17	-15	32			12	10	2

[1)] Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa. Hyödykepörsseissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Hyödykepörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia milj. euroa	2022				2021			
Rahoitusvarat	**Taso 1**	**Taso 2**	**Taso 3**	**Yhteensä**	**Taso 1**	**Taso 2**	**Taso 3**	**Yhteensä**
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	17	0	17	0	12	0	12
Muut rahoitusvarat	0	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	247	0	247	0	48	0	48
Hyödykejohdannaiset	32	242	0	274	3	266	0	269
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	15	0	15	0	10	0	10
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	62	0	62	0	99	0	99
Hyödykejohdannaiset	54	201	0	255	3	205	0	208

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja
Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti
Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

22 Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%
Tytäryritykset			
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00
Navidom Oy	Suomi	50	50,00
Neste (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00
Neste AB	Ruotsi	2 000 000	100,00
Neste Affiliate B.V.	Alankomaat	26 090	100,00
Neste Belgium NV	Belgia	615	100,00
Neste Canada	Kanada	30 000	100,00
Neste Components Finance B.V.	Alankomaat	40	100,00
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00
Neste Engineering Solutions B.V.	Alankomaat	1	100,00
Neste Engineering Solutions Pte. Ltd.	Singapore	1	100,00
Neste Germany GmbH	Saksa	25 000	100,00
Neste Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00
Neste Italy S.R.L.	Italia	1	100,00
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00
Neste Netherlands B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Renewable Products Inc	USA	5 000	100,00
Neste Renewable Solutions US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste RPC Solutions US, Inc.	USA	1 000	100,00
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00
Neste Singapore Pte. Ltd.	Singapore	1 727 535 875	100,00
Neste US, Inc.	USA	1 000	100,00
Omistusyhteysyritykset			
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	20 000	40,00
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00
Tahkoluodon Polttoöljy Oy	Suomi	630	31,50

	Kotipaikka	Osakkeet kpl
Muut osakkeet ja osuudet		
Circularise B.V.	Alankomaat	9 586
CLEEN Oy	Suomi	100
Kiinteistö Oy Anttilankaari 8	Suomi	51
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51
Kiinteistö Oy Kotkan Klubi	Suomi	30
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24
Posintra Oy	Suomi	190
Recycling Technologies Ltd.	Iso-Britannia	3 122 666
St Laurence Golf Oy, B-osake	Suomi	3
Sunfire GmbH	Saksa	264 121
Puhelinosakkeet ja -osuudet		
Elisa Oyj	Suomi	1
Osuuskunta PPO	Suomi	1
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1

23 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste Oyj on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2022 olivat 3 824 miljoonaa euroa. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2022 varsinaista osinkoa 1,02 euroa osaketta kohti eli noin 783 miljoonaa euroa, ja ylimääräistä osinkoa 0,25 euroa osaketta kohti eli noin 192 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa lisäksi, että yhtiökokous valtuuttaisi hallituksen päättämään harkintansa mukaan toisesta ylimääräisestä osingosta, 0,25 euroa osakkeelta eli noin 192 milj. euroa, 31.10.2023 mennessä. Hallitus arvioi, että harkinnanvarainen toinen ylimääräinen osinko maksetaan, ellei liiketoimintaympäristössä tapahdu merkittävää heikkenemistä vuoden 2023 aikana. Tällöin varsinainen osinko ja ylimääräinen osinko vuonna 2023 olisivat yhteensä enintään noin 1 167 milj. euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovaroihin. Hallitus esittää, että osinko ja ylimääräinen osinko maksetaan kahdessa erässä.

Espoossa 7. päivänä helmikuuta 2023

Matti Kähkönen

Marco Wirén

Martina Flöel

Jari Rosendal

John Abbott

Nick Elmslie

Johanna Söderström

Just Jansz

Eeva Sipilä

Matti Lehmus
toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 7. päivänä helmikuuta 2023

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Martinez Renewables – yhteisjärjestely (konsernitilinpäätöksen liitetieto 2: laadintaperiaatteet sekä liitetiedot 14, 18 ja 30) Vuonna 2022 Neste ja Marathon Petroleum perustivat Martinez Renewables -nimisen yhteisjärjestelyn uusiutuvien polttoaineiden tuottamiseksi. Neste on hankinnan yhteydessä tehnyt tulkinnan, että yhteisjärjestelyn perustaminen ja alkuinvestointi käsitellään omaisuuserien hankintana. Neste on hankinnan jälkeen luokitellut yhteisjärjestelyn yhteiseksi toiminnoksi, koska Nesteellä ja Marathon Petroleumilla on yhteinen määräysvalta järjestelyn relevanteista toiminnoista, ja laitoksessa tuotettavat tuotteet tullaan jakamaan tasan Nesteen ja Marathon Petroleumin välillä. Yhteinen toiminto -luokittelun seurauksena Neste on merkinnyt tilinpäätökseensä 50 prosentin osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista. Nesteen rahavirtavaikutteinen investointi yhteisjärjestelyyn vuoden 2022 aikana oli 753 M€. Vaikutus konsernin aineellisiin hyödykkeisiin vuoden lopussa oli 853 M€. Transaktion poikkeuksellisesta luonteesta ja sen rahamääräisestä merkittävyydestä johtuen, yhteisjärjestely on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Yhteisjärjestelyyn liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: • Arvioimme järjestelyn rakennetta ja käytettyjä laskentaperiaatteita suhteessa sovellettaviin IFRS-standardeihin. • Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonmäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat arvioineet johdon käyttämiä menetelmiä ja taustalla olevia oletuksia koskien hankintahinnan laskentaa. • Yhteisjärjestelyn tilintarkastajia on ohjeistettu suorittamaan soveltuvat kontrolli- ja aineistotarkastustoimenpiteet koskien aineellisia hyödykkeitä. • Yhteisjärjestelyn tilintarkastajien raportoimien havaintojen arvioiminen sisältäen keskustelut yhteisjärjestelyn tilintarkastajien kanssa. Olemme lisäksi arvioineet yhteisjärjestelyä koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet (konsernitilinpäätöksen liitetiedot 5 ja 18) Uusiutuvat tuotteet -segmentin liikevaihtoon sisältyy uusiutuvien polttoaineiden kannustimia, joita Neste ansaitsee myyntitoiminnastaan pääosin Yhdysvalloissa. Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet liittyvät uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Yhdysvalloissa Renewable Identification Number (RIN), Low Carbon Fuel Standard (LCFS) ja Blender's Tax Credit (BTC) -tukien muodossa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjataan liikevaihtoon, kun uusiutuvan polttoaineen kannustin myydään kolmannelle osapuolelle. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen. Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.	Uusiutuvien polttoaineiden kannustimiin liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: • Arvioimme konsernin uusiutuvien polttoaineiden kannustimien kirjaamista koskevia laskentaperiaatteita suhteessa soveltuvaan IFRS-säännöstöön. • Arvioimme prosessia uusiutuvien polttoaineiden kannustimien rekisteröimiseksi sekä saldojen oikeellisuuden täsmäyttämiseksi. • Vertasimme rekisteröityjä saldoja Yhdysvaltain Environmental Protection Agency'n hallinnoimiin järjestelmiin. Uusiutuvien polttoaineiden kannustimien oikeellisuutta tarkastimme seuraavin toimenpitein: • Testasimme myynnin tuloutusta otantaan perustuen myyntisopimuksille ja järjestelmän raporteille. • Vertasimme varastossa olevien RIN:ien ja LCFS:ien arvoa noteerattuihin markkinahintoihin. • Vertasimme BTC:n arvoa Yhdysvaltain viranomaisten määrittämään tukimäärään.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT	KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA
Vaihto-omaisuuden arvostus (konsernitilinpäätöksen liitetieto 18) Vaihto-omaisuuden määrä sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet-segmentissä on merkittävä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan netto-realisointiarvoon. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintameno heijastelee ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden markkinahinnat sekä ostettujen raaka-ainelajien jakautuminen. Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa. Uusiutuvat tuotteet -segmentin varaston arvostuslaskennan monimutkaisuudesta johtuen segmentin varaston arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.	Suoritimme Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet: • Arvioimme sovellettujen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön. • Testasimme vaihto-omaisuuden hallintaan ja arvostukseen liittyvien kontrollien toimivuutta. • Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä sen varmistamiseksi, että vaihto-omaisuus on arvostettu tilinpäätöksessä hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon testaamalla otantaan perustuen varastotapahtumien arvostukseen vaikuttavia osatekijöitä. Olemme lisäksi arvioineet vaihto-omaisuutta koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti 2 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki, 7. helmikuuta 2023
KPMG OY AB

Leenakaisa Winberg
KHT

NESTE